

2023



RAPORT ANUAL

"Milk Matters" – Perspective anuale 2023 ale DN AGRAR Group S.A.

ÎN RAPORTUL ACESTUI AN

1. RAPORT STRATEGIC 3

Informații emitent 4

DESPRE NOI 5

Q&A cu Jan G. de Boer, CEO DN AGRAR 6

Q&A cu Gabriel Țico, CFO DN AGRAR 8

Q&A cu Adina Truș, Managerul
pentru Zootehnie DN AGRAR 9

Q&A cu Dan Bogdan, Managerul
pentru Agricultură DN AGRAR 10

Q&A cu Marian Rusu,
Directorul Tehnic DN AGRAR 11

Q&A cu Mihaela Nicula, Șefa
Departamentului Contabilitate DN AGRAR 12

DN AGRAR - REPERE 2023 13

Buget 2023 – Realizat vs Target 15

Factori care au impactat
cifrele financiare consolidate 17

EVENIMENTE CHEIE 19

MODELUL DE BUSINESS DN AGRAR 27

Prezentarea Companiei DN AGRAR 28

Strategia noastră 33

Scop și viziune 35

Factori de creștere 36

DN AGRAR ÎN PIAȚA DE CAPITAL 37

Q&A cu Peter de Boer,
Manager în Relația cu Investitorii 38

Indicatori de performanță 39

RISCURI ȘI OPORTUNITĂȚI 43

PERFORMANȚĂ 46

Mediul macroeconomic 47

Activitatea de producție a lactelui 48

Agricultură și activitatea
de producție de cereale 50

Performanța grupului DN AGRAR
și cifre-cheie în 2023 53

Analiza rezultatelor financiare 55

• Analiza rezultatelor financiare consolidate la 31.12.2023 55

• Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat 56

• Analiza bilanțului la nivel consolidat 65

• Principalii indicatori financiari la nivel consolidat 72

• Analiza rezultatelor financiare individuale la 31.12.2023 76

• Analiza contului de profit și pierdere la nivel individual 76

• Analiza bilanțului la nivel individual 84

• Principalii indicatori financiari la nivel individual 89

• Achiziții și înstrăinări de active 93

Raportul auditorului independent 95



ÎN RAPORTUL ACESTUI AN

2. PROIECTE DN AGRAR

97

3. STRATEGIA DN AGRAR PENTRU PERIOADA 2024-2027

105

Bugetul de venituri și cheltuieli pentru 2024

115

4. GUVERNANȚĂ

118

MEDIU, SOCIAL ȘI GUVERNANȚĂ

119

Principii de guvernanță corporativă	120
Obiectivele DN AGRAR în materie de sustenabilitate	122
Impactul nostru	123
Implicarea părților interesate	124
Impactul asupra mediului	126
Implicarea în mediul social	127
Diversitate, egalitate și incluziune	133
Cadrul de guvernanță și structura entităților corporative	134
Politica de remunerare	139
Politica de dividende	139

5. POLITICI CONTABILE

140

6. DECLARAȚIA CONDUCERII

148

7. CONTACT

149

• Rezultatele financiare individuale și consolidate oferă o imagine corectă și factuală a activelor, datoriilor, poziției financiare, veniturilor și cheltuielilor companiei DN AGRAR GROUP S.A., așa cum este prevăzut de standardele contabile aplicabile.

• Raportul de management oferă o imagine corectă și veridică a evenimentelor importante care au avut loc în anul financiar 2023 și impactul acestora asupra situațiilor financiare individuale și consolidate ale companiei.



Informații emitent

Informații despre acest raport financiar

Tipul raportului	Raport anual 2023
Pentru exercițiul financiar	01.01.2023 – 31.12.2023
Cadru legal	Anexa 13 la Regulamentul ASF nr. 5/2018
Data raportului	29.03.2024

Informații despre emitent

Nume	DN AGRAR Group S.A.
Cod fiscal	24020501
Număr înregistrare Registrul Comerțului	J01/730/2008
Sediu social	Alba-Iulia, Strada Piața Iuliu Maniu, Nr. 1, Bl. 31DE, Jud. Alba, ROMÂNIA

Informații despre valorile mobiliare

Capital social subscris și vărsat	31.818.844,80 RON/6.396.261,97 EUR
Piața pe care se tranzacționează valorile mobiliare	MTS AeRO Premium
Caracteristici cheie ale valorilor mobiliare emise de companie	159.094.224 acțiuni ordinare
Simbol	DN

Contact

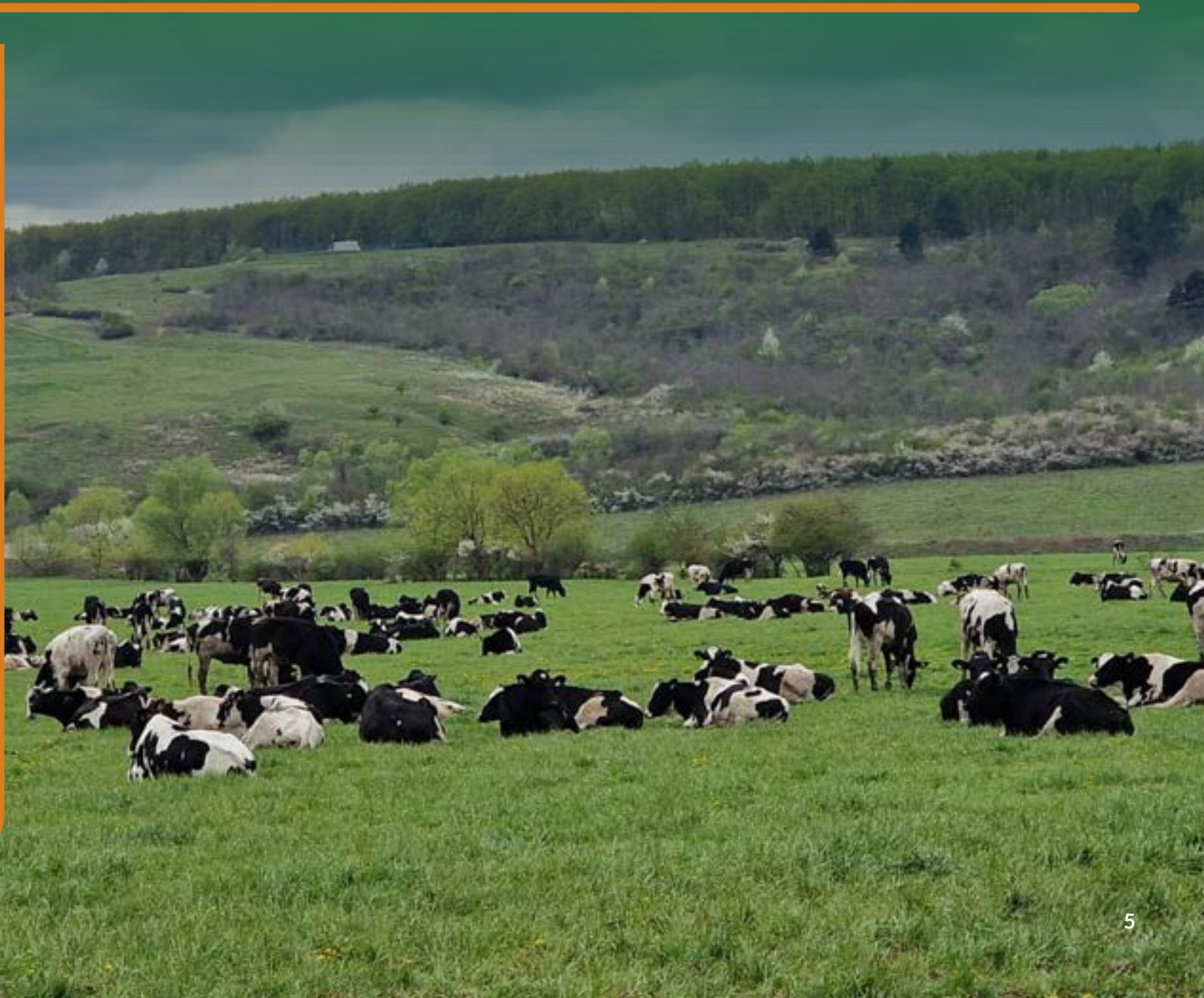
Număr de telefon	+40 258 818 114
	+40 258 818 115
E-mail	investors@dn-agrar.eu
Website	https://www.dn-agrar.eu

DESPRE NOI

Q&A cu Jan G. de Boer, CEO DN AGRAR	6
Q&A cu Gabriel Țico, CFO DN AGRAR	8
Q&A cu Adina Truș, Managerul pentru Zootehnie DN AGRAR	9
Q&A cu Dan Bogdan, Managerul pentru Agricultură DN AGRAR	10
Q&A cu Marian Rusu, Directorul Tehnic DN AGRAR	11
Q&A cu Mihaela Nicula, Șefa Departamentului Contabilitate DN AGRAR	12

DN AGRAR REPERE 2023

	13
Buget 2023 – Realizat vs Target	15
Factori care au impactat cifrele financiare consolidate	17



Q&A cu Jan G. de Boer, CEO DN AGRAR



1. Cum ați defini anul 2023 pentru DN AGRAR din perspectiva rezultatelor financiare și operaționale? Cum au fost rezultatele înregistrate comparativ cu estimările de la începutul anului?

DN AGRAR a încheiat un an cu rezultate financiare în creștere, marcat de investiții

strategice care se aliniază cu obiectivele organizației: de modernizare, digitalizare și integrare a companiilor din grup. Cifra de afaceri a DN AGRAR Group a ajuns la 151 milioane RON, profitul net a înregistrat un avans semnificativ de 63%, atingând suma de 23 milioane RON, iar activele totale au crescut cu 31%, ajungând la 308 milioane RON, comparativ cu 2022. Am înregistrat o marjă a profitului de 15%. Veniturile operaționale au crescut la 235 milioane RON, cu 14% mai mult decât în aceeași perioadă a anului precedent, datorită extinderii capacității de producție și a cantității de lapte livrată. Am continuat activitatea de consolidare a activităților firmelor din grup, am ajuns la 13 companii cu un număr de aprox. 280 de angajați.

2. Cum a influențat mediul în care vă desfășurați activitatea rezultatele companiei și cum a răspuns compania la provocările întâmpinate?

Anul 2023 a fost unul bun pentru DN AGRAR, marcat de creștere prin adoptarea practicilor durabile și a tehnologiilor moderne pentru a asigura atât calitatea, cât și sustenabilitatea dezvoltării afacerii. Am avut și provocări care țin de mediul în care ne desfășurăm activitatea, de fluctuația prețului laptelui și provocări în ceea ce privește inputurile necesare pentru desfășurarea activității în ferme și cultivarea cerealelor. Ne-am bazat pe o echipă puternică, am anticipat provocările și am luat măsuri. În ce privește prețul laptelui, DN AGRAR a anticipat direcția și printre măsurile avute în vedere s-a aflat

reducerea costurilor fixe. Am continuat achiziția de vaci pentru fermele noastre și astfel am produs mai mult lapte, optimizând costurile fixe. Extinderea capacității fermelor, precum și implementarea automatizării în procesul de muls, au contribuit de asemenea la îmbunătățirea performanței operaționale.

Având în vedere că suntem o companie integrată și producem o mare parte din hrana pentru vacile noastre, am putut controla costurile în mod rezonabil. Considerăm că prin eficiență rămânem competitivi, astfel îmbunătățirea productivității a fost un obiectiv cheie.

3. Ce inițiative au fost întreprinse pentru a asigura durabilitatea și responsabilitatea socială a fermei, având în vedere preocupările actuale privind mediu și comunitate?

La DN AGRAR, călătoria noastră este ghidată de un angajament ferm față de sustenabilitate. În calitate de cea mai mare fermă integrată din România, dedicarea noastră pentru sustenabilitate acoperă toate operațiunile noastre, de la producția de lapte la serviciile agricole.

Practicile economiei circulare, bunăstarea animalelor, reducerea consumului de energie și gestionarea responsabilă a deșeurilor sunt integrate în activitatea zilnică a companiei.



Q&A cu Jan G. de Boer, CEO DN AGRAR

În 2023 am investit în tehnologii avansate, instruirea continuă a angajaților și am avansat cu construcția fabricii de compost care va contribui la conservarea solului și reducerea impactului asupra mediului.

Practici precum rotația culturilor, conservarea solului și reducerea utilizării fertilizatorilor chimici au fost deja adoptate de noi și le-am continuat în acest an. Am integrat, de asemenea, echipamente cu consum redus de apă pentru aplicarea tratamentelor fitosanitare și am crescut numărul de hectare fertilizate în mod natural, folosind gunoierul de grajd propriu.

De asemenea, pentru prima dată, DN AGRAR a organizat o consultare pentru identificarea aspectelor legate de sustenabilitate care sunt importante pentru părțile interesate și le-a abordat în primul raport ESG pentru anul 2022, pe care l-am publicat în 2023. Credem că, investind în fermieri, comunități și mediu, putem construi un sistem alimentar rezistent și sustenabil, care să fie în beneficiul tuturor.

4. Care sunt principalele puncte ale strategiei de afaceri pentru anul viitor?

Suntem cei mai mari și dorim să ne menținem în vârf, să fim cei mai buni în agricultura circulară.

Ne propunem să menținem traiectoria de creștere și să continuăm planurile de dezvoltare începute în 2023, inclusiv creșterea durabilă a capacității de producție. Obiectivele pentru



2024 includ menținerea ritmului de creștere în ceea ce privește activitatea operațională, în special producția de lapte.

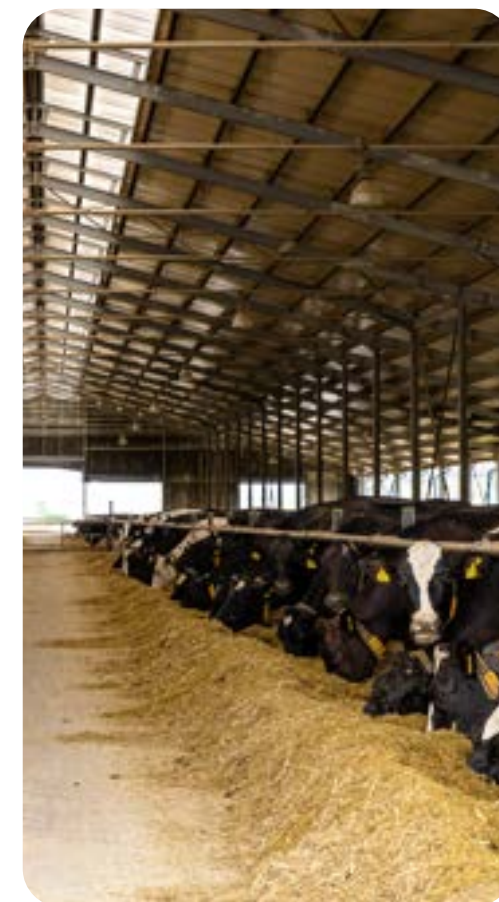
Vom avansa cu proiectul fermei Straja, care estimăm că va dura aproximativ 3 ani, și va deveni parțial operațional începând cu trimestrul 3 al anului 2024, cu 600 de vaci. Proiectul va avea capacitatea de 5.000 de bovine la finele lui 2027. Fabrica de compost, parte a economiei circulare, va deveni și ea operațională începând cu trimestrul 3 al acestui an. Toate aceste investiții vor contribui la expansiunea grupului DN AGRAR și consolidarea poziției sale pe piață.

5. Care sunt așteptările companiei în ceea ce privește evoluția sectorului, în următorul an?

România este o țară cu importante oportunități în domeniul producției de lapte, mai ales dacă ne uităm la faptul că peste 50% din consumul intern de lapte provine din import. Credem că România are un potențial bun de a stimula producția de lapte de înaltă calitate prin practici de agricultură circulară durabile și ecologice, și noi la DN AGRAR suntem bine poziționați pentru a captura oportunitățile.

În general, afacerile agricole pot fi vulnerabile la fluctuațiile cererii și la condițiile meteorologice și credem că diversificarea afacerii poate ajuta la atenuarea riscurilor. Piața laptelui din România este impactată, de asemenea, și de acordarea subvențiilor, și considerăm că un management eficient al modului de acordare a subvențiilor ar susține mai mult fermierii locali.

Pentru 2024 ne așteptăm la stabilitate în ceea ce privește prețul laptelui și predictibilitate privind subvențiile.



Q&A cu Gabriel Țico, CFO DN AGRAR



1. Puteți detalia evoluția principalilor indicatori financiari în anul 2023?

În 2023 DN AGRAR Group a înregistrat o cifră de afaceri de peste 150 milioane de lei și un profit net de 23 de milioane de lei, o creștere de 63%, față de anul 2022.

Rezultatele obținute de companie au fost susținute de creșterea producției de lapte și optimizări ale costului de producție, precum și de investițiile efectuate în automatizarea proceselor

în cadrul fermelor, în contextul unui an care a adus și provocări privind prețul laptelui.

EBITDA înregistrată de companie în anul 2023, a fost de 54 milioane de lei, în creștere cu 25% față de anul anterior. Marja EBITDA a fost de 35%, iar marja profitabilității de 15%.

La finalul anului 2023, la nivel de grup, activele totale au fost în sumă de 308 milioane de lei, în creștere cu 31% față de anul anterior. Valoarea capitalurilor proprii a ajuns la 133 milioane de lei, în creștere cu 67% față de anul 2022.

2. Care a fost impactul schimbărilor referinței de calcul a subvențiilor pentru DN AGRAR?

DN AGRAR primește subvenții prin APIA pentru teren agricol și pentru producția de lapte crud, care se acordă în funcție de numărul de animale deținute și de suprafața de teren folosită, în baza cererilor formulate de organizație. Prin adoptarea noilor reglementări PNRR, în 2023 s-a modificat referința de calcul pentru ajutoarele naționale tranzitorii respectiv ANT7, ANT8 pentru producția de lapte și animale deținute în fermă, fiind stabilit, ca și referință, anul 2018. Astfel, subvențiile cuvenite DN AGRAR pentru animale, iau în calcul un număr de capete bovine de lapte de 8.794, iar pentru producția de lapte s-a considerat un nivel mai mare de lapte cu 23.994 tone, în total, la nivel de grup de ferme zootehnice.

Menționăm că în reglementările anterioare ale PNRR, referința pentru producția de lapte și animale deținute în fermă erau calculate la nivelul anului 2013 când, în cazul DN AGRAR, valorile erau cu mult inferioare celor din anul 2018, având în vedere nivelul de dezvoltare la care se afla compania la momentul respectiv.

De asemenea, în anul 2023 a fost introdusă subvenția pentru Sprijin de Agresiune Rusia-Ucraina, în cuantum de 73 de euro/cap de vacă care a fost încasată în primul trimestru și care, datorită lipsei efectivelor estimate de către autorități, a fost suplimentată cu 37 euro/cap de vacă, precum și subvenția pentru bunăstarea bovinelor de lapte în cuantum de 100 de euro/cap de vacă, care a fost solicitată pentru un număr de 6.386 de bovine pentru anul 2023.

3. Care este statusul în ceea ce privește raportarea conform standardelor IFRS?

Listarea la BVB ne-a făcut să ne adaptăm strategia, să fim mai vizibili și să implementăm instrumente digitale precum SAP (ERP – Enterprise Resource Planning) pentru gestiunea și raportarea activității companiei. Lucrăm deja la implementarea sistemului SAP pentru toate companiile noastre, ceea ce înseamnă procese de business consolidate, operațiuni zilnice automatizate și funcționalități avansate de gestiune și raportare, un proces care se va finaliza în luna aprilie 2024.

În pregătirea transferului în Piața Principală a BVB, am început să lucrăm pentru a implementa

și raporta conform standardelor IFRS. În prezent, implementăm standardele IFRS în sistemul SAP, iar obiectivul nostru este de a raporta în conformitate cu standardele IFRS, începând cu anul 2025.



Q&A cu Adina Trufaș, Managerul pentru Zootehnie



1. Cum caracterizați activitatea companiei în segmentul zootehnic în 2023 și care au fost principalele provocări cu care v-ați confruntat?

Activitatea companiei în sectorul zootehnic este intensă, în fiecare an. Anul 2023 pentru activitatea zootehnică a DN AGRAR a fost unul bun, am înregistrat o creștere de 20% a numărului total de animale și de 14% a cantității totale de lapte.

Am adoptat o strategie care a implicat atât achiziția de animale, cât și producție. Strategia a implicat de asemenea înseminarea cu material seminal sexat, astfel încât 67% din vițelii născuți au fost femele.

În ianuarie 2023 am achiziționat 800 de vaci de lapte și de asemenea am mărit capacitatea în ferma DN Agrar Apold, prin construcția de noi locuri pentru vaci de lapte, dar și pentru tineret.

2. Ce tehnologii și inovații ați implementat pentru a optimiza activitățile zootehnice la DN AGRAR?

Suntem o companie care s-a angajat să se dezvolte sustenabil. Am analizat cum putem optimiza activitățile zootehnice și am implementat tehnologii menite să îmbunătățească eficiența și performanța operațională. Pentru a crește eficiența muncii în fermele noastre, am decis instalarea, în fermele Lacto Agrar și Cut, a două tipuri de roboți.

În luna mai 2023, am instalat în cele două ferme, primul tip de robot, care va realiza pulverizarea automatizată pentru dezinfectarea ugerului. Acest robot este special conceput pentru halele rotative și funcționează cu majoritatea dezinfectanților standard pentru uger, pulverizând automat mameloanele după ce grupurile de muls sunt îndepărtate. În acest fel se va asigura protecția ugerului împotriva bacteriilor care cauzează mastita între mulsuri.

Al doilea tip de robot, care automatizează complet operațiunea de curățare și stimulare, efectuând curățarea, dezinfectarea, stimularea și ștergerea mameloanelor, urmează să fie instalat în luna aprilie 2024.

În momentul în care ambii roboți vor fi instalați și funcționali, din analiza internă efectuată, va rezulta reducerea cu 50% a muncii manuale în ceea ce privește procesul de muls, în ambele ferme.

Împreună cu furajele de calitate și managementul dejecțiilor, mulgerea este un factor cheie de succes într-o fermă de vaci de lapte, iar automatizarea ajută mult, nu doar prin faptul că nu mai depinde total de forța de muncă umană, dar ajută la o condiție mai bună de sănătate a animalelor.

3. Cum gestionați deșeurile și rezidurile din activitatea de zootehnie, pentru a minimiza impactul asupra mediului la DN AGRAR?

Activitatea de zootehnie desfășurată în fermele noastre are la bază principiile economiei circulare, de aceea ne concentrăm pe reutilizarea deșeurilor de origine animală. Începând cu anul 2022, am realizat investiții semnificative pentru a ne ajuta în managementul deșeurilor și reducerea impactului asupra mediului.

Folosim gunoii de grajd după perioada de

fermentare, pentru fertilizarea terenurilor pe care le cultivăm. Am achiziționat un utilaj special, de mare capacitate pentru a aplica o mare parte din îngrășămintele organice semilichide pe care le avem, prin incorporarea gunoii de grajd direct în sol, reducând astfel foarte mult riscul de a pierde, prin scurgere sau evaporare, nutrienții din gunoii de grajd.

De asemenea, prin practica compostării gunoii de grajd, ne propunem să transformăm acest deșeu într-o substanță care îmbunătățește sănătatea solului și sprijină creșterea plantelor, având în vedere conținutul său bogat în azot, fosfor și alți nutrienți esențiali.

Totodată, toate deșeurile (ex. menajere, ulei motor etc.) și reziduurile (ex. reziduri animale) sunt gestionate în conformitate cu legea pentru a afecta cât mai puțin mediul și sunt preluate de firme specializate pentru a fi neutralizate sau valorificate.



Q&A cu Dan Bogdan, Managerul pentru Agricultură



1. Cum caracterizați activitatea companiei în segmentul agricol în 2023 și care au fost principalele provocări cu care v-ați confruntat?

Asigurarea calității laptelui nostru începe în câmp, cu producția hranei pentru animale. Ne desfășurăm operațiunile respectând regulamentele și ghidurile sectoriale și în strânsă colaborare cu autoritățile fitosanitare.

După cum se știe, ciclul agricol din România este împărțit în două anotimpuri principale, fiecare dintre acestea având o influență diferită asupra performanțelor financiare ale companiei: campania de primăvară, se desfășoară în perioada martie - mai, cu activitatea de recoltare în septembrie - octombrie și campania de toamnă, ce are loc între septembrie și octombrie, cu recoltarea în anul următor, în vară.

Culturile reprezentative la DN AGRAR sunt porumb, triticale și lucernă. Producția noastră vegetală este destinată în principal hrănirii animalelor din ferme, iar cantitatea suplimentară este folosită pentru plata arende.

În anul 2023, am avut o producție totală de 95.000 tone de siloz. Cultivăm aprox. 6.200 de hectare, localizate pe raza județelor Alba, Sibiu și Hunedoara. Provocările cu care ne-am confruntat în 2023 au fost generate în principal de creșterea costurilor de înființare a culturilor.

2. Cum ați evalua performanța culturilor în anul 2023 și ce schimbări ați observat comparativ cu anii anteriori?

În 2023, dacă privim strict din perspectiva producției, a fost un an bun. Am avut o producție mai mare în comparație cu 2022, cu o creștere de 21% la grâul de toamnă, de 24,4% la lucernă, de 26,6% la triticale de toamnă siloz, și de 35,7% la porumb siloz. În același timp, am avut o creștere a costurilor pe hectar, datorată creșterii prețului inputurilor agricole. Am reușit să scădem costul

pe tonă de produs, dar nu direct proporțional cu creșterea producției.

Avantajul nostru cel mai mare este faptul că suntem o companie integrată și nu am fost nevoiți să vindem produsele noastre brute obținute, întrucât la nivel de piață, prețul cerealelor a scăzut cu aproximativ 50% în comparație cu anul 2022.

Anul 2023, care a fost un an provocator din perspectivă de costuri și mediul în care ne-am desfășurat activitatea, ne-a învățat, de asemenea, că trebuie să trecem cât mai curând posibil la agricultura minimă sau fără intervenții pentru două motive:

1. Reducerea costului pe tonă la produse, și .
2. Pentru a fi mai durabili și protejați de schimbările climatice, în special de perioadele de secetă.

Acest sistem de agricultură ne permite să reținem apa în sol, mult mai bine decât în agricultura convențională.

3. Ce progrese au fost înregistrate în ceea ce privește implementarea tehnologiilor agricole pentru a crește eficiența operațiunilor și a asigura sustenabilitatea?

Progrese semnificative au fost înregistrate în implementarea tehnologiilor agricole de ultimă generație pentru a crește eficiența și sustenabilitatea producției la DN AGRAR. De

exemplu, începând cu anul 2022, compania a adoptat o tehnologie de erbicidare diferențiată la cultura de porumb, utilizând drone pentru identificarea zonelor cu buruieni și aplicând erbicide doar în acele zone, automatizând complet acest proces și reducând astfel cantitatea de erbicide.

Seceta reprezintă un risc substanțial generat de schimbările climatice și abordăm această provocare prin adoptarea unor măsuri specifice, cum ar fi lucrări minime asupra solului și acoperirea terenului în timpul anotimpurilor calde pentru a menține umiditatea solului. În plus, procesul nostru de selecție a culturilor este adaptat pentru a se potrivi condițiilor climatice din regiunea noastră, servind drept strategie esențială pentru a atenua impactul secetei.

Tehnicile de agricultură sustenabilă utilizate au scopul de a maximiza productivitatea agricolă, minimizând în același timp impactul negativ asupra mediului. Ca exemple, tehnicile pe care le folosim sunt rotația culturilor, lucrări minime asupra solului, compostarea și gestionarea materiei organice, pășunatul prin rotație.

Aceste metode asigură echilibrul ecologic pe termen lung, cu efecte pozitive asupra sănătății solului, biodiversității și eficienței resurselor. Investițiile continue în tehnologie performantă și adaptabilitatea la noile metode și tehnologii au permis companiei să gestioneze eficient întreaga suprafață agricolă, iar utilizarea unui siloz modern de stocare a cerealelor contribuie la asigurarea condițiilor optime pentru păstrare, consolidând astfel progresele înregistrate în direcția eficienței și sustenabilității producției.

Q&A cu Marian Rusu, Directorul Tehnic



1. Care au fost principalele provocări întâlnite în obținerea și gestionarea subvențiilor în anul 2023, și cum au fost acestea abordate și integrate în strategiile de dezvoltare a afacerii?

În anul 2023 a intrat în vigoare Planul Național Strategic (PNS) 2023 -2027 care a adus modificări semnificative și la nivel de piață a fost un efort de adaptare la noile cerințe.

La DN AGRAR am acordat o atenție sporită întregului proces de obținere și gestionare a subvențiilor. Am participat activ la discuțiile din piață și intern ne-am adaptat activitatea pentru a răspunde noilor norme, inclusiv de raportari, și a ne asigura că vom beneficia de schemele de plată propuse.

De asemenea, în 2023 fermele DN AGRAR Apold și Cut din cadrul grupului au fost supuse controalelor de la APIA. Acest lucru a implicat verificarea atență a tuturor parcelelor de teren și a bunăstării animalelor pentru acordarea subvențiilor.

Monitorizăm în continuare legislația pentru a ne a adapta strategia de dezvoltare a afacerii la noile cerințe și oportunități din piață.

Observăm că prin strategiile sale statul roman își îndreaptă atenția mai mult și către sectorul de producție a laptelui și ne așteptăm să vedem un impact și în viitor.

2. Care a fost strategia companiei pentru gestionarea eficientă a costurilor cu arenda și cum a influențat performanța generală a companiei DN AGRAR?

La DN AGRAR ne adaptăm activitatea, inclusiv în ceea ce privește arenda, în funcție de condițiile din piață. În anul agricol 2022 am fost impactați de seceta pedologică severă, astfel am abordat diferit plata arendei.

Fiind o companie integrată a fost important pentru noi să dispunem de producția de cereale în primul rând pentru furajarea animalelor. Astfel, în locul plății în produse, precum grâu și porumb, am ales să propunem proprietarilor de terenuri o soluție de majorare a arendei în numerar, plătită la hectar.

Prin această abordare am încurajat plata în numerar pentru a păstra produsele pentru hrana animalelor din fermele noastre.

În anul 2023 s-au semnat acte adiționale privind această modificare care, față de anul 2022, a adus o economie în privința valorii totale a arendei.

3. DN AGRAR este o companie ghidată de un angajament ferm față de sustenabilitate. Ce acțiuni ați întreprins în 2023 pentru a reduce impactul asupra mediului?

În primul rând, la DN AGRAR ne asigurăm că toate autorizațiile de funcționare de la Apele Române și autoritățile de mediu sunt actualizate, semnalând prompt orice modificări în cadrul fermelor.

În plus, alături de standardele interne de protecție a mediului, efectuăm verificări lunare în parteneriat cu un furnizor extern, Geographica Transilvania pentru a ne asigura că orice problemă de mediu este identificată, semnalată și remediată.

În plus, în 2023 au fost actualizate analizele de sol pentru toate fermele, care au oferit o înțelegere a necesarului de nutrienți pentru planificarea culturilor. Rezultatele au arătat îmbunătățiri clare la terenurile unde s-au aplicat fertilizări organice cu gunoi de grajd.

De asemenea, compania a început construcția unei stații de compostare a gunoiului de grajd la ferma Apold, echipată cu un sistem de captare a amoniacului, care va reduce semnificativ emisiile. Compostul, un produs natural, este benefic pentru mediu și poate înlocui sau completa fertilizantii chimici, aliniindu-se strategiei de zero deșeuri, menită să conserve resursele și să protejeze mediul pe termen lung.



Q&A cu Mihaela Nicula, Șefa Departamentului de Contabilitate



1. Care sunt cele mai semnificative modificări fiscale și legislative care au avut impact asupra contabilității companiei în cursul anului trecut?

Schimbările în politicile de impozitare și TVA au implicații pentru întreg mediul de afaceri din România și implicit pentru DN AGRAR. Pentru compania noastră impactul cel mai mare a venit din modificările privind facilitățile salariale în

agricultură, inclusiv eliminarea scutirilor pentru contribuțiile la asigurările sociale de sănătate și ajustările la scutirile de taxe pentru veniturile din salarii. Începând cu luna noiembrie, taxele legate de facilitățile salariale sunt de 33,5%, față de 23,5% anterior.

Creșterea TVA de la 5% la 9% pentru produsele cu conținut de zahăr și produsele non-alcoolice, precum și pentru serviciile de cazare, a adus de asemenea un impact întrucât compania a decis să mențină același preț de vânzare pentru a se alinia cu prețurile de pe piață și pentru a-și păstra clienții.

De asemenea, noile obligații de declarare, cum ar fi declarația informativă SAF-T, au adus cerințe administrative suplimentare pentru DN AGRAR. Am evaluat cu atenție și ne-am adaptat la aceste schimbări privind cerințele de impozitare și raportare pentru a atenua orice efecte adverse asupra operațiunilor noastre și performanței financiare.



Modificările în sistemul de microîntreprinderilor au afectat și special noile condiții legate de prag angajare și deținerile acționarilor. acestor condiții a necesitat strategiilor DN AGRAR.

2. Care sunt inițiativele proiectele de automat proceselor contabile care fost implementate în anul 2023?

Avem deja implementate soluții ERP pentru monitorizarea și integrat al activităților noastre proces de implementare a stanc pentru raportare financiară. Totodă urmărește să investească în tehnologii care să automatizeze și procesele contabile pentru financiară mai eficientă și mai prec

Procesul de plată a arendei a fost prin acceptarea plăților în numerar și chiriași. Atunci când se plătește are este necesar să se pregătească o f cu sume colectată pentru fiecare acest lucru se realizează în prezent c

De asemenea, se lucrează la alte pro

- automatizarea plăților bancare.
- pregătirea rapoartelor consolidate
- pregătirea pentru sistemul de rap facturilor electronice.



DN AGRAR - Repere 2023



Prețul de închidere
al acțiunilor
29.12.2023

**1,28
RON**

+75,82%
VS
2022



CAPITALURI
PROPRII

**133,33
MIL. RON**

(26,80 MIL. EUR)
+67,38%
VS
31.12.2022



ACTIVE TOTALE

**307,94
MIL. RON**
(61,90 MIL. EUR)

+31,29%
VS
31.12.2022



PROFIT NET

**22,67
MIL. RON**
(4,55 MIL. EUR)

+62,64%
VS
2022



EBITDA

**53,97
MIL. RON**
(10,85 MIL. EUR)

+24,53%
VS
2022



ACTIVE
IMOBILIZATE

**212,14
MIL. RON**
(42,64 MIL. EUR)

+32,05%
VS
31.12.2022



CIFRĂ
DE AFACERI
**150,88
MIL. RON**
(30,33 MIL. EUR)
+0,06%
VS
2022



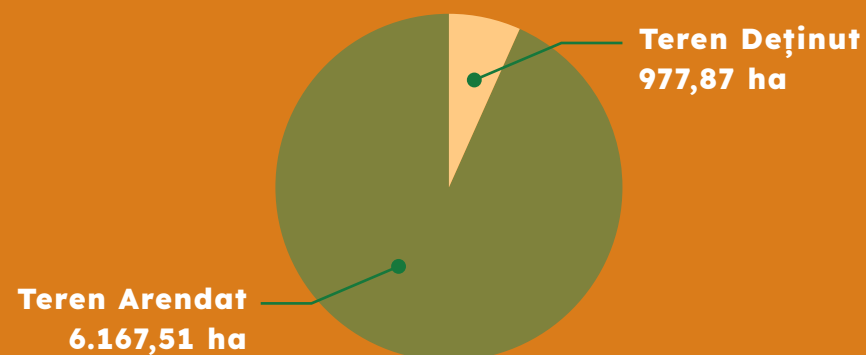
DN AGRAR - Repere 2023



Cantitatea de
lapte livrată
în 2023

↑
13,76%
vs
2022

Suprafața totală - 7.145,38 ha



CULTURI

Porumb

Triticale

Lucernă

Grâu (de toamnă)

Orz (de primăvară și de toamnă)

Floarea - soarelui

Amestec de iarbă

Bugetul 2023 – Realizat vs Planificat

Indicatori	TARGET 2023		REALIZAT 2023		TARGET 2023		REALIZAT 2023	Δ%
Cifra de afaceri netă	RON	159.705.913	RON	150.886.163	EUR	32.104.272	EUR 30.331.316	-5,85%
1. Producția vândută	RON	159.761.146	RON	149.450.504	EUR	32.115.375	EUR 30.042.718	-6,90%
Reduceri comerciale acordate	RON	(55.233)	RON	(106.686)	EUR	(11.103)	EUR (21.446)	48,23%
2. Venituri aferente costului producției în curs de execuție	RON	33.376.489	RON	45.726.117	EUR	6.709.381	EUR 9.191.918	27,01%
3. Venituri din producția de imobilizări necorporale și corporale	RON	8.014.788	RON	8.274.578	EUR	1.611.142	EUR 1.663.365	3,14%
6. Venituri din subvenții de exploatare	RON	20.000.000	RON	27.127.826	EUR	4.020.424	EUR 5.453.268	26,27%
7. Alte venituri din exploatare	RON	1.517.559	RON	1.352.978	EUR	305.062	EUR 271.977	-12,16%
Venituri din exploatare - total	RON	222.614.749	RON	234.724.747	EUR	44.750.281	EUR 47.184.647	5,16%
8.a) Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile	RON	117.842.089	RON	110.700.989	EUR	23.688.757	EUR 22.253.244	-6,45%
Alte cheltuieli cu materiale	RON	1.972.934	RON	2.113.045	EUR	396.602	EUR 424.767	6,63%
b) Alte cheltuieli externe	RON	3.745.602	RON	4.035.022	EUR	752.945	EUR 811.125	7,17%
c) Cheltuieli privind mărfurile	RON	554.814	RON	1.282.450	EUR	111.529	EUR 257.800	56,74%
Reduceri comerciale primite	RON	(874.719)	RON	(88.938)	EUR	(175.837)	EUR (17.878)	-883,52%
9. Cheltuieli cu personalul	RON	25.480.429	RON	25.692.226	EUR	5.122.106	EUR 5.164.682	0,82%
a) Salarii și indemnizații	RON	24.956.470	RON	25.117.003	EUR	5.016.779	EUR 5.049.050	0,64%
b) Cheltuieli cu asigurările și protecția socială	RON	523.959	RON	575.223	EUR	105.327	EUR 115.632	8,91%
10. a) Ajustări de valoare privind imobilizările corporale și necorporale	RON	20.135.990	RON	20.890.111	EUR	4.047.761	EUR 4.199.355	3,61%
a.1) Cheltuieli	RON	20.135.990	RON	20.891.070	EUR	4.047.761	EUR 4.199.548	3,61%
b.1) Cheltuieli	RON	1.845.435	RON	218.255	EUR	370.972	EUR 43.874	-745,54%
b.2) Venituri	RON	920.942	RON	1.964.536	EUR	185.129	EUR 394.913	53,12%
11. Alte cheltuieli de exploatare	RON	32.326.745	RON	37.230.054	EUR	6.498.361	EUR 7.484.030	13,17%
11.1. Cheltuieli privind prestațiile externe	RON	30.771.082	RON	34.905.582	EUR	6.185.639	EUR 7.016.762	11,84%
11.2. Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate, cheltuieli reprezentând transferuri și contribuții datorate în baza unor acte normative speciale	RON	624.518	RON	791.813	EUR	125.541	EUR 159.171	21,13%

Bugetul 2023 – Realizat vs Planificat

Indicatori	TARGET 2023		REALIZAT 2023		TARGET 2023		REALIZAT 2023		Δ%
 11.6. Alte cheltuieli	RON	931.145	RON	1.047.961	EUR	187.180	EUR	210.662	11,15%
Ajustări privind provizionalele	RON	67.290	RON	(79.923)	EUR	13.527	EUR	(16.066)	184,19%
- Cheltuieli	RON	317.118	RON	381.709	EUR	63.747	EUR	76.732	16,92%
- Venituri	RON	384.408	RON	301.786	EUR	77.274	EUR	60.665	-27,38%
Cheltuieli de exploatare - total	RON	202.041.086	RON	200.188.600	EUR	40.614.539	EUR	40.242.150	-0,93%
Profitul sau pierderea din exploatare	RON	20.573.663	RON	34.536.147	EUR	4.135.742	EUR	6.942.497	40,43%
 13. Venituri din dobânzi	RON	121.950	RON	108.555	EUR	24.515	EUR	21.822	-12,34%
- din care, veniturile obținute de la entitățile afiliate	RON	207.524	RON	342.093	EUR	41.717	EUR	68.768	39,34%
15. Alte venituri financiare	RON	2.109.331	RON	2.672.752	EUR	424.020	EUR	537.280	21,08%
	TARGET 2023		REALIZAT 2023		TARGET 2023		REALIZAT 2023		Δ%
Venituri financiare - total	RON	2.231.282	RON	2.781.307	EUR	448.535	EUR	559.101	24,65%
 17. Cheltuieli privind dobânzile	RON	5.063.287	RON	6.959.086	EUR	1.017.828	EUR	1.398.924	27,24%
- din care, cheltuielile în relația cu entitățile afiliate	RON	220.361	RON	223.132	EUR	44.297	EUR	44.854	1,24%
18. Alte cheltuieli financiare	RON	1.265.654	RON	3.560.388	EUR	254.423	EUR	715.713	64,45%
Cheltuieli financiare - total	RON	6.328.941	RON	10.519.474	EUR	1.272.251	EUR	2.114.637	39,84%
Profitul sau pierderea financiar(ă)	RON	(4.097.660)	RON	(7.738.167)	EUR	(823.716)	EUR	(1.555.536)	47,05%
Venituri totale	RON	224.846.030	RON	237.506.054	EUR	45.198.816	EUR	47.743.749	5,33%
Cheltuieli totale	RON	208.370.027	RON	210.708.074	EUR	41.886.790	EUR	42.356.787	1,11%
19. Profitul sau pierderea brut(ă)	RON	16.476.003	RON	26.797.980	EUR	3.312.026	EUR	5.386.962	38,52%
20. Impozitul pe profit	RON	3.383.254	RON	3.714.454	EUR	680.106	EUR	746.684	8,92%
21. Alte impozite ne reprezentate la elementele de mai sus	RON	34.798	RON	16.277	EUR	6.995	EUR	3.272	-113,79%
22. Profitul sau pierderea net(ă) a exercițiului financiar	RON	13.057.951	RON	22.672.945	EUR	2.624.925	EUR	4.557.742	42,41%
Profit sau pierdere net(ă) aferente intereselor minoritare	RON	-	RON	394.305	EUR	-	EUR	-	100,00%
 23. Profitul sau pierderea net(ă) aferent grupului	RON	13.057.951	RON	22.672.945	EUR	2.624.925	EUR	4.557.742	42,41%

Factori care au impactat cifrele financiare consolidate

Creșterea veniturilor din subvenții de exploatare

Prin adoptarea noilor reglementari PNRR în anul 2023, s-a modificat referința de calcul pentru ajutoarele naționale tranzitorii pentru producția de lapte și animale deținute în fermă, fiind stabilit ca și referință anul 2018. Astfel, subvențiile cuvenite în 2023 pentru animale iau în calcul un număr de bovine de lapte de 8.794 capete. În ceea ce privește producția de lapte, subvențiile cuvenite iau în calcul un număr cu 23.994 tone de lapte mai mare la nivelul grupului de ferme zootehnice deținute de către DN AGRAR. Menționăm că în reglementările anterioare ale PNRR referința pentru producția de lapte și animale deținute în fermă era calculată la nivelul anului 2013, când acestea erau cu mult inferioare celor din anul 2018.

Este demn de remarcat faptul că, deși venitul din subvenții a avut un impact pozitiv în 2023 în comparație cu anii precedenți, este important de menționat că subvențiile primite pentru 2023 se bazează pe numărul de animale deținute de companie în 2018. Dacă subvențiile ar fi fost calculate la numărul de animale deținute în 2023, veniturile estimate pe care le-ar fi putut primi DN AGRAR ar fi fost mai mari cu 1.257.000 RON.

De asemenea, în anul 2023, a fost introdusă subvenția pentru Sprijin de Agresiune Rusia-Ucraina în cuantum de 110 de euro/cap de vacă, care a fost încasată în anul 2023.

În noul PNRR a fost introdusă și subvenția pentru bunăstarea bovinelor de lapte în cuantum de 100 de euro/cap de vacă, care a fost solicitată pentru un număr de 6.386 de bovine pentru anul 2023.

Creșterea cheltuielilor cu amortizarea față de anul anterior

Prin achiziția fermei DN AGRAR Apold s-a înregistrat un Good Will ca diferență între valoarea de achiziție a părților sociale și valoarea rezultată din reevaluarea activelor în suma de 5 milioane RON cu o durată de amortizare de 5 ani. Astfel, în următorii 4 ani societatea va înregistra o amortizare suplimentară de 1 milion RON pe an la fel ca și în anul 2023.

La ferma Lacto Agrar s-a înregistrat o diferență negativă în sumă de 877.749 RON, provenită din reformarea efectivului de animale în urma repopulării cu tineret. Diferența provine din cheltuieli cu cedarea activelor fixe și creșterea cheltuielilor cu amortizarea înregistrată la nivelul anului financiar 2023.

Profit nerealizat din stocurile de furaje

În trimestrul 4 al anului 2023 la nivelul tranzacțiilor intragrup pentru stocurile de furaje nu s-a considerat realizat un profit în valoare de aproximativ 700.000 RON. Acesta va fi reflectat în situațiile financiare consolidate din anul 2024, în momentul când stocurile de furaje vor fi date în consum.

Eliminări intragrup

În trimestrul 4 al anului 2023 s-au înregistrat la eliminările intragrup sume suplimentare în valoare de 409.000 RON reprezentând venituri intragrup pentru tranzacțiile cu cereale. Aceste sume au rezultat ca diferențe între costurile de producție estimate și costurile de producție efective înregistrate pentru culturile de furaje și anume porumb, lucerna și triticeale în cantitate totală de 90.800 tone.

Diminuare profit cu interesele minoritare către AM Advies BV

În trimestrul 4 al anului 2023 ferma DN Agrar Cut a fost nevoită să înregistreze o diminuare a profitului net cu suma de 394.305 RON reprezentând interese minoritare pentru acționarul majoritar AM Advies BV.

Cu toate acestea acționarul majoritar a comunicat că nu are nici o pretenție asupra acestor sume și nu vor fi retrase sub formă de dividende.

Așadar suma de 394.305 RON reprezentând interese minoritare ale acționarului AM Advies BV aferente anului 2023 vor rămâne la dispoziția fermei DN Agrar Cut.

În anul 2024 acest lucru un se va mai întâmpla deoarece DN AGRAR Group SA a achiziționat la finalul anului 2023 părțile sociale de la acționarul majoritar AM Advies BV.

Factori care au impactat cifrele financiare consolidate

Diferențe negative din reevaluare

În trimestrul 4 al anului 2023 s-au reevaluat activele imobilizate din fermele DN AGRAR și s-au înregistrat diferențe negative din reevaluare în sumă de 482.724 RON care provin în mare parte din reevaluarea terenurilor agricole, acestea fiind trecute pe cheltuială. Terenurile agricole care au fost achiziționate la un preț mai ridicat decât cel de piață au reprezentat o importanță strategică pentru activitatea economică a grupului de firme DN AGRAR.

Cost de producție ridicat pentru producția vegetală

În trimestrul 4 al anului 2023 costurile de producție vegetală au crescut, lucru care a determinat un cost mai ridicat pentru cheltuielile cu arenda în natură care s-a plătit către proprietarii de terenuri agricole în produse agricole precum porumb boabe și grâu.

În aceeași măsură, costurile ridicate obținute în anul 2023 pentru producția vegetală au afectat costul de producție pentru laptele de vacă influențând negativ profitabilitatea pentru activitatea zootehnică a grupului de firme DN AGRAR, cu suma de 4.26 milioane RON.

Schimbare în strategia de creștere a efectivului de tineret bovine

În anul 2023 a avut loc o modificare în managementul efectivului de animale la nivelul grupului de ferme DN AGRAR. Această schimbare a constat în mutarea tineretului bovin din ferma DN Agrar Prodact în ferma DN Agrar Apold.

Acest fapt a dus la o scădere a profitabilității fermei Apold cu aproximativ 3.77 milioane RON, cea mai mare parte a acestei sume a impactat trimestrul al 4-lea al anului 2023.

Această sumă va fi recuperată în anii următori din scăderea cheltuielilor cu amortizarea pentru activele care vor intra în producția de lapte precum și din veniturile care vor fi înregistrate din producția de imobilizări corporale.

Aceste schimbări vor duce pe termen lung la eficientizarea activității de creștere a efectivului de tineret prin reducerea cheltuielilor cu aproximativ 1 milion RON pe an.

Obiectivele urmărite prin aceste modificări strategice de activitate sunt următoarele:

a. un control mai bun al costurilor de producție pentru bovinele de lapte ca mijloace fixe.

b. o mai bună monitorizare a bunăstării animalelor pentru reproducție printr-o continuă supraveghere veterinară 24/7.

c. o mai bună supraveghere a stării lor de sănătate precum și a sporului de creștere care se înregistrează lunar în contabilitate.

d. o scădere a costurilor cu salariile, cu transportul de furaje pentru animale și pentru transportul deieșurilor animale către terenurile agricole exploatate de către grupul de firme DN Agrar.

e. o scădere a costurilor cu chiria pentru ferma de creștere a tineretului de bovine înregistrată lunar de către DN AGRAR Prodact.

Scăderea prețului la laptele de vacă din trimestrul 4

Piața pentru laptele de vacă a înregistrat o scădere în trimestrul 4 al anului 2023 cu aproximativ 37% față de trimestrul 1 al anului 2023.

Față de primele 9 luni ale anului 2023 prețul mediu al laptelui de vacă din trimestrul 4 a scăzut doar cu 13,60%.

Cu toate acestea în primul trimestru din anul 2024 se poate observa o creștere a prețului de vânzare pentru laptele de vacă pe piața laptelui din Europa.

Producția de lapte de vacă din trimestrul 4

În primele 9 luni ale anului 2023 s-a înregistrat o creștere de 15,8% a producției de lapte de vacă la nivelul grupului de ferme DN AGRAR.

În trimestrul 4 al anului 2023 s-a înregistrat o creștere de doar 7,9% a producției de lapte de vacă.

Această scădere a mediei la producția de lapte s-a datorat

perioadei de gestație în care bovinele se află în repaus mamar și prin urmare nu sunt productive pentru o perioadă scurtă de aproximativ 2 luni.

În primul trimestru din anul 2024 media producției de lapte a crescut la 19% depășind media de creștere din primele 9 luni ale anului 2023.

EVENIMENTE CHEIE 2023

IANUARIE

**Achiziția a 800 de vaci
din rasa Holstein,
pentru ferma Apold**



„Până în prezent, achizițiile pentru ferma Apold ajung la un efectiv de 1.200 de animale, o parte dintre acestea fiind folosită pentru reînnoirea efectivului de vaci de muls, iar altă parte pentru a întregi noua capacitate de producție a fermei. Investițiile realizate anul trecut, pentru modernizarea și extinderea sălilor de muls, ne permit atât creșterea efectivului de bovine, cât și a producției de lapte, fără a face rabat de la standardele de calitate care definesc compania noastră”, susține Jan Gijsbertus de Boer, președinte al Consiliului de Administrație DN AGRAR Group.

MARTIE

PROIECTE DN AGRAR

- Demararea proiectului pentru realizarea rapoartelor conform standardelor IFRS
- Etapa de implementare a soluției digitale ERP – SAP pentru DN AGRAR SERVICE și DN AGRAR LOGISTICS



FEBRUARIE

**Achiziția a 200 de iglu-uri
pentru ferma Apold**



EVENIMENTE CHEIE 2023

APRIIE

DN AGRAR a organizat **Adunarea Generală Ordinară și Extraordinară a Acționarilor**

MAI

Instalarea roboților în sălile de muls ale fermelor Lacto Agrar și DN Agrar Cut



Noi instrumente de comunicare cu investitorii prin lansarea unui nou website



IUNIE

Organizarea primului eveniment **"Ziua Investitorului"** la DN AGRAR



Servicii de **Market Maker** al Emitentului din partea BRK Financial Group



EVENIMENTE CHEIE 2023

IULIE

DN AGRAR a publicat indicatorii operaționali cheie din S1 2023

**CREȘTERE DE 15,5% A
CANTITĂȚII DE LAPTE LIVRATĂ
ÎN SEMESTRUL I DIN 2023**



AUGUST

**DN AGRAR a publicat
raportul aferent
Trimestrului I din 2023**



SEPTEMBRIE

**DN AGRAR a participat la
o serie de evenimente media,
dedicate pieței de capital**

EVENIMENTE CHEIE 2023

OCTOMBRIE

DN AGRAR a organizat Teleconferința de prezentare a rezultatelor financiare aferente S1 2023



DN AGRAR a participat la o serie de evenimente media, dedicate pieței de capital



NOIEMBRIE

DN AGRAR a fost desemnată "Cea mai bună companie" din perspectiva activității Relația cu Investitorii la Gala by ARIR 2023



DN AGRAR a participat la recepția Corpului de Terapie al Centrului Pediatric Național Maria Beatrice din Alba-Iulia



DECEMBRIE

DN AGRAR a publicat primul său Raport de Sustenabilitate pentru anul 2022



Ce a însemnat 2023 pentru DN AGRAR?

Ianuarie

Achiziția a 800 de vaci din rasa Holstein, pentru ferma Apold

Scopul acestei achiziții a fost acela de a crește capacitatea de producție, dar și pentru reînnoirea efectivului de vaci de muls și tineret bovin.



Februarie

Achiziția a 200 de iglu-uri pentru ferma Apold

Tot pentru ferma Apold am achiziționat suplimentar 200 de adăposturi de tip IGLU pentru tineretul bovin, totalizând în prezent un număr de 600 de unități, capacitate suficientă să acopere creșterea efectivului fermei.

Utilizarea adăposturilor de tip IGLU se întinde pe aproximativ 3 luni. După această perioadă, vițelii sunt transferați la ferma Prodact (a cărei activitate constă în creșterea bovinelor de lapte), unde rămân pentru aproximativ 20 de luni, perioadă pe care o petrec atât în interior, cât și pe câmp.



Martie

PROIECTE DN AGRAR

Am semnat un contract de colaboare cu o companie care va realiza rapoartele pentru anul 2022/2023 în conformitate cu standardele IFRS, în pregătirea transferului în Piața Principală a BVB.

De asemenea, tot în luna martie, am demarat etapa de implementare a soluției digitale ERP – SAP pentru DN AGRAR LOGISTICS și DN AGRAR SERVICE, alături de integrarea programului Arendis, a softului pentru monitorizarea tancurilor de motorină, precum și a programului Agrovir.



Ce a însemnat 2023 pentru DN AGRAR?

Aprilie

Adunarea Generală Ordinară și Extraordinară a Acționarilor

În cadrul AGA, reprezentanții companiei au susținut o prezentare generală a activității companiei pentru anul 2022.

Principalele puncte aprobate de pe ordinea de zi a ședințelor, au fost:

- Situațiile financiare individuale și consolidate ale Societății pentru 2022.
- Repartizarea profitului net aferent exercițiului financiar 2022.
- Bugetul de venituri și cheltuieli al Societății pentru exercițiul financiar 2023.
- Reînnoirea mandatului auditorului financiar.
- Aprobarea modificării articolului 13 punctul 8 din Actului constitutiv al Societății, prin introducerea posibilității de întrunire și desfășurare a Adunării generale a acționarilor prin mijloace electronice de comunicare directă la distanță.
- Garantarea împrumuturilor contractate de către DN AGRAR Holding S.R.L. și LACTO AGRAR S.R.L. de la ING Bank NV Amsterdam Sucursala București.

Mai

Instalarea roboților în sălile de muls ale fermelor Lacto Agrar și DN Agrar Cut

Pentru a crește eficiența muncii în fermele noastre, ne-am propus instalarea în fermele LACTO Agrar și CUT, a 2 tipuri de roboți, pentru procesul de muls:

- Primul tip de robot este un pulverizator de ugere care este folosit după încheierea procesului de muls.
- Al 2-lea tip de robot are rolul de pre-curățare și de stimulare a lactației și este folosit înainte de începerea procesului de muls.

Acești roboți sunt special concepuți pentru a fi utilizați în sălile de muls dotate cu rotoare de muls, pe care le avem atât în ferma Lacto Agrar, cât și la ferma Cut.

Acești roboți pulverizează automat ugerile cu o soluție specială (post-dip), care acoperă și protejează ugerul, de bacteriile care provoacă mastită între ciclurile de muls.

Faza a 2-a a proiectului constă în instalarea roboților de pre-curățare și de stimulare a lactației, pe care anticipăm că îi vom instala spre sfârșitul acestui an.

Din analiza internă efectuată, când acest proiect va fi finalizat, iar roboții vor fi instalați și operaționali, vom observa o reducere cu aproximativ 50% a muncii manuale, în ceea ce privește procesul de muls, pentru ambele ferme.

Adoptarea unor noi instrumente de comunicare cu investitorii prin lansarea unui nou site web

Compania a lansat un nou site web, într-un format intuitiv, conceput pentru a oferi investitorilor și altor părți interesate acces facil la informații și instrumente interactive pentru analizarea performanței companiei și evoluția în piața de capital.

Noul website lansat de către DN AGRAR își propune să ofere o comunicare eficientă, proactivă și transparentă față de investitori, oferindu-le acestora acces facil la informații, precum și la instrumente de comunicare proactive adoptate.

Secțiunea dedicată investitorilor prezintă atât informațiile obligatorii ce decurg din statutul de companie listată la Bursa de Valori București, cât și o serie de materiale și instrumente care să explice, în mod proactiv și în detaliu, activitatea companiei și strategia de investiții.

În cadrul noului website sunt integrate instrumente interactive de analiză, care permit investitorilor și părților interesate, să interacționeze cu datele financiare ale companiei, să aleagă informațiile și să facă comparații relevante pentru interesele lor.

Iunie

Primul eveniment "Ziua Investitorilor" organizat la fermele companiei din Alba

DN AGRAR a organizat primul eveniment "Ziua Investitorilor", unde peste 60 de participanți au avut ocazia să fie martorii unei activități agricole remarcabile, să descopere cum cresc animalele, cum sunt îngrijite și să afle detalii despre piața laptelui din România.

DN AGRAR a prezentat publicului activitatea operațională concretă din ferme, modul în care se colectează laptele de la vaci, instrumentele digitale implementate în ferme și abordarea inovatoare, prin care a evidențiat dimensiunea activității și profesionalismul echipei.

Servicii de Market Maker din partea BRK Financial Group

DN AGRAR beneficiază de servicii de Market Maker al Emitentului, oferite de către BRK Financial Group, începând cu luna iunie 2023.

Acțiunea DN a fost a 17-a acțiune a unui emitent listat la Bursa de Valori București, pentru care echipa BRK Financial Group oferă servicii de Market Maker al Emitentului și a 5-a din piața AeRO.

Ce a însemnat 2023 pentru DN AGRAR?

Iulie

DN AGRAR a publicat indicatorii operaționali cheie aferenți S1 2023

În primul semestru al anului 2023, DN AGRAR a înregistrat o creștere de 15,5% a cantității de lapte livrate, comparativ cu aceeași perioadă a anului 2022.

În fiecare lună din 2023, DN AGRAR a înregistrat creșteri ale cantității de lapte livrate, comparativ cu perioada similară din anul 2022, iar luna mai reprezintă un moment de referință deoarece s-a atins un record al cantității de lapte livrate în acest an, respectiv aproape 5 milioane de litri lunar.

August

DN AGRAR a publicat raportul aferent Trimestrului 1 din 2023

La data de 7 august, DN AGRAR a publicat Raportul privind situațiile financiare aferente trimestrului I 2023.

Indicatori cheie pentru T1 2023:

- DN AGRAR a înregistrat o cifră de afaceri de 44 milioane de lei, o creștere de 48% față de T1 2022.
- Profitul net a ajuns la 8 milioane de lei, un avans de 172% comparativ cu aceeași perioadă din anul precedent.
- Cantitatea de lapte livrată a crescut cu peste 13% comparativ cu T1 2022, în contextul creșterii numărului de animale direct productive în ferme.

Septembrie

DN AGRAR a participat la o serie de evenimente media, dedicate pieței de capital

8 Septembrie 2023

"Romania & Frontier Investor Days 2023", organizat de Bursa de Valori Bucuresti (BVB) & Wood & Co.

18 Septembrie 2023

"Forumul Pieței de Capital 2023", organizat de Financial Intelligence.

20 Septembrie 2023

Podcast TradeVille



Ce a însemnat 2023 pentru DN AGRAR?

Octombrie

DN AGRAR a organizat Teleconferința de prezentare a rezultatelor financiare aferente S1 2023

În data de 2 octombrie, DN AGRAR a organizat Teleconferința de prezentare a rezultatelor financiare aferente primului semestru din 2023, eveniment care s-a desfășurat online și la care au participat un număr de 35 de investitori ai companiei.

Participare la evenimentul Quarterly Report, organizat de TradeVille

În data de 4 octombrie, DN AGRAR a participat la Quarterly Report, eveniment organizat de TradeVille, unde Peter de Boer, Membru CA & IR Manager, a discutat cu investitorii individuali activi în piața de capital despre activitatea companiei și planurile de viitor.

Participare la emisiunea Feel the Markets

De asemenea, în 4 octombrie, DN AGRAR a fost prezentă și la emisiunea Feel The Markets, unde Peter de Boer, Membru CA & IR Manager, a discutat despre rezultatele și indicatorii financiari pentru semestrul I din 2023, activitatea din ferme și producția de lapte, Bugetul de venituri și cheltuieli și evoluția la Bursa de Valori București.

Participare la ZF LIVE

În data de 5 octombrie, DN AGRAR a participat la emisiunea ZF LIVE, unde Peter de Boer, Membru CA & IR Manager, a discutat despre planurile companiei și parteneriatul cu ING România.

Noiembrie

DN AGRAR a fost premiată la Gala by ARIR 2023

Investitorii individuali activi în piața de capital din România au apreciat în mod semnificativ performanța DN AGRAR în domeniul relației cu investitorii (IR). Prin votul lor au desemnat compania DN AGRAR ca "Cea mai bună Companie" din perspectiva activității desfășurate în cadrul Relației cu Investitorii pe piața AeRO.

DN AGRAR a participat la recepția Corpului de Terapie al Centrului Pediatric Național Maria Beatrice din Alba-Iulia.

Sușinem de 7 ani, cu mândrie și onoare, Centrul Maria Beatrice din Alba-Iulia și vom continua să le fim un partener de nădejde în acest parcurs frumos pe care l-au început, respectiv construirea unui spital pentru copiii cu dizabilități și familiile acestora.

Noi, DN AGRAR, am dorit de la început să ne alăturăm celor care SPRIJINĂ astfel de acțiuni și sperăm ca exemplul nostru să fie urmat de toți cei care doresc ca împreună, să creăm o lume mai bună!



Decembrie

DN AGRAR a publicat primul Raport de Sustenabilitate, pentru anul 2022

Raportul de Sustenabilitate pentru anul 2022 a fost elaborat în conformitate cu Standardele de raportare pentru sustenabilitate GRI (Global Reporting Initiative), versiunea de bază 2021 și cu Standardul suplimentar pentru sectorul Agricultură, Acvacultură și Pescuit.

Pentru prima dată, DN AGRAR a organizat o consultare pentru identificarea aspectelor legate de sustenabilitate care sunt importante pentru părțile interesate și le-a abordat în raport.

Documentul acoperă subiecte precum economia circulară, bunăstarea animalelor, adaptarea și reziliența la schimbările climatice, siguranța consumatorilor, precum și diversitatea și dezvoltarea profesională a angajaților.

DN AGRAR a obținut 10 la evaluarea VEKTOR by ARIR

VEKTOR este indicatorul comunicării cu investitorii pentru companiile listate la BVB și este calculat anual de către ARIR.

DN AGRAR a obținut nota maximă – 10 – pentru comunicarea cu investitorii la a doua evaluare realizată pentru piața AeRO la nivelul anului 2023.

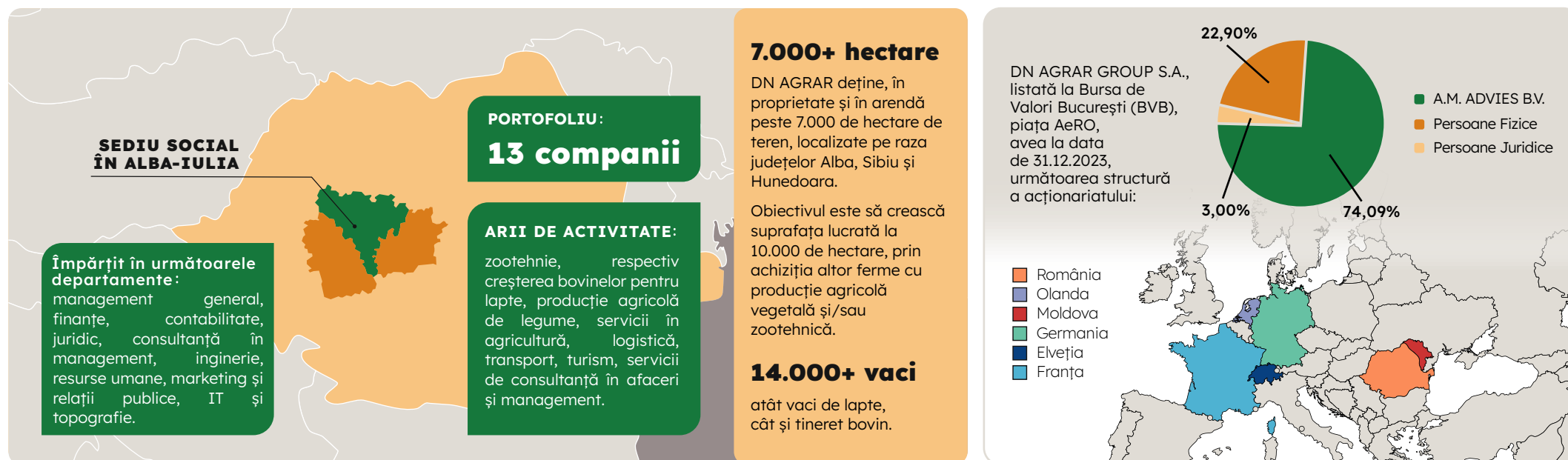
MODELUL DE BUSINESS DN AGRAR

Prezentarea Companiei DN AGRAR	28
Strategia noastră	33
Scop și viziune	35
Factori de creștere	36

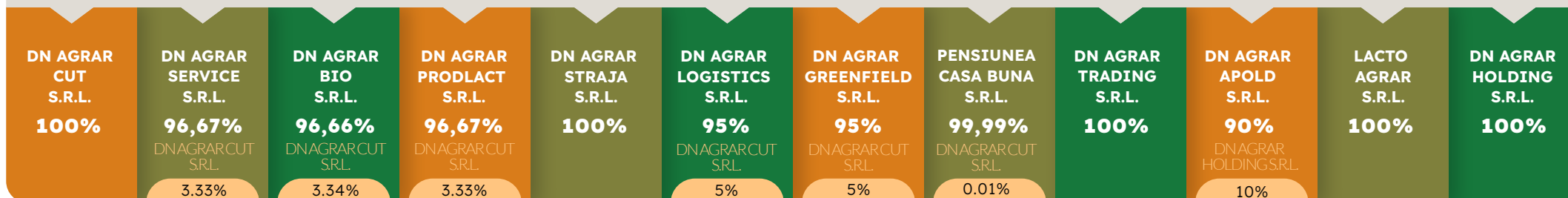


Prezentarea companiei DN AGRAR

A început activitatea în România în 2008, prin închirierea inițială a 23 ha de teren agricol din centrul Transilvaniei, în județele Alba, Sibiu și Hunedoara - finanțată de domnul Jan G. de Boer, iar începând cu anul 2010 prin investiții străine.



La data întocmirii raportului, DN AGRAR Group S.A. deține acțiuni în proporție variabilă (peste 90%) în 12 societăți afiliate.



Prezentare DN AGRAR Cut

FERMA DN AGRAR CUT

Situată în satul Călnic, DN1, județul Alba, a fost inaugurată în anul 2021. În plus față de activitatea principală de producție a laptelui de vacă, ferma operează, de asemenea, în domeniul cultivării cerealelor (cu excepția orezului), a plantelor leguminoase și soia.

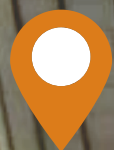
În cea mai mare parte, producția de cereale este utilizată ca hrană pentru vacile de lapte ale fermei. Ferma DN AGRAR CUT este dotată cu echipamente tehnologice la standarde europene, având un efectiv de 2.100 de bovine de lapte. Activitatea este gestionată de un număr de aprox. 40 de angajați, care lucrează cu echipamente tehnologice moderne și utilizează sisteme de monitorizare a animalelor de ultimă generație.

DN AGRAR CUT are și o sală de muls rotativă cu 60 de stații de muls, unde pot fi mulse 300 vaci/oră, cu o producție de 40.000 de litri de lapte zilnic. Un element important de specificat aici este unitatea de răcire a laptelui, cu ajutorul căreia temperatura laptelui muls este redusă de la 37°C la 4°C, care trebuie încărcată direct în camioane și transportată la procesatori. Ferma are, de asemenea, o lagună de depozitare a gunoierului de grajd.

Pentru a îmbunătăți eficiența lucrului în fermele noastre, în anul 2023 am demarat procesul de instalare al roboților industriali, în sala de muls a fermei Cut. Pe baza analizei interne, instalarea acestor roboți va duce la o reducere de 50% a muncii manuale, după finalizarea și implementarea acestui proiect.

Primul tip de robot instalat în luna mai a anului 2023, este un pulverizator automat pentru dezinfectarea ugerului, după procesul de muls – acesta este un pulverizator complet automat pentru dezinfectarea ugerului, special conceput pentru halele rotative, de care ferma DN AGRAR CUT dispune.

- **2.100**
bovine de lapte
- **40.000**
litri pe zi
- **300**
vaci mulse pe oră



Situată în satul Călnic,
DN1, județul Alba

Prezentare DN AGRAR Apold

FERMA DN AGRAR APOLD

Situată în satul Gârbova, județul Alba, este una dintre fermele din grupul DN AGRAR, a cărei activitate principală este producția de lapte de vacă și cereale furajere. Ferma DN AGRAR APOLD are 5 grajduri mari cu un efectiv total de peste 4.800 de vaci de lapte și tineret bovin, activitatea fiind gestionată de un număr de aprox. 60 de angajați. DN AGRAR APOLD deține 2 săli de muls, cu câte 60 de stații de muls fiecare, unde se pot mulge 400 de vaci/oră, cu o producție în 2023 de peste 65.000 de litri de lapte zilnic.

Obiectivul principal al fermei Apold este dublarea producției de lapte a fermei pentru a ajunge la 100.000 de litri pe zi până la sfârșitul anului 2027. Ferma are, de asemenea, 3 rezervoare de lapte, cu o capacitate totală de aproximativ 100.000 de litri de lapte, precum și adăposturi pentru viței, "igloo-uri", cu o capacitate de aproximativ 600 de locuri. În plus, ferma DN AGRAR APOLD deține o moară pentru prepararea hranei pentru animale și un depozit destinat stocării cerealelor. De asemenea, în apropierea fermei Apold, există 2 bazine de depozitare a gunoierului de grajd, cu o capacitate totală de peste 50.000 m³, dintre care una a fost inaugurată în 2023.

În anul 2022, am demarat proiectul pentru creșterea capacității fermei Apold cu 50%, proiect finalizat cu succes în anul 2023.

De asemenea, pentru Ferma APOLD, avem în plan instalarea de panouri solare pe acoperișurile clădirilor fermei. Acest proiect care urmează să fie finanțat prin intermediul subvențiilor, a fost planificat să fie lansat în anul 2023. Însă, datorită adoptării cu întârziere a PNNR, estimăm instalarea panourilor în anul 2024, iar partea operațională pentru anul 2025.

- peste **4.800**
vacii de lapte și
tineret bovin
- **65.000**
litri pe zi
- **400**
vacii mulse pe oră



Situată în satul Gârbova,
județul Alba

Prezentare DN AGRAR Lacto Agrar

FERMA LACTO AGRAR

Din decembrie 2021, ferma Lacto Agrar a fost integrată în grupul DN AGRAR. Ferma este situată în orașul Vaidei, județul Hunedoara, România. DN AGRAR a investit masiv în această companie în anii precedenți. Investițiile au fost utilizate pentru renovarea, restructurarea și dezvoltarea fermei.

Lacto Agrar găzduiește vaci de lapte, bovine tinere și cea mai mare sală de muls din România. Terenul care aparține fermei Lacto Agrar, este cultivat cu porumb, triticale, cereale și lucernă. Lacto Agrar oferă oportunități de muncă, educație, calitate excelentă a laptelui și un input pentru un sol mai fertil în zonă.

Ferma funcționează cu un accent puternic pe durabilitate și bunăstarea animalelor. Vacile sunt ținute în hambare spațioase, bine ventilate. Lacto Agrar utilizează, de asemenea, o tehnologie avansată pentru a monitoriza și optimiza dieta, sănătatea și procesele de muls ale vacilor. În plus față de producția de lapte, Lacto Agrar este, de asemenea, implicată în producția de materii prime agricole de înaltă calitate, cum ar fi semințele, gunoiul de grajd și hrana pentru animale.

În 2023, și pentru ferma LACTO AGRAR, am demarat procesul de instalare al roboților industriali, pentru a crește eficiența lucrului la sala de muls a fermei.

Prima etapă a acestui proiect a fost finalizată în luna mai a anului 2023, când am instalat în luna mai a anului trecut, pulverizatorul automat pentru dezinfectarea ugerului, după procesul de muls. Acest tip de robot este special conceput pentru halele rotative, de care ferma LACTO AGRAR dispune.

- **4.000**
vacii de lapte și
tineret bovin
- **53.000**
litri pe zi
- **350**
vacii mulse pe oră



Situată în orașul Vaidei,
județul Hunedoara

Prezentare DN AGRAR Prodlact

FERMA DN AGRAR PRODLACT

Situată în Pianu de Jos, în județul Alba, această fermă găzduiește bovinele tinere, folosite pentru fermele DN AGRAR APOLD și DN AGRAR CUT.

Vacile noastre sunt tratate cu grijă și atenție, pentru a fi pregătite pentru înlocuirea șeptelului din fermele existente și pentru creșterea capacității de producție a efectivului de bovine de lapte pentru viitor.

Vacile tinere sunt ținute libere, pe câmpuri, unde au adăposturi pentru vreme rea, un aspect extrem de important pentru dezvoltarea picioarelor, în special a osului, care este vital pentru viitoare vaci de lapte.

Această fermă are o abordare responsabilă și durabilă a creșterii animalelor, asigurându-se că bovinele tinere sunt hrănite cu hrană de calitate și primesc îngrijirile medicale necesare pentru a asigura o dezvoltare sănătoasă.

De asemenea, ferma dispune de un personal calificat și dedicat care se asigură că toate animalele sunt tratate cu respect și sunt ținute în condiții igienice și de bunăstare. Această fermă are o abordare durabilă și responsabilă față de mediu, asigurându-se că toate operațiunile sunt efectuate cu un impact minim asupra mediului.

- **peste 3.300**
tineret bovin

- **Creșterea tineretului bovin pentru fermele Apold și Cut**

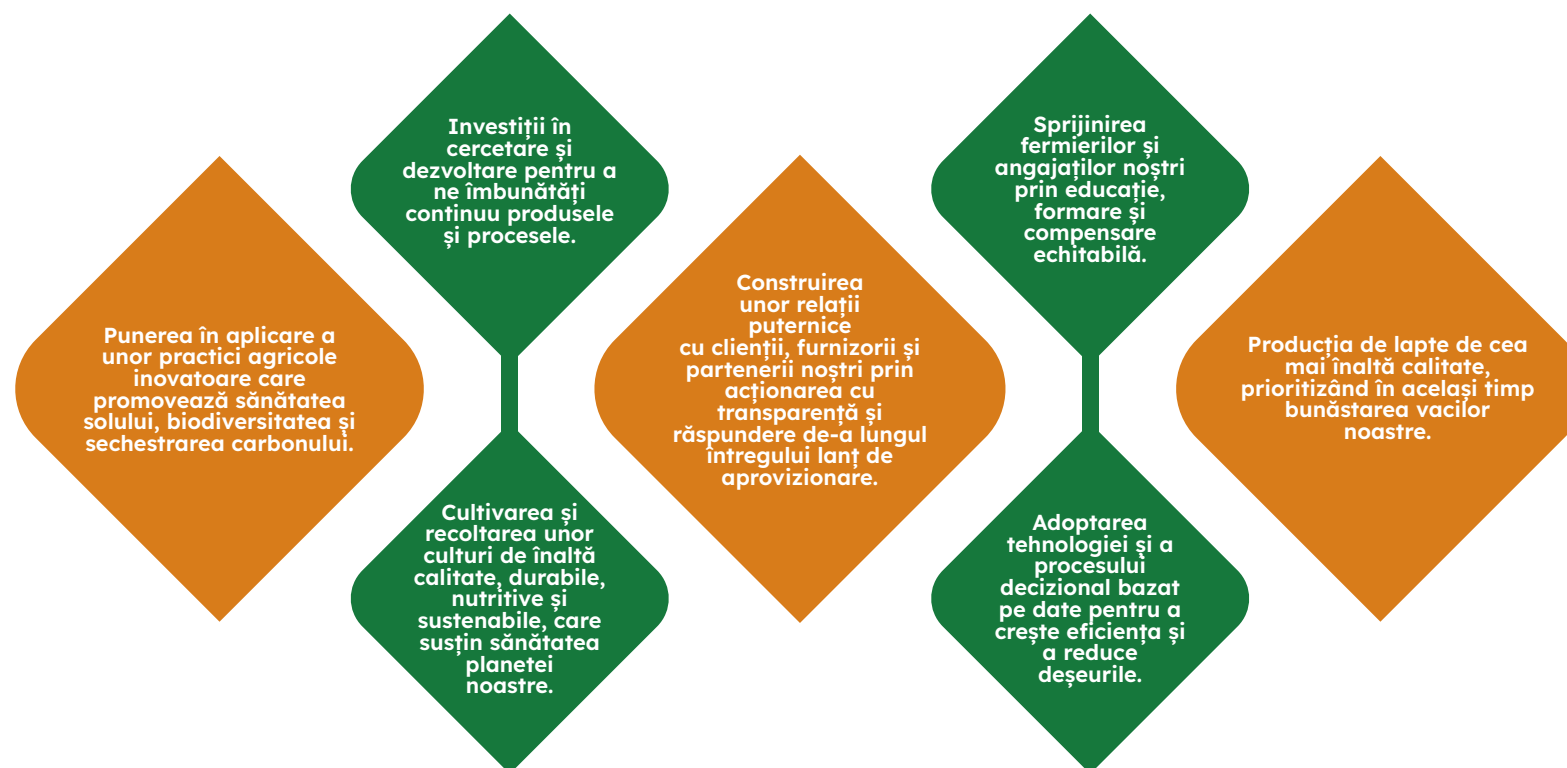


**Situată în Pianu de Jos,
județul Alba**

Strategia noastră

Strategia noastră este de a promova și adopta practici agricole durabile și regenerative, orientate spre **maximizarea productivității, reducerea impactului asupra mediului și asigurarea profitabilității pe termen lung.**

Credem că prin investiții în fermieri, comunități și mediul înconjurător, putem construi un sistem alimentar rezilient și durabil, care să aducă beneficii tuturor. Printre prioritățile strategice cheie ale DN AGRAR se numără:



Prin aceste eforturi ne propunem să devenim o afacere agricolă de top, recunoscută pentru angajamentul său față de sustenabilitate, inovare, responsabilitate socială și calitatea alimentelor.



Strategia noastră



Scopul nostru

Scopul DN AGRAR este de a produce, cultiva și distribui produse agricole pentru a satisface cererea consumatorilor. Aceste produse includ culturi, animale, produse lactate și alte produse agricole de bază.

Vaci fericite Lapte sănătos Clienți satisfăcuți



Obiectivele DN AGRAR sunt **creșterea eficienței, crearea de valoare pentru acționari și asigurarea unor practici de producție durabile.** Toate acestea implică gestionarea resurselor, cum ar fi terenurile, apa, gunoiul de grajd și forța de muncă, precum și utilizarea tehnologiei și a inovării pentru a îmbunătăți randamentele și a reduce costurile.

Pe lângă satisfacerea nevoilor clienților și consumatorilor, DN AGRAR joacă, de asemenea, un rol important în economie și societate în ansamblu, oferind **oportunități de angajare, sprijinind comunitățile rurale și contribuind la securitatea alimentară și bunăstarea generală a populației.** DN AGRAR este unul dintre principalii parteneri ai centrului medical Maria Beatrice, un centru medical pentru copii cu dizabilități.

Viziunea noastră

Furnizarea de produse lactate de înaltă calitate

Fermele DN AGRAR își propun să producă lapte și produse lactate de înaltă calitate care îndeplinesc și/sau depășesc standardele industriei românești în ceea ce privește gustul, nutriția, calitatea și standardele de siguranță. Toate produse în România.



Sustenabilitate

Toate fermele grupului DN AGRAR au viziunea de a fi sustenabile, atât din punct de vedere ecologic, cât și financiar. Scopul este de a minimiza impactul asupra mediului prin practici precum reducerea deșeurilor, conservarea apei și a energiei, utilizarea surselor regenerabile de energie, gestionarea gunoiului de grajd.



Bunăstarea animalelor

Fermele DN prioritizează bunăstarea animalelor noastre, asigurându-se că sunt tratate foarte bine, sunt sănătoase, au acces la condiții de viață confortabile și sunt supravegheate 24/7 de către medicii veterinari.

Implicarea comunității

DN AGRAR își propune să fie un participant activ în comunitate, sprijinind afacerile locale, oferind sponsorizări și interacționând cu localnicii prin evenimente, excursii și activități de informare educațională.



Inovare și creștere

Viziunea DN AGRAR este de a ne extinde operațiunile, de a investi în noi tehnologii și echipamente și de a adopta noi practici agricole pentru a rămâne competitivi și a continua dezvoltarea afacerilor grupului.

Factori de creștere

Obiectivele specifice ale DN AGRAR includ creșterea eficienței, promovarea practicilor agricole durabile și asigurarea calității și siguranței produselor noastre susținute de echipe motivate și implicate, îndeplinind în același timp promisiunile noastre pentru atingerea obiectivelor financiare.

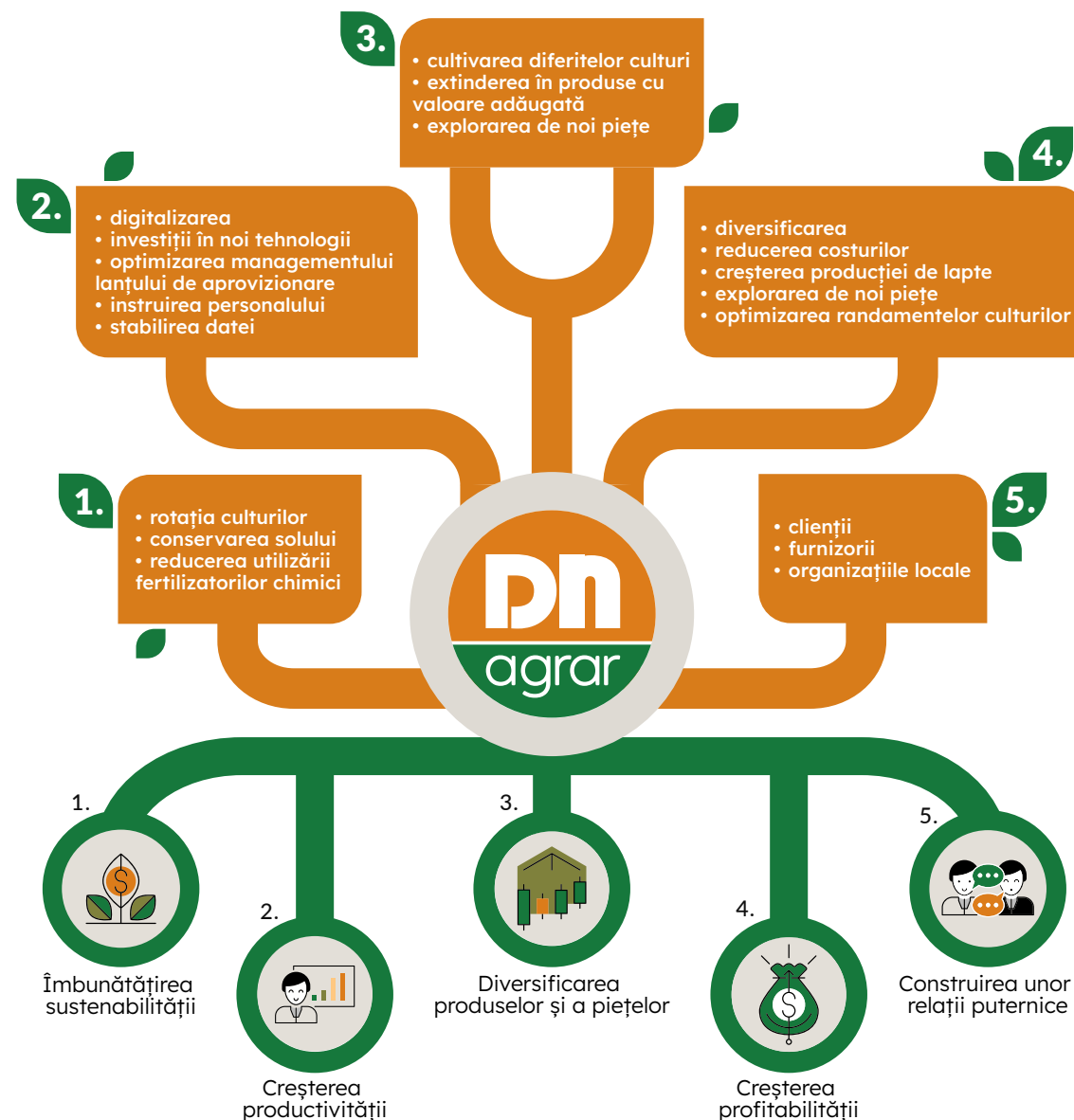
1. Îmbunătățirea sustenabilității: Întreprinderile agricole trebuie să fie durabile pe termen lung, ceea ce înseamnă minimizarea impactului negativ asupra mediului și asigurarea viabilității terenurilor și a resurselor utilizate. Practici precum rotația culturilor, conservarea solului și reducerea utilizării fertilizatorilor chimici contribuie la atingerea acestui obiectiv.

2. Creșterea productivității: DN AGRAR trebuie să fie eficient pentru a rămâne competitiv, astfel încât îmbunătățirea productivității este un obiectiv-cheie. Acest lucru implică investiții în noi tehnologii, optimizarea managementului lanțului de aprovizionare, digitalizarea, stabilirea datei și instruirea personalului.

3. Diversificarea produselor și a piețelor: Întreprinderile agricole pot fi vulnerabile la fluctuațiile cererii și ale modelelor meteorologice, astfel încât diversificarea poate contribui la atenuarea riscurilor. Acest lucru implică cultivarea diferitelor culturi, explorarea de noi piețe și/sau extinderea în produse cu valoare adăugată, cum ar fi culturile de specialitate.

4. Creșterea profitabilității: Acesta este cel mai important obiectiv al oricărei companii durabile. Maximizarea profiturilor poate fi realizată prin mai multe acțiuni, cum ar fi optimizarea randamentelor culturilor, reducerea costurilor, explorarea de noi piețe, creșterea producției de lapte și diversificarea.

5. Construirea unor relații puternice: Construirea unor relații puternice cu furnizorii, clienții și organizațiile locale este crucială. Acest lucru poate ajuta DN AGRAR să obțină acces la noi piețe, să găsească noi furnizori și să construiască o bază de clienți fideli.



DN AGRAR ÎN PIAȚA DE CAPITAL

Q&A cu Peter de Boer,
Manager în Relația cu Investitorii 38

Indicatori de performanță 39



Q&A cu Peter de Boer, Managerul nostru în Relația cu Investitorii



1. Cum a fost anul 2023 din punct de vedere al interacțiunii cu investitorii și care au fost principalele proiecte pe care v-ați concentrat în activitatea de Relația cu Investitorii?

La DN AGRAR acordăm o atenție deosebită relației noastre cu investitorii, înțelegând importanța unei bune comunicări și angajându-ne să adoptăm cele mai bune practici în comunicarea cu aceștia.

Noile instrumente de relaționare cu investitorii adoptate, precum website-ul nou, conferințe telefonice trimestriale, newslettere dedicate, precum și contractarea de servicii de Market Making, au susținut activitatea companiei în piața de capital. În iunie 2023 am organizat și primul Investor Day la Alba, eveniment la care au participat peste 60 de investitori individuali și instituționali. Aceștia au avut ocazia să vadă activitatea din fermele noastre și să interacționeze cu echipa extinsă.

Performanțele notabile din 2023 includ o creștere semnificativă în comunitatea noastră de investitori, numărul acestora dublându-se. De asemenea, am înregistrat o creștere a lichidității acțiunilor DN AGRAR și apreciem parteneriatul cu noii noștri acționari. De asemenea, brokerii au început să ne urmărească îndeaproape și au demarat acoperirea acțiunilor noastre.

Performanțele noastre au fost recunoscute și la nivelul pieței și în 2023 am primit premiul “Best Company in IR” la GALA by ARIR 2023, fiind cea mai votată companie de către investitorii individuali.

2. Cum evaluați evoluția prețului acțiunii DN AGRAR în 2023 și care sunt așteptările pe termen mediu?

Prețul acțiunilor DN AGRAR a înregistrat o creștere de 74% în 2023, clasându-ne printre primele 10 companii din BETAeRO în funcție de creșterea prețului acțiunilor. Volumul tranzacțiilor

a depășit 25 de milioane de lei, dublu față de anul precedent. Numărul de tranzacții a atins 7.812, reflectând reacția pozitivă a pieței la inițiativele noastre strategice, la performanțele operaționale și financiare.

Continuăm proiectele de creștere durabilă, avem ca obiectiv progresul tehnologic și investițiile strategice și credem că aceste eforturi vor contribui pozitiv la performanța acțiunilor DN AGRAR.

3. Care sunt așteptările investitorilor DN AGRAR în ceea ce privește guvernanta corporativă și ce acțiuni a întreprins compania în această direcție?

Așteptările investitorilor în ceea ce privește guvernanta corporativă sunt de a arăta transparență, responsabilitate și o conduită etică în gestionarea afacerilor. Încă de la listare ne-am asumat deschidere și transparență și îmbunătățirea cadrului de guvernanta pentru a răspunde așteptărilor din piață. Am dezvoltat și aplicat politici și proceduri interne pentru a asigura respectarea celor mai bune practici în toate aspectele operaționale și decizionale ale companiei. Avem publicată politica de remunerare, politică de dividend, regulamentul pentru Consiliul de Administrație, și am dezvoltat în ultimul an Politica privind implicarea părților interesate, Politica privind sănătatea și siguranța în muncă, Politica privind etica în afaceri și combaterea corupției.

4. Care este strategia DN AGRAR în ceea ce privește activitatea companiei în piața de capital în 2024?

Listarea în piața AeRO a Bursei de Valori București a fost o etapă importantă în maturizarea companiei noastre. Aceasta a oferit o vizibilitate sporită operațiunilor DN AGRAR și a demonstrat angajamentul companiei față de practicile de afaceri transparente și responsabile. Prioritatea noastră rămâne, în continuare, construirea încrederii și a predictibilității pentru investitori, alături de care ne propunem să dezvoltăm compania pe termen mediu și lung. Ne dorim să fim o afacere profitabilă și de top, recunoscută pentru angajamentul său față de sustenabilitate, inovație, responsabilitate socială și calitatea laptelui.

Credem că evoluția prețului acțiunii este o validare a performanțelor obținute de companie, iar rezultatele înregistrate și planurile de dezvoltare reprezintă pași concreți care sprijină obiectivul nostru de transfer în Piața Principală, pe termen mediu, în funcție de condițiile pieței.



Indicatori de performanță

Program de răscumpărare de acțiuni

În data de 5 ianuarie 2023, conform hotărârii AGEA nr. 15 din 28.04.2022, DN AGRAR a demarat programul de răscumpărare de acțiuni - Stock Option Plan, în cadrul căruia s-a aprobat răscumpărarea de către Societate a unui pachet de acțiuni proprii, reprezentând maxim 0,5% din capitalul social al companiei, program care a fost derulat în condițiile legii și în cadrul limitelor stabilite prin Hotărârea AGEA.

Acțiunea de răscumpărare s-a desfășurat pe parcursul anului 2023, urmând ca acțiunile proprii răscumpărate de către DN AGRAR să fie oferite beneficiarilor programului Stock Option Plan (angajați, directori) cu titlu gratuit.

Servicii de Market Making

Pentru a susține planurile companiei privind activitatea din piața de capital, începând cu luna iunie 2023, DN AGRAR a contractat servicii de Market Maker al emitentului din partea BRK Financial Group.

Evoluție preț acțiune

Prețul acțiunii DN AGRAR la 29 decembrie 2023 a fost de 1,2800 RON, o creștere de 75,82% versus 29 decembrie 2022. În 2023 au fost realizate 8.139 de tranzacții cu acțiuni DN AGRAR, cu o valoare totală tranzacționată de 25 milioane RON.

Acoperire acțiune de către analiști

În 2023, 2 analiști de la BRK Financial Group și Prime Transaction au inițiat acoperirea acțiunii DN AGRAR și au publicat rapoarte de analiză în care au inclus informații despre prețul țintă și recomandări.

Indicatorul VEKTOR by ARIR

DN AGRAR a obținut 10, punctaj maxim, la evaluarea VEKTOR by ARIR din 2023. Indicatorul comunicării cu investitorii pentru companiile listate este calculat anual de către ARIR și publicat în cadrul website-ului Bursei de Valori București.

Evenimente dedicate investitorilor

DN AGRAR a organizat primul eveniment **Ziua Investitorilor** în iunie 2023. Peste 60 de investitori instituționali și individuali au participat la evenimentul organizat în județul Alba, pentru a vizita fermele DN AGRAR, pentru a vedea cum se desfășoară activitatea în cadrul acestora și de a interacționa cu echipa extinsă.

De asemenea, în anul 2023 DN AGRAR a interacționat cu investitorii și prin intermediul a două teleconferințe de prezentare a rezultatelor financiare.

Instrumente interactive de comunicare cu investitorii

În anul 2023 DN AGRAR a extins aria instrumentelor utilizate pentru comunicarea cu investitorii și a practicilor proactive în dialogul cu aceștia.

DN AGRAR a lansat un nou website, într-un format intuitiv, conceput pentru a oferi investitorilor și părților interesate acces facil la informații și instrumente interactive (Euroland) și pentru analiza performanței companiei în piața de capital.

De asemenea, DN AGRAR a comunicat proactiv și constant cu investitorii, inclusiv prin intermediul unor comunicări de tip newsletter.

Publicare indicatori operaționali cheie

Începând cu anul 2023, compania a publicat trimestrial la Bursa de Valori București, rapoarte cu privire la evoluția indicatorului "cantitatea de lapte livrată".



Indicatori de performanță

**MARJA
EBITDA***
31/12/2023

35,77% +24,45%
vs
31 Dec. 2022



**MARJA
PROFIT***
31/12/2023

15,03% +62,54%
vs
31 Dec. 2022



ROA*
31/12/2023

7,36% +23,88%
vs
31 Dec. 2022



ROE*
31/12/2023

17,00% -2,83%
vs
31 Dec. 2022



Indicatori	31/12/2023	31/12/2022
PER*	8,98 +7,56% vs 2022	8,35
EPS*	0,14 RON +62,64% vs 2022	0,09 RON
P/BV*	0,88 +31,43% vs 2022	0,67

PROFIT/ACȚIUNE*
31/12/2023

0,14 +62,64% vs 31.12.2022



TOTAL ACTIVE/ACȚIUNE*
31/12/2023

1,94 RON +31,29% vs 31.12.2022



ACTIV NET/ACȚIUNE*
31/12/2023

1,45 RON +32,35% vs 31.12.2022



Indicatori de performanță



$$\text{EBITDA Margin} = \frac{\text{EBITDA}}{\text{Cifra de afaceri}}$$

$$\text{Profit Margin} = \frac{\text{Profit net}}{\text{Cifra de afaceri}}$$

$$\text{ROA} = \frac{\text{Profit net}}{\text{Active totale}}$$

$$\text{ROE} = \frac{\text{Profit net}}{\text{Capitaluri proprii}}$$

PER

Capitalizare bursieră
Profit net

P/BV

Capitalizare bursieră
Activ net

EPS

Profit net
Numărul total
de acțiuni

ACTIV NET = Total Active - Datorii Curente

PROFIT/ACȚIUNE = Profit Net/Numărul total de acțiuni

TOTAL ACTIVE/ACȚIUNE = Total Active/Numărul total de acțiuni

ACTIV NET/ACȚIUNE = Activ Net/Numărul total de acțiuni

CAPITALURI PROPRII/ACȚIUNE = Capitaluri proprii/Numărul total de acțiuni

RISURI ȘI OPORTUNITĂȚI

Risuri	44
Oportunități	45



Riscuri

RISUL DE ÎNCASARE

Riscul ca o terță parte să nu-și respecte obligațiile contractuale față de entitate reprezintă risc de încasare. În vederea eliminării/limitării efectelor generate de producerea unui asemenea risc, DN AGRAR a implementat un sistem de evaluare al clienților, atât a celor vechi, cât și a celor noi, prin monitorizarea, respectiv verificarea acestora în bazele de date ale Ministerului de Finanțe, precum și prin urmărirea informațiilor publicate în cotidiene naționale și locale. Livrările către clienții noi se fac doar în baza instrumentelor de plată sau plată în avans, pentru clienții tradiționali acceptându-se și plata la scadență, conform clauzelor contractuale negociate.



RISUL DE LICHIDITATE

Gestionarea riscului de lichiditate la DN AGRAR se realizează prin întocmirea permanentă de prognoze privind lichiditățile pe perioada următoare, prin monitorizarea încasărilor de la clienți conform scadențelor și prin solicitarea de facilități de plată furnizorilor. Se urmărește negocierea unor termene pentru plata datoriilor mai mari decât cele pentru încasarea creanțelor.

În valorificarea creanțelor sale, DN AGRAR poate avea dificultăți în obținerea unei lichidități rapide, determinate de comportamentul partenerilor săi sau de incapacitatea lor de plată. De aceea, pentru a îndeplini cerințele proprii de lichiditate, la baza valorificării produselor stau contracte comerciale fundamentate sau comenzi ferme, care pot asigura o mai mare certitudine în îndeplinirea obligațiilor clienților. De asemenea, în vederea recuperării mai rapide a creanțelor și a reducerii riscului de neîncasare sau încasare peste termenul contractual, societatea derulează contractele cu o serie de parteneri pe bază de încasări parțiale în avans.



RISUL DE CREDIT

Constă în probabilitatea ca părțile contractante să-și încălce obligațiile contractuale, ceea ce conduce la pierderi financiare pentru societate. Pentru creditele contractate sub formă de credite de investiții și linie de capital de lucru, DN AGRAR este expusă riscului de credit privind o posibilă întârziere sau neîndeplinire a obligațiilor de plată ce îi revin, cauzată de creșterea ratelor dobânzilor și/sau a lipsei lichidităților la scadență.



RISUL DE PREȚ

DN AGRAR este expusă riscului de preț existând posibilitatea ca valoarea serviciilor să fluctueze ca rezultat al schimbării prețurilor la nivel de piață. Suntem o fermă integrată care produce cea mai mare parte din hrana pentru animale. Cu toate acestea, variabilitate prețurilor la input-urile agricole poate influența veniturile și profitabilitatea la nivel de grup.



RISUL ESG

Provocările climatice existente afectează comunitățile și organizațiile, iar sectorul agricol în special. La DN AGRAR, luăm măsuri constante pentru a ne adapta la aceste provocări și pentru a limita riscurile potențiale asupra afacerii noastre, precum și asupra mediului, comunității și consumatorilor finali.

În strategia noastră de afaceri abordăm atât riscurile de mediu, dar și pe cele sociale și de guvernare adoptând practici agricole durabile, standarde echitabile de muncă și implicare comunitară, precum și transparență pentru a asigura un comportament etic și conformitatea cu reglementările. Prin promovarea unei culturi a responsabilității și a îmbunătățirii continue, protejăm interesele părților interesate și consolidăm reputația noastră ca organizație responsabilă.



RISURILE OPERAȚIONALE

Riscurile operaționale cu care se confruntă DN AGRAR în cadrul activităților sale includ riscuri determinate de condițiile meteorologice (secetă, inundații, etc) care pot afecta producția agricolă, riscuri biologice precum dăunători sau boli în culturile agricole sau boli care pot afecta efectivul de animale, riscuri tehnologice precum defecțiunile echipamentelor sau problemele tehnologice care pot duce la întreruperi în producție, întârzieri în livrare și costuri suplimentare pentru reparare sau înlocuire. Pentru gestionarea acestor riscuri am implementat proceduri prin care monitorizăm constant evoluțiile și am luat măsuri adecvate de prevenire și intervenție în caz de necesitate.



RISUL DE PIAȚĂ

În general, afacerile agricole pot fi vulnerabile la fluctuațiile cererii și credem că diversificarea afacerii poate ajuta la atenuarea riscurilor. Cererea față de serviciile firmei este mai mult elastică decât stabilă, deoarece nivelul prețului, orientările beneficiarilor, precum și ofertele competitorilor sunt imprevizibile pe termen mediu și lung. În ultimii ani, pandemia, seceta, inflația și incertitudinea cauzată de conflicte, au dus la variații imprevizibile ale pretului laptelui, ale input-urilor agricole, creând dificultăți pe piață, cu impact și asupra noastră.

La DN AGRAR am anticipat direcția și am luat măsuri. Totodată, România este o țară cu importante oportunități în domeniul producției de lapte, mai ales considerând că peste 50% din consumul intern de lapte provine din import. Astfel, este un potențial bun pentru a stimula producția de lapte de înaltă calitate prin practici de agricultură circulară durabilă și ecologică, și suntem bine poziționați pentru a captura oportunitățile.

Pentru administrarea eficientă a riscului de piață, DN AGRAR utilizează diferite metode de analiză tehnică și fundamentală:

- evaluările de rentabilitate corespunzătoare portofoliului de clienți, produse și servicii;
- analiza rentabilității în raport cu prețul de piață.

De asemenea, selectarea oportunităților se efectuează prin:

- analize privind valoarea relativă a unui produs/grup de produse sau servicii în raport cu piața sau cu produse/servicii ale altor companii similare.



Oportunități

POZIȚIONAREA COMPANIEI ÎN CONTEXTUL EUROPEAN

DN AGRAR Group este unul dintre cei mai importanți producători de lapte din Europa și cea mai mare fermă integrată din România, iar în ultimii ani compania a trecut printr-un proces de consolidare și extindere, în urma a două achiziții, pentru a atinge această poziție de lider. Compania se află într-o poziție favorabilă într-un mediu complex european, cu oportunități de a susține cererea de lapte și de a beneficia de politici europene agricole comune. O poziționare strategică și adaptabilitate la cerințele și reglementările europene pot oferi DN AGRAR avantaje competitive în ceea ce privește accesul la finanțare și chiar export în alte țări UE.



POSIBILITATEA DE A ACOPERI TOATĂ CEREREA INTERNĂ DE LAPTE

În prezent, aproximativ 50% din laptele consumat în România este importat din Ungaria și Polonia. La DN AGRAR ne-am propus să oferim consumatorilor români acces la cel mai înalt nivel de calitate al laptelui produs local și vedem potențial de creștere. Suntem cel mai mare producător de lapte de vacă din România, în urma a două fuziuni, și a altor investiții susținute de sumele strânse prin plasament privat, înainte de listarea la bursă, și finanțarea bancară. Avem peste 14.000 de capete de vaci și o suprafață cultivată de peste 7.000 ha. Astfel, am crescut cantitatea de lapte livrată cu aproximativ 14% în 2023 comparativ cu 2022 și prin strategia avută în vedere ne propunem să ajungem să livrăm aprox. 100 de milioane de litri anual până în 2027.



EVOLUȚIE BUNĂ A ACȚIUNILOR ÎN PIAȚA DE CAPITAL

Am înregistrat performanțe notabile în piața de capital încă de la listare. Prețul acțiunii DN a crescut cu 20% de la prețul plasamentului privat până la 30 decembrie 2022. În 2023 am fost în top 10 companii din BETAERO în funcție de creșterea prețului acțiunilor, cu un avans semnificativ al prețului acțiunilor și o dublare a valorii tranzacționate cu acțiunile DN AGRAR față de 2022, depășind 25 de milioane de lei. Am avut un răspuns pozitiv din piața la inițiativele noastre strategice și la performanțele noastre operaționale și financiare. Vedem oportunități derivate din statutul de companie listată, inclusive acces facil la capital suplimentar și în creșterea vizibilității și credibilității companiei în fața comunității de investitori și a potențialilor parteneri de afaceri care va sprijini planurile de dezvoltare pe termen lung.



POZIȚIONAREA EXCELENȚĂ A SECTORULUI ÎNTR-UN MEDIU COMPLEX

Uniunea Europeană este un producător substanțial de lapte și produse lactate, care sunt integrate în Organizarea comună a piețelor și Politica Agricolă Comună. Efectivul de lapte din UE a scăzut în ultimii ani, pe măsură ce producția de lapte pe vacă s-a îmbunătățit. În 2020 existau aproximativ 20 de milioane de vaci în UE, cu o medie de 7.300 kg de lapte produs pe vacă (European Commission Publications, 2022). Producția de lapte crud a Uniunii Europene a rămas stabilă în 2021, la 161 de milioane de tone, în creștere cu doar 0,7 milioane de tone față de 2020. 96% era lapte de vacă. În 2022, Uniunea Europeană se află pe primul loc în lume în ceea ce privește producția de lapte de vacă, cu 143,9 milioane de tone de lapte produs (Statista, 2023). Producția medie de lapte pe cap de vacă în România este sub jumătate din media UE și de trei ori mai mică decât în țările Uniunii Europene care conduc acest clasament, potrivit datelor publicate de Eurostat în noiembrie 2022.



AGRICULTURA CIRCULARĂ, UN AVANTAJ DIN PERSPECTIVA SUSTENABILITĂȚII

O importantă latură a investițiilor DN AGRAR din ultimii ani au avut ca scop adoptarea agriculturii circulare și un model de business sustenabil – investițiile în fabrica de compost, în zona energiei verzi, în tehnologii care reduc impactul asupra mediului. Această latură a strategiei Grupului a urmărit atingerea a două scopuri principale: reducerea cheltuielilor operaționale și alinierea la noua realitate de piață, în care sustenabilitatea este un subiect căruia i se acordă o atenție deosebită. Performanța DN AGRAR în domeniul sustenabilității reprezintă un pas în față în ceea ce privește conformarea cu potențialele reglementări ce urmează să apară în spațiul european și reprezintă și un avantaj competitiv raportat la companiile din piață ce au început tranziția mai târziu către acest model sau o efectuează mai lent. Există o serie de soluții inovatoare și tehnologii care pot fi integrate în agricultură pentru a facilita dezvoltarea durabilă a companiilor, suntem deschiși pentru a le adopta și chiar am făcut pași pentru a le implementa. Aceste soluții au scopul de a optimiza resursele, reduce impactul asupra mediului și îmbunătăți eficiența operațională.



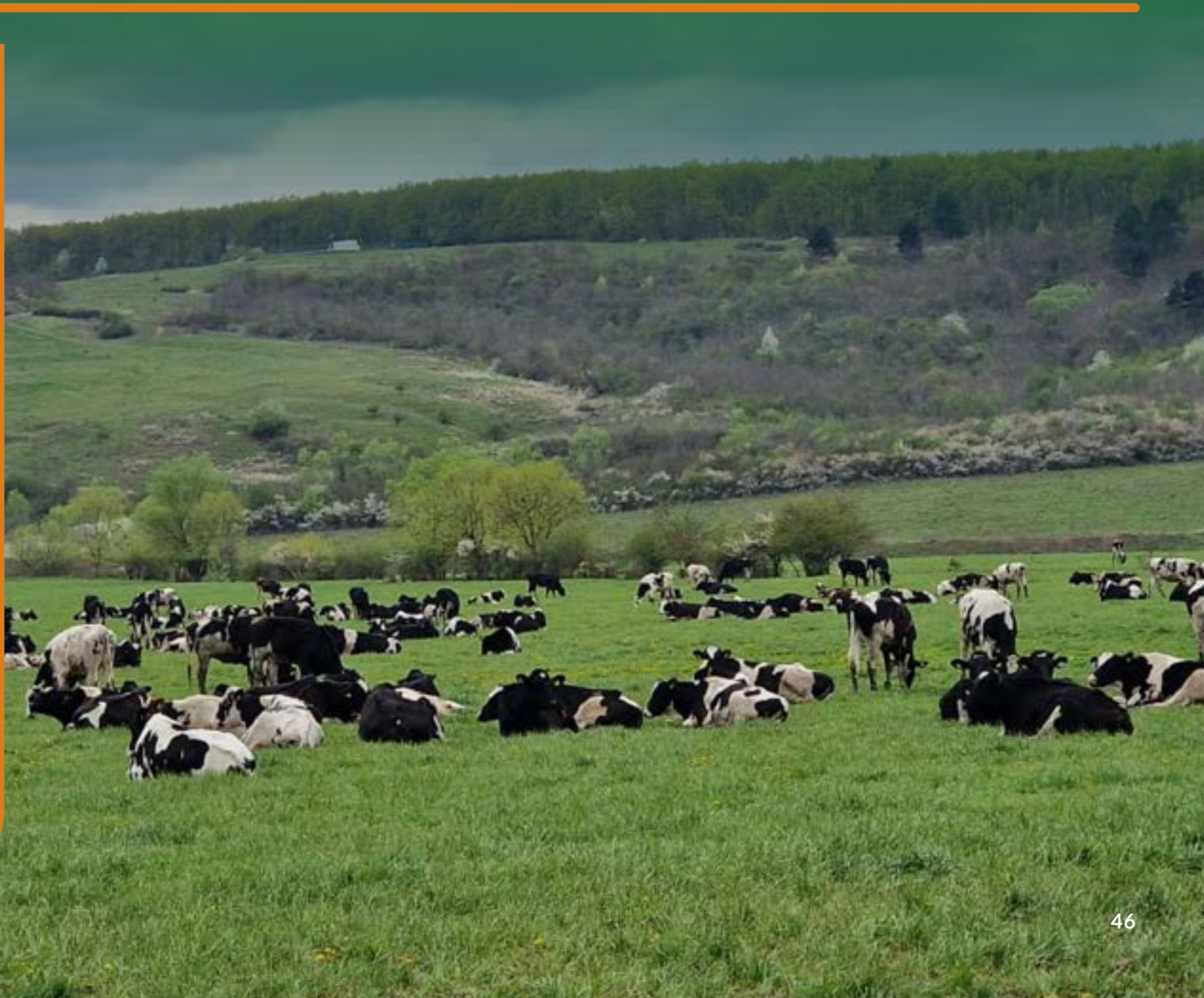
CREȘTEREA INTERESULUI PENTRU PIAȚA INTERNĂ A LAPTELUI

Potrivit datelor publicate de Institutul Național de Statistică, cantitatea de lapte crud importată de unitățile de procesare din România a crescut în decembrie 2023 cu 1,3% față de luna precedentă. Față de decembrie 2022, în decembrie 2023, cantitatea de lapte crud importată de unitățile de procesare a crescut cu 919 tone (+7,8%). Comparând nivelul anului 2023 cu cel al anului 2022, cantitatea de lapte crud importată de unitățile de procesare a scăzut cu 31.383 tone (-21,4%) în 2023 față de 2022.



PERFORMANȚĂ

Mediul macroeconomic	47
Activitatea de producție a laptelui	48
Agricultură și activitatea de producție de cereale	50
Performanța grupului DN AGRAR și cifre-cheie în 2023	53
Analiza rezultatelor financiare	55
• Analiza rezultatelor financiare consolidate la 31.12.2023	55
• Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat	56
• Analiza bilanțului la nivel consolidat	65
• Principalii indicatori financiari la nivel consolidat	72
• Analiza rezultatelor financiare individuale la 31.12.2023	76
• Analiza contului de profit și pierdere la nivel individual	76
• Analiza bilanțului la nivel individual	84
• Principalii indicatori financiari la nivel individual	89
• Achiziții și înstrăinări de active	93
Raportul auditorului independent	95



Mediul Macro-Economic

În 2023 contextul economic în Europa a fost mixt, influențat de diferiți factori, printre care tensiunile geopolitice, consecințele pandemiei de COVID-19 și eforturile către sustenabilitate și digitalizare. Europa s-a confruntat cu presiuni inflaționiste crescute din cauza perturbărilor lanțurilor de aprovizionare, a creșterii cererii și a prețurilor la energie. Băncile centrale au adoptat politici monetare prudente pentru a gestiona inflația, menținând în același timp sprijinul pentru creșterea economică. Astfel, economia europeană a înregistrat o performanță modestă în 2023, cu o creștere de 0,6%. Pentru 2024, estimările arată o creștere economică de 1,3% și o inflație în scădere, de 1,2%.

România, în calitate de membru al Uniunii Europene, a navigat, de asemenea, aceste provocări, adresându-și propriile circumstanțe economice unice. Economia României a încetinit în anul 2023, cu o creștere a PIB-ului de 2,9%, afectată de inflația ridicată, de o politică monetară restrictivă și scăderea producției industriale. Agricultură, IT-ul și construcțiile au fost sectoarele care au susținut creșterea în acest an. După vârful din 2022, inflația a scăzut în 2023, cu o contribuție semnificativ mai mică din partea alimentelor și energiei, de la 14,3% în ianuarie 2023, la 6,6% în decembrie 2023. Rata medie a inflației pentru anul 2023 a fost de 10,4%. În luna

ianuarie, Banca Națională a României (BNR) a luat decizia de a majora rata dobânzii de politică monetară la 7,0%, ca măsură de gestionare a inflației, valoare menținută pe tot parcursul anului. Pentru reducerea deficitului bugetar de 5,7% (peste ținta de 4,4%) au fost anunțate o serie de măsuri fiscale, cu reduceri de cheltuieli guvernamentale ca obiectiv și creșterea veniturilor bugetare (inclusiv prin majorarea impozitului pe profit).

Pentru anul 2024, Guvernul a adoptat un proiect de buget care vizează un deficit de 5,0% din PIB. Deficitul bugetar rămâne una dintre vulnerabilitățile economiei românești, în contextul în care țara se află sub procedură de deficit excesiv impusă de Comisia Europeană încă din 2020. Pe termen mediu se așteaptă o creștere economică susținută de reluarea consumului, atât privat, cât și guvernamental, dar și de creșterea investițiilor din fonduri europene în infrastructură. Creșterea economică estimată pentru 2024 este de aproximativ 3%¹.

La nivel european, piața lactatelor a fost volatilă, influențată de factorii economici. Consumul a continuat să fie robust, deși cu unele schimbări notabile în preferințele și comportamentul consumatorilor. În sectorul lactatelor din România, în 2023 s-a înregistrat o creștere de 6,2% a cantității de lapte colectate, una dintre cele mai mari creșteri din Uniunea Europeană².

Cantitatea de lapte colectată la nivel de regiune

România	+6,2%
Bulgaria	+4,2%
Polonia	+3,3%

2022

În regiune, Bulgaria a raportat o creștere de 4,2%, Polonia de 1,9%, iar Ungaria o scădere de 3,3%. În medie, volumele colectate la nivel european sunt similare cu cele din anul 2022 și pentru perioada următoare se estimează o stagnare. Totodată, la nivel național, s-a înregistrat o scădere de 21% a laptelui brut importat³, după o perioadă de 3 ani de creștere (2020-2022). La nivelul ultimilor 10 ani (2014-2023), cantitatea de lapte colectat a crescut cu 21%, iar cea de lapte importat cu 48,8%. Conform datelor parțiale pentru anul 2023, în România s-a înregistrat o scădere de 1,7% a consumului total de lapte (o creștere de 0,5% în mediul urban și o scădere de 4,2% în mediul rural). În Europa, prețul mediu al laptelui crud la nivelul anului 2023 a scăzut cu 6,4% comparativ cu anul 2022. Deși inflația alimentară a început să scadă, prețurile ridicate ale alimentelor încă limitează

Consumul total de lapte în România

Întreg teritoriul	-1,7%
Mediul urban	+0,5%
Mediul Rural	-4,2%

2023

cererea atât în UE, cât și la nivel global. Puterea de cumpărare mai slabă, combinată cu o continuă scădere a prețurilor la materiile prime lactate ale UE susțin prețurile mai mici la laptele crud din UE⁴.

Totodată, Industria lactatelor din UE este preocupată de implementarea noii Politici Agricole Comune (PAC) și a Pactului Verde. Cerințele mai stricte privind protecția mediului și bunăstarea animalelor ar putea necesita investiții suplimentare.

¹.<https://www.imf.org/en/News/Articles/2024/02/01/pr2432-romania-imf-staff-concludes-visit>

².https://agriculture.ec.europa.eu/system/files/2023-11/eu-raw-milk-deliveries_en.pdf

³. INS, date provizorii 2023.

⁴.https://agriculture.ec.europa.eu/system/files/2023-10/short-term-outlook-autumn-2023-chapter-milk-dairy-products_en.pdf

Activitatea de producție a laptelui

În ultimii ani, sectorul agricol din România s-a confruntat cu provocări semnificative, cum ar fi scăderea numărului de vaci de lapte și a producției anuale de lapte. Cu toate acestea, **s-a observat o creștere în consumul de lapte per capital**, înregistrând un avans de **aproximativ 10%**, începând cu anul 2015.

Totodată, o altă problemă întâmpinată de piața agricolă din România este fragmentarea acesteia, cu mulți fermieri mici și variații în calitate produselor oferite. Totodată, aceste aspecte evidențiază potențialul sectorului. În general, prețul laptelui cunoaște fluctuații sezoniere.

În ultimii ani, pandemia, seceta, inflația și incertitudinea adusă de război, au determinat ca prețul laptelui și al inputurilor agricole să varieze imprevizibil, generând dificultăți la nivelul pieței, având impact și asupra activității companiei noastre.

În ceea ce privește prețul laptelui, **DN AGRAR a anticipat aceste fluctuații și a luat în considerare măsuri pentru reducerea costurilor fixe**. Am continuat eforturile de achiziționare a vacilor pentru fermele noastre, ceea ce a dus la o creștere a producției de lapte și la optimizarea costurilor fixe.

Legat de activitatea de producție a laptelui, anul 2023 nu a fost lipsit de provocări pentru compania noastră. Fluctuațiile prețului laptelui și provocările legate de inputuri au cerut măsuri strategice, precum reducerea costurilor fixe și extinderea șeptelului nostru de bovine. Însă, cu determinare și investiții inteligente, **am experimentat un an 2023 marcat de evoluție și consolidare**.

În ceea ce privește cantitatea de lapte livrată, în anul 2023 am înregistrat un avans de 13,76% al cantității de lapte livrate, comparativ cu anul 2022, livrând aproximativ **55 de milioane de litri** către clienții noștri.

Am înregistrat creșteri ale cantității livrate de lapte în fiecare lună din 2023, comparativ cu perioada similară din 2022.

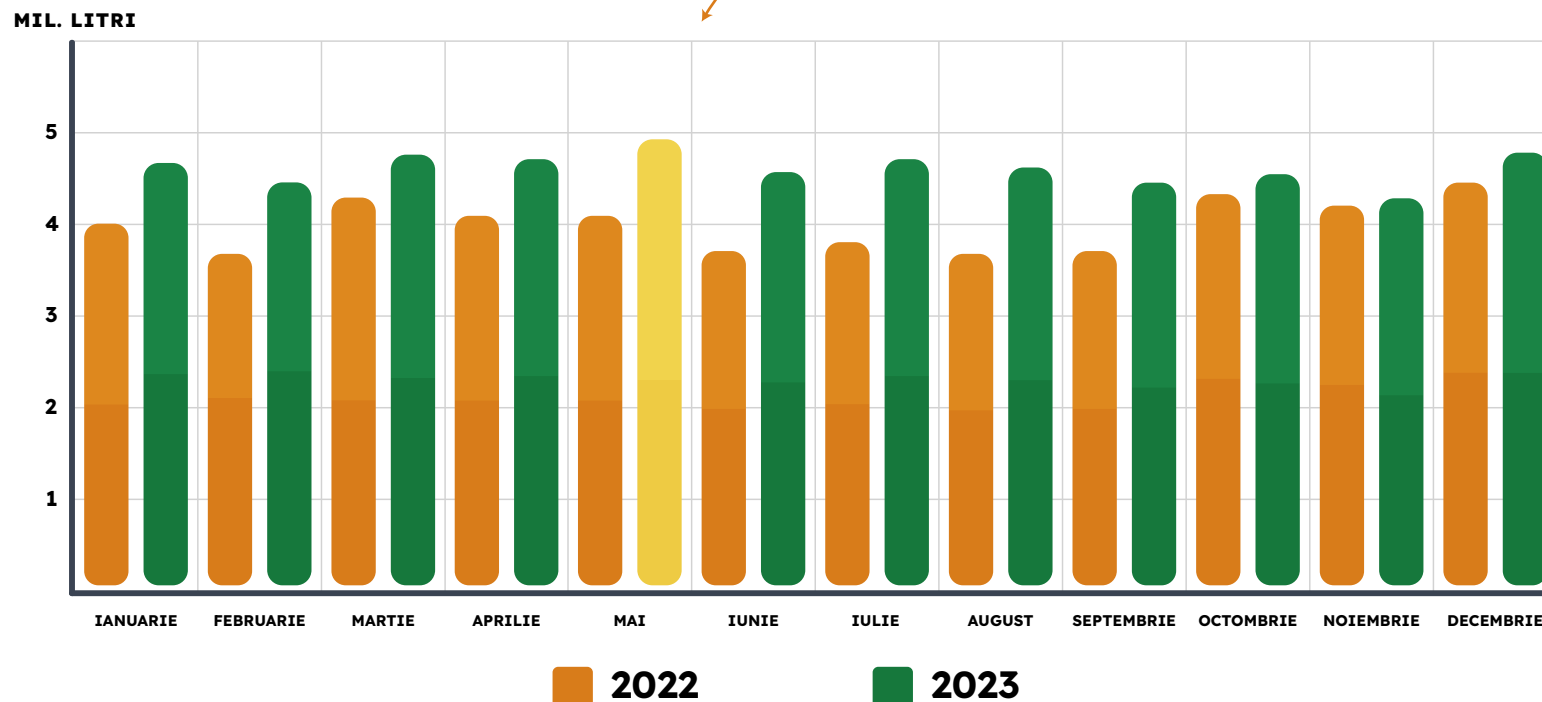


13,76%
vs 2022

Activitatea de producție a laptelui

Legat de șeptelul de animale deținut de către DN AGRAR, format din **vaci de lapte și tineret bovin**, la finele anului trecut acesta a ajuns la **peste 14.000 de capete**, în creștere cu **peste 20% față de anul 2022**.

EVOLUȚIA CANTITĂȚII DE LAPTE LIVRATĂ LUNAR ÎN 2023 VS 2022



Luna **mai 2023** reprezintă un moment de referință, deoarece **am atins un record** în ceea ce privește cantitatea de lapte livrată anul trecut, apropiindu-ne de pragul de **5 milioane de litri lunar**.

Agricultură și activitatea de producție de cereale

Compania DN AGRAR, pe lângă activitatea de producție a laptelui, desfășoară, în plan secundar, și activitatea de producție a cerealelor, activitate care este, parțial, sezonieră. Întrucât ciclul agricol din România este împărțit în două sezoane principale, fiecare dintre acestea are o influență diferită față de performanțele financiare ale companiei.

Campania de primăvară: se desfășoară în perioada Martie-Mai, cu activitate de recoltare în lunile Septembrie – Octombrie.

Campania de toamnă: se desfășoară între lunile Septembrie și Octombrie, cu activitate de recoltare în vara anului următor.

În domeniul agriculturii vegetale, firmele din grupul **DN AGRAR exploatează peste 7.000 de hectare**, localizate pe raza județelor Alba, Sibiu și Hunedoara, **obiectivul fiind să ajungă la o suprafață lucrată de 10.000 de hectare**, prin achiziția altor ferme cu

2023	Suprafața Totală	Teren Arendat*	Teren Deținut de către DN AGRAR	Teren Lucrat	Pășuni pentru Vaci	Teren Nelucrat
LACTO AGRAR	1.779,71 ha	1.628,52 ha	151,19 ha	1.557,84 ha	35,00 ha	186,87 ha
DN AGRAR CUT	1.716,32 ha	1.361,36 ha	354,96 ha	1.367,84 ha	223,18 ha	125,30 ha
DN AGRAR BIO	1,15 ha	-	1,15 ha	-	-	1,15 ha
DN AGRAR GREENFIELD	0,87 ha	-	0,87 ha	-	-	0,87 ha
DN AGRAR PRODLACT	444,58 ha	411,34 ha	33,24 ha	253,94 ha	102,54 ha	88,10 ha
DN AGRAR SERVICE	10,38 ha	-	10,38 ha	-	-	10,38 ha
DN AGRAR GROUP	6,21 ha	-	6,21 ha	-	-	6,21 ha
PENSIUNEA CASA BUNA	6,09 ha	-	6,09 ha	-	-	6,09 ha
DN AGRAR STRAJA	10,68 ha	-	10,68 ha	-	-	10,68 ha
DN AGRAR APOLD	2.009,78 ha	1.661,87 ha	347,91 ha	1.256,43 ha	364,14 ha	389,21 ha
DN AGRAR CALNIC	237,29 ha	237,29 ha	-	200,04 ha	-	37,25 ha
DN AGRAR HOLDING	922,32 ha	913,94 ha	8,38 ha	846,23 ha	57,97 ha	18,12 ha
DN AGRAR PRODAG	-	-46,81 ha	46,81 ha	-	-	-
Total	7.145,38 ha	6.167,51 ha	977,87 ha	5.482,32 ha	782,83 ha	880,23 ha

* suprafețele sunt arendate pe perioade contractuale de 5-15 ani

Agricultură și activitatea de producție de cereale

Legat de activitatea de producție a cerealelor, în luna **ianuarie** am demarat lucrările de pregătire a solului pentru culturile anului 2022/2023, pe care le-am **finalizat cu succes în luna februarie**.

Tot în luna **ianuarie**, am dat start-ul reviziilor de bază la utilaje și tractoare, operațiune pe care o realizăm anual și pe care am **finalizat-o spre sfârșitul lunii februarie**.

În luna **martie**, am demarat o serie de activități specifice, respectiv

Am derulat lucrări specifice pentru culturile de toamnă (fertilizat) și am început pregătirea solului pentru înființarea culturilor de orz de primăvară și lucernă.

Am derulat lucrări specifice pentru culturile de primăvară: semănat orz de primăvară și semănat lucernă, și am efectuat lucrările de fertilizat la cerealele păioase.

Am început pregătirea terenurilor pentru semănat, pentru cultura de porumb.

În luna **aprilie**, am început semănatul porumbului, am efectuat tratamentele fito-sanitare pentru cerealele păioase și efectuarea erbicidării preemergente pentru cultura de porumb. De asemenea, în luna aprilie, am început recoltarea primei coase de lucernă pentru siloz.

În luna **mai**, am încheiat semănatul porumbului pentru siloz și am finalizat recoltarea silozului de triticale. De asemenea, am efectuat și a doua coasă la lucernă, am început semănatul culturii a doua de porumb după cultura de triticale de toamnă și am efectuat tratamentele fito-sanitare (T2) pentru cerealele păioase.

În luna **iunie**, am efectuat tratamentele de erbicidare pe vegetație la porumb cultură principală, precum și erbicidarea preemergentă la cultura secundară de porumb.



Am efectuat lucrări specifice de pregătire a silozurilor, pentru a putea prelua cerealele boabe care vor fi recoltate în luna **iulie**.

În luna **iulie** am efectuat lucrarea de recoltare a cerealelor boabe: grâu de toamnă, triticale de toamnă, orz de toamnă. Cerealele au fost transportate și depozitate în silozurile proprii. În același timp, am demarat și lucrările de balotat baloți de paie, operațiune care s-a extins și în luna **august**. După etapa de balotat, baloții au fost transportați în fermele zootehnice proprii.

În luna **august** am demarat recoltatul culturii principale a porumbului siloz și a fost finalizată operațiunea de balotat și transportați baloții de paie în ferme.

În luna **septembrie** am continuat operațiunea de recoltat a porumbului siloz cultură principală și am demarat lucrările de pregătire a terenului pentru culturile de primăvară, prin operațiunea de scarificat. Tot în această lună am demarat operațiunile de pregătire și semănare a cerealelor de toamnă, respectiv grâu de toamnă și triticale de toamnă.

În luna **octombrie** am continuat operațiunea de recoltat siloz de porumb, am semănat grâu și triticale, și am realizat operațiunea de fertilizare de toamnă la grâu și triticale.

De asemenea, am realizat erbicidarea preemergentă la culturile de toamnă la grâu și triticale. Am continuat cu aplicarea îngrășămintelor organice pe terenurile deținute, pentru culturile de primăvară.

În lunile **noiembrie** și **decembrie**, am demarat efectuarea lucrărilor de pregătire a terenurilor pentru culturile de primăvară. De asemenea, am continuat lucrările de pregătire a terenului pentru culturile de primăvară, prin operațiunea de scarificat.

Producția agricolă realizată în 2023

Culturi	Tone Siloz
Porumb	51.254
Triticale	24.106
Lucernă	15.059
Grâu	3.529
Orz	975
Amestec de iarbă	334
Sorg	62

Agricultură și activitatea de producție de cereale

Producțiile rezultate în urma culturilor înființate sunt utilizate în proporție de 90% pentru asigurarea bazei furajere pentru fermele de vaci ale DN AGRAR (porumb siloz, lucernă, triticale siloz, iarbă, paie de grâu), cât și pentru plata arendei (acelor arendatori care optează pentru cereale). Singura parte din producția realizată de către DN AGRAR supusă vânzării, o reprezintă semințele de floarea soarelui și orzul, aceasta în cazul în care aceste cereale sunt cultivate în anul agricol respectiv.

O altă activitate importantă pentru compania noastră o reprezintă înființarea de cultură secundară de porumb, care se înființează după recoltarea culturii principale de siloz de triticale de toamnă. Aceasta reprezintă multiple avantaje, atât economice, cât și agronomice.

Cultura a II-a de porumb este înființată cu costuri mai mici decât cultura principală deoarece nu implică costuri cu arenda, nu necesită o lucrare de bază (arat sau scarificat) sau lucrări de curățire a terenului, terenul rămânând curat de resturi vegetale după recoltarea silozului, prevenindu-se în acest mod și erodarea solului.

În calitate de fermă vegetală și de creștere a bovinelor integrată în cadrul unei mentalități de economie circulară, la DN AGRAR ne propunem să creăm un ecosistem durabil, în care resursele sunt utilizate într-un mod eficient, iar impactul asupra mediului este minimizat.

Pentru anul agricol 2023/2024, prezentăm în imaginea alăturată culturile înființate de către DN AGRAR.

**PORUMB****TRITICALE****LUCERNĂ****GRÂU****ORZ****FLOAREA-SOARELUI****AMESTEC DE IARBĂ**

Performanța grupului DN AGRAR și cifre-cheie în 2023

CIFRĂ
DE AFACERI*

**150,88
MIL. RON**
(30,33 MIL. EUR)

+0,06%
VS
2022

ACTIVE
TOTALE

**307,94
MIL. RON**
(61,90 MIL. EUR)

+31,29%
VS
31.12.2022

CAPITALURI
PROPRII*

**133,33
MIL. RON**
(26,80 MIL. EUR)

+67,38%
VS
31.12.2022

EBITDA*

**53,97
MIL. RON**
(10,85 MIL. EUR)

+24,53%
VS
2022

PROFIT
NET*

**22,67
MIL. RON**
(4,55 MIL. EUR)

+62,64%
VS
2022

VENITURI
DIN EXPLOATARE*

**234,72
MIL. RON**
(47,18 MIL. EUR)

+14,26%
VS
2022

ACTIVE
IMOBILIZATE*

**212,14
MIL. RON**
(42,64 MIL. EUR)

+32,05%
VS
31.12.2022

ACTIVUL
NET*

**231,26
MIL. RON**
(46,48 MIL. EUR)

+32,35%
VS
31.12.2022

Performanța grupului DN AGRAR și cifre-cheie în 2023



CIFRA DE AFACERI NETĂ = Producția vândută + Venituri din vânzarea mărfurilor - Venituri din reduceri comerciale acordate

PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) A EXERCIȚIULUI FINANCIAR = PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(Ă) - Impozitul pe profit - Impozitul specific unor activități - Alte impozite - Profit sau pierdere netă aferente intereselor minoritare

EBITDA	ACTIVE TOTALE
Profit Net + Cheltuieli cu dobânda + Cheltuieli cu impozitele + Cheltuielile cu amortizarea și cu deprecierea	Active imobilizate + Active circulante + Cheltuieli în avans
ACTIVE IMOBILIZATE	ACTIVUL NET
Imobilizări necorporale + Imobilizări corporale + Imobilizări financiare	Total active - Datorii curente

CAPITALURI PROPRII = Capital subscris vărsat + Capital subscris nevărsat + PRIME DE CAPITAL + REZERVE + Acțiuni proprii + PROFITUL SAU PIERDEREA REPORTAT(Ă) + PROFITUL SAU PIERDEREA EXERCIȚIULUI FINANCIAR + INTERESE MINORITARE

VENITURI DIN EXPLOATARE = Producția vândută + Venituri din vânzarea mărfurilor + Reduceri comerciale acordate + Venituri aferente costului producției în curs de execuție + Venituri din producția de imobilizări necorporale și corporale + Venituri din reevaluarea imobilizărilor corporale + Venituri din producția de investiții imobiliare + Venituri din subvenții de exploatare + Alte venituri din exploatare

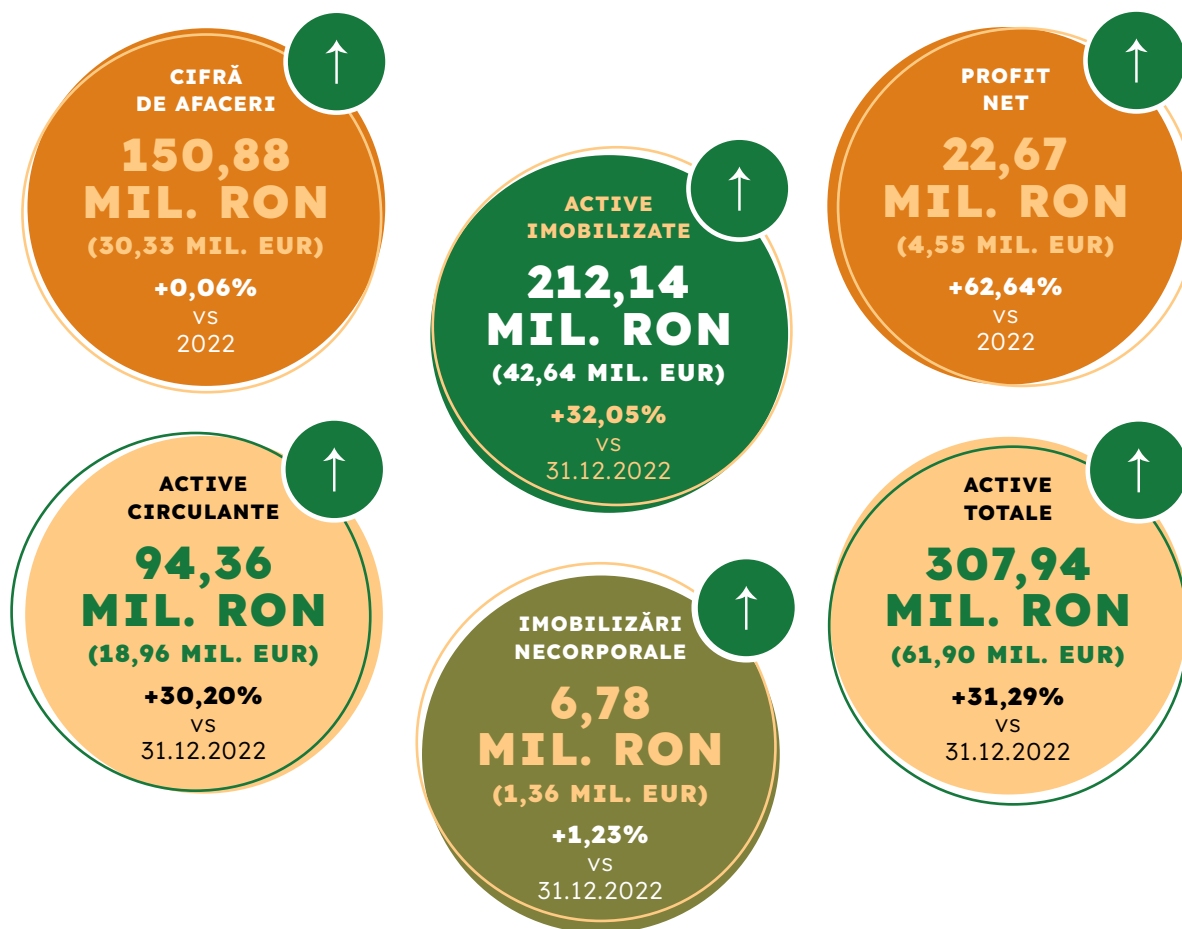
Analiza rezultatelor financiare

Analiza rezultatelor financiare consolidate la 31.12.2023

DN AGRAR Group
a înregistrat în 2023
o cifră de afaceri de
151 milioane RON
și un profit net de
23 milioane RON,
mai mare cu 63%,
comparativ cu anul 2022.

Rezultatele obținute de companie au fost susținute de creșterea producției de lapte, de optimizări ale costului de producție, precum și de investițiile efectuate în automatizarea proceselor în cadrul fermelor, în contextul unui an care a adus și provocări privind prețul laptelui.

Pentru anul 2024 anticipăm că vom menține această evoluție având în vedere creșterea numărului de vaci de lapte în fermele zootehnice care a sprijinit avansul producției de lapte de vacă, precum și ca urmare a continuării procesului de optimizare a costurilor de producție atât la nivel de producție vegetală, cât și la nivel de producție zootehnică.



Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

CIFRA DE AFACERI NETĂ

150,88 MIL. RON

0,06%
vs 2022



2021	46,95 MIL.
2022	150,78 MIL.
2023	150,88 MIL.

ALTE CHELTUIELI DE EXPLOATARE

37,23 MIL. RON

20,93%
vs 2022



2021	15,06 MIL.
2022	30,78 MIL.
2023	37,23 MIL.

TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE

234,72 MIL. RON

14,26%
vs 2022



2021	64,66 MIL.
2022	205,42 MIL.
2023	234,72 MIL.

AJUSTĂRI PRIVIND PROVIZIOANELE

(79,92) MII RON

-224,71%
vs 2022



2021	(16.08) MII
2022	64.08 MII
2023	(79.92) MII

CHELTUIELI CU PERSONALUL

25,69 MIL. RON

10,81%
vs 2022



2021	11,25 MIL.
2022	23,18 MIL.
2023	25,69 MIL.

CHELTUIELI DE EXPLOATARE

200,18 MIL. RON

10,25%
vs 2022



2021	53,80 MIL.
2022	181,57 MIL.
2023	200,18 MIL.

AJUSTĂRI DE VALOARE PRIVIND IMOBILIZĂRILE CORPORALE ȘI NECORPORALE

20,89 MIL. RON

8,94%
vs 2022



2021	5,96 MIL.
2022	19,17 MIL.
2023	20,89 MIL.

PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE

34,53 MIL. RON

44,85%
vs 2022



2021	10,85 MIL.
2022	23,84 MIL.
2023	34,53 MIL.

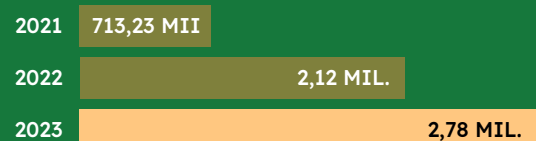
Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

TOTAL VENITURI FINANCIARE

2,78 MIL. RON

30,88%
vs 2022



CHELTUIELI TOTALE

210,70 MIL. RON

10,89%
vs 2022



TOTAL CHELTUIELI FINANCIARE

10,51 MIL. RON

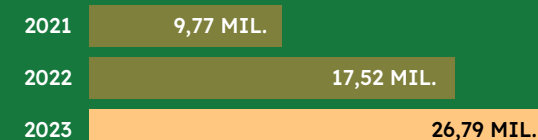
24,66%
vs 2022



PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(Ă)

26,79 MIL. RON

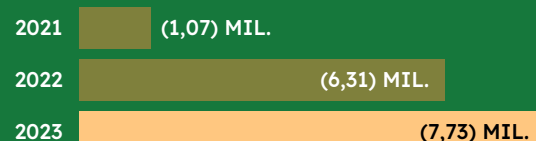
52,88%
vs 2022



PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(Ă)

(7,73) MIL. RON

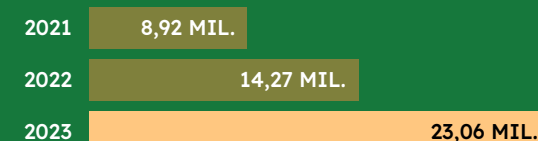
22,56%
vs 2022



PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) A EXERCIȚIULUI FINANCIAR

23,06 MIL. RON

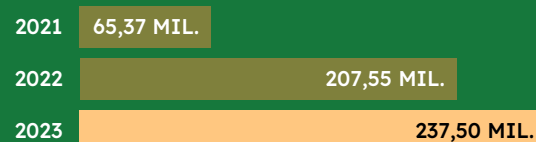
61,61%
vs 2022



VENITURI TOTALE

237,50 MIL. RON

14,43%
vs 2022



PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) AFERENT GRUPULUI

22,67 MIL. RON

62,64%
vs 2022



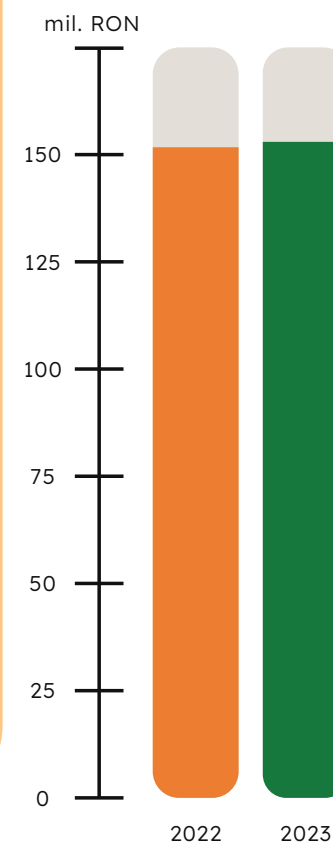
Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

Indicatori	31/12/2023				31/12/2022				Δ%
CIFRA DE AFACERI NETĂ	RON	150.886.163	EUR	30.331.316	RON	150.789.463	EUR	30.311.877	0,06%
VENITURI DIN EXPLOATARE - TOTAL	RON	234.724.747	EUR	47.184.647	RON	205.421.694	EUR	41.294.113	14,26%
CHELTUIELI CU PERSONALUL	RON	25.692.226	EUR	5.164.682	RON	23.186.709	EUR	4.661.020	10,81%
AJUSTĂRI DE VALOARE PRIVIND IMOBILIZĂRILE CORPORALE ȘI NECORPORALE	RON	20.890.111	EUR	4.199.355	RON	19.176.414	EUR	3.854.866	8,94%
AJUSTĂRI DE VALOARE PRIVIND ACTIVELE CIRCULANTE	RON	1.746.281	EUR	351.039	RON	(880.469)	EUR	(176.993)	-298,34%
ALTE CHELTUIELI DE EXPLOATARE	RON	37.230.054	EUR	7.484.030	RON	30.787.376	EUR	6.188.915	20,93%
AJUSTĂRI PRIVIND PROVIZIOANELE	RON	(79.923)	EUR	(16.066)	RON	64.086	EUR	12.883	-224,71%
CHELTUIELI DE EXPLOATARE - TOTAL	RON	200.188.600	EUR	40.242.150	RON	181.579.817	EUR	36.501.390	10,25%
PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE	RON	34.536.147	EUR	6.942.497	RON	23.841.877	EUR	4.792.722	44,85%
VENITURI FINANCIARE - TOTAL	RON	2.781.307	EUR	559.102	RON	2.125.030	EUR	427.176	30,88%
CHELTUIELI FINANCIARE - TOTAL	RON	10.519.474	EUR	2.114.637	RON	8.438.652	EUR	1.696.348	24,66%
PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(Ă)	RON	(7.738.167)	EUR	(1.555.536)	RON	(6.313.623)	EUR	(1.269.172)	22,56%
VENITURI TOTALE	RON	237.506.054	EUR	47.743.749	RON	207.546.723	EUR	41.721.289	14,43%
CHELTUIELI TOTALE	RON	210.708.074	EUR	42.356.787	RON	190.018.469	EUR	38.197.738	10,89%
PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(Ă)	RON	26.797.980	EUR	5.386.962	RON	17.528.254	EUR	3.523.550	52,88%
PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) AFERENT GRUPULUI	RON	22.672.945	EUR	4.557.742	RON	13.940.230	EUR	2.802.282	62,64%

În consolidarea **Contului de Profit și Pierdere**, comparativele pentru indicatorii financiari sunt considerate la data de **31.12.2022**, iar indicatorii poziției financiare ai grupului includ, la aceeași dată, rezultatele financiare obținute de către fermele Lacto Agrar și DN Agrar Apold.

Cifra de afaceri



Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

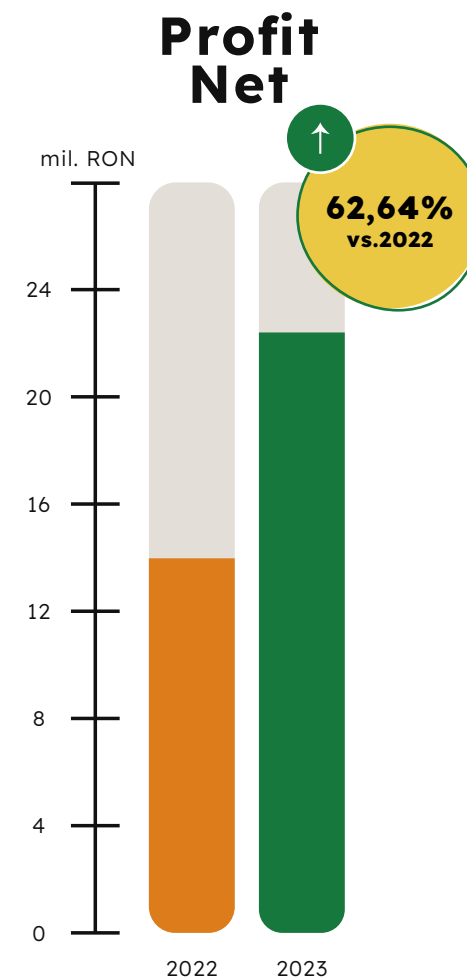
Ferma Lacto Agrar a fost preluată de către DN AGRAR în luna decembrie a anului 2021, iar ferma Apold a fost preluată în luna aprilie 2022.

În anul 2023, **veniturile din exploatare** au fost de **235 milioane RON**, o creștere cu **14%** comparativ cu aceeași perioadă a anului trecut. **Veniturile din producția** vândută au fost de **149 milioane RON**, o creștere de **2%** față de aceeași perioadă din 2022.

Veniturile din subvenții de exploatare au crescut cu 84% până la valoarea de **27 milioane RON**. Subvențiile primite prin APIA sunt pentru teren agricol și producția de lapte crud. Subvențiile se acordă în funcție de numărul de animale deținute și de suprafața de teren folosită, în baza cererilor formulate de companie.

Profitul Net
al companiei DN AGRAR
a crescut semnificativ, de
la **13,94 mil. RON**, la
22,67 mil. RON,
o creștere de
62,64%.

Contul de profit și pierdere	12/31/2023				12/31/2022				Δ%
Venituri din exploatare - total	RON	234.724.747	EUR	47.184.647	RON	205.421.694	EUR	41.294.113	14,26%
Cheltuieli din exploatare - total	RON	200.188.600	EUR	40.242.150	RON	181.579.817	EUR	36.501.390	10,25%
Profitul sau pierderea din exploatare	RON	34.536.147	EUR	6.942.497	RON	23.841.877	EUR	4.792.722	44,85%
Venituri financiare - total	RON	2.781.307	EUR	559.102	RON	2.125.030	EUR	427.176	30,88%
Cheltuieli financiare - total	RON	10.519.474	EUR	2.114.637	RON	8.438.652	EUR	1.696.348	24,66%
Profitul sau pierderea financiar(ă)	RON	(7.738.167)	EUR	(1.555.536)	RON	(6.313.623)	EUR	(1.269.172)	22,56%
Profitul sau pierderea brut(ă)	RON	26.797.980	EUR	5.386.962	RON	17.528.254	EUR	3.523.550	52,88%
Profitul sau pierderea net(ă)	RON	22.672.945	EUR	4.557.742	RON	13.940.230	EUR	2.802.282	62,64%



Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

Prin adoptarea noilor reglementari PNRR în anul 2023 s-a modificat referința de calcul pentru ajutoarele naționale tranzitorii pentru producția de lapte și animale deținute în fermă, fiind stabilit ca și referință anul 2018. Astfel, subvențiile cuvenite în 2023 pentru animale, iau în calcul un număr de capete bovine de lapte de 8.794. În ceea ce privește producția de lapte, subvențiile cuvenite iau în calcul un nivel mai mare de lapte cu 23.994 tone, la nivelul grupului de ferme zootehnice deținute de către DN AGRAR. Menționăm că în reglementările anterioare ale PNRR referința pentru producția de lapte și animale deținute în fermă era calculată la nivelul anului 2013, când acestea erau cu mult inferioare celor din anul 2018.

De asemenea, în anul 2023 a fost introdusă subvenția pentru Sprijin de Agresiune Rusia-Ucraina în cuantum de 110 de euro/cap de vacă, care a fost încasată în primul trimestru al anului.

În noul PNRR a fost introdusă și subvenția pentru bunăstarea bovinelor de lapte în cuantum de 100 de euro/cap de vacă, care a fost solicitată pentru un număr de 6.386 de bovine pentru anul 2023.

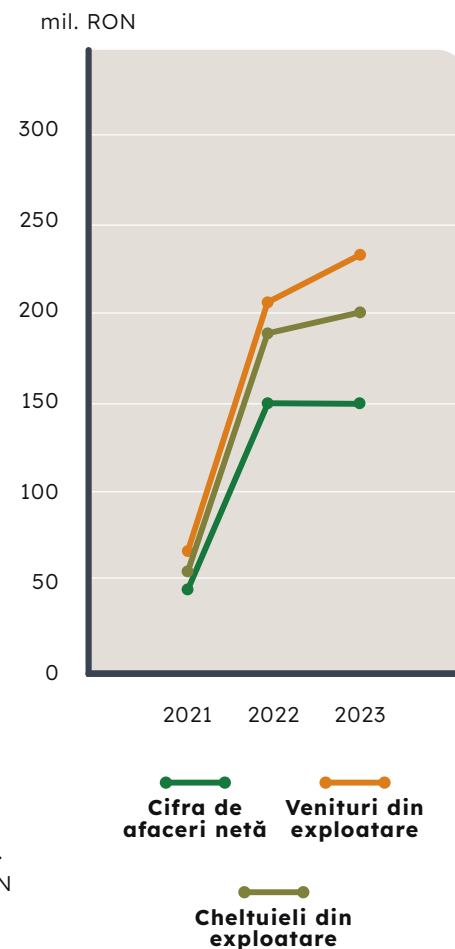
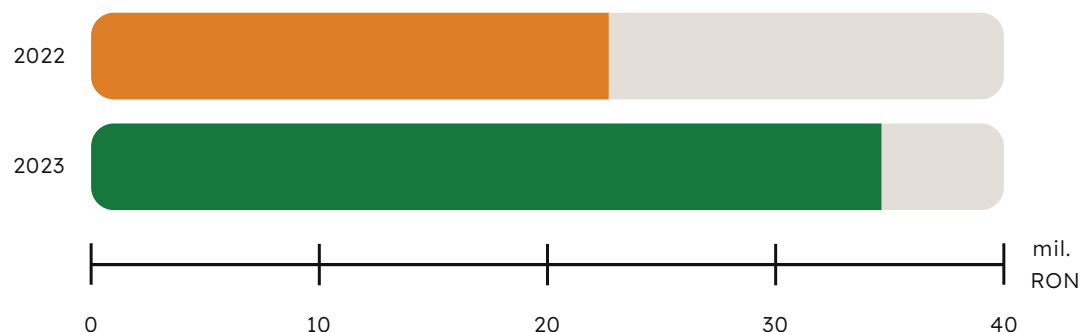
Veniturile aferente producției de imobilizări corporale au înregistrat o creștere de 14%, ajungând la 8 milioane RON.

Veniturile din vânzarea mărfurilor au scăzut cu 64%, până la valoarea de 2 milioane de lei, ca urmare a păstrării produselor finite obținute din activitatea agricolă pentru furajarea animalelor din fermele de vaci de lapte.

Cheltuielile din exploatare au crescut cu 10% în 2023 comparativ cu anul 2022, ajungând la 200 milioane de lei. Principala contribuție a fost adusă de cheltuielile cu materiile prime și materialele consumabile, care au atins cifra de 110 milioane de lei, în creștere cu 8% comparativ cu aceeași perioadă a anului trecut, evoluție legată de creșterea numărului de animale direct productive în fermă și a suprafețelor lucrate pentru asigurarea necesarului de furaje.

Rezultatul operațional al grupului DN AGRAR a crescut semnificativ, de la 23,84 mil. RON, la 34,53 mil. RON, o majorare cu 44,85%.

Profit din exploatare



Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

Cheltuielile cu prestațiile externe au înregistrat o creștere cu 19% față de anul 2022, până la 35 milioane RON. Odată cu extinderea efectivului de animale au crescut și cheltuielile cu personalul la suma de 25 milioane RON, o majorare cu 11%, DN AGRAR înregistrând la finele anului 2023 un număr de aproximativ **280 de angajați**. Cheltuielile cu amortizarea și ajustările de valoare au fost de 21 milioane RON, o creștere cu 9% ca urmare a creșterii activelor imobilizate.

Rezultatul operațional al grupului de firme DN AGRAR a înregistrat un avans de 45% în anul 2023, de la 24 milioane RON la 35 milioane RON.

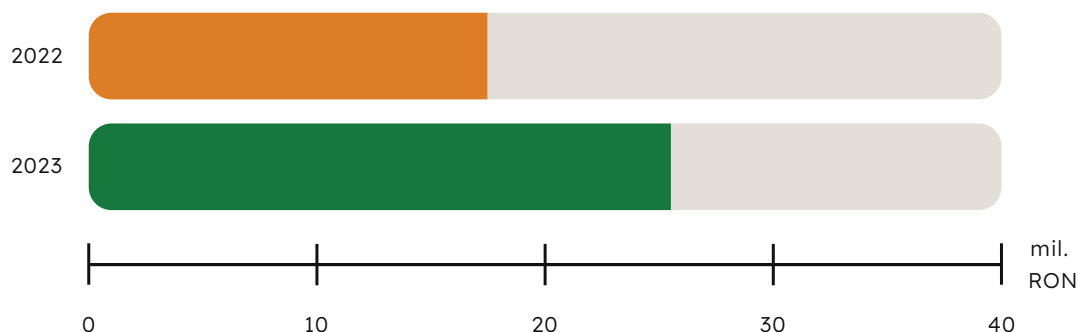
În anul 2023, **veniturile financiare au crescut cu 31%**, ajungând la **3 milioane RON**, în timp ce **cheltuielile financiare au crescut cu 25%**, atingând suma de **11 milioane RON**. Creșterea cheltuielilor financiare a fost determinată, în principal, de creșterea cheltuielilor privind diferențele de curs valutar, cu 195% față de anul 2022, ajungând la 4 milioane RON. Acest lucru se datorează deprecierei monedei naționale în raport cu moneda EURO la care au fost convertite toate împrumuturile bancare contractate de către firmele din cadrul grupului DN AGRAR.

Creșterea cheltuielilor cu diferențele de curs valutar este recuperată integral prin evoluția pozitivă a cifrei de afaceri deoarece prețul facturat pentru cantitățile de lapte livrate este stabilit în EURO și este indexat la cursul de schimb valutar de la data facturării pentru producția vândută conform contractelor încheiate cu clienții.

La finele anului 2023, grupul de firme DN AGRAR a închis balanța cu un profit net de 23 milioane RON, o majorare cu 63% față de anul anterior.

DN AGRAR Group a înregistrat un rezultat brut în sumă de 27 milioane RON în 2023, o creștere semnificativă de 53%, comparativ cu suma de 18 milioane RON înregistrată în 2022.

Rezultatul brut



Sumele sunt calculate la cursul BNR din data de 29.12.2023 - 4,9746 RON/EUR.

Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

Indicatori	12/31/2023				12/31/2022				Δ%
Cifra de afaceri netă	RON	150.886.163	EUR	30.331.316	RON	150.789.463	EUR	30.311.877	0,06%
1. Producția vândută	RON	149.450.504	EUR	30.042.718	RON	146.569.859	EUR	29.463.647	1,97%
Venituri din vânzarea mărfurilor	RON	1.542.345	EUR	310.044	RON	4.269.816	EUR	858.323	-63,88%
Reduceri comerciale acordate	RON	(106.686)	EUR	(21.446)	RON	(50.212)	EUR	(10.094)	112,47%
Sold C	RON	45.726.117	EUR	9.191.918	RON	31.192.980	EUR	6.270.450	46,59%
3. Venituri din producția de imobilizări necorporale și corporale	RON	8.274.578	EUR	1.663.365	RON	7.286.171	EUR	1.464.675	13,57%
4. Venituri din reevaluarea imobilizărilor corporale	RON	1.357.085	RON	272.803	-	-	-	-	-
6. Venituri din subvenții de exploatare	RON	27.127.826	EUR	5.453.268	RON	14.773.481	EUR	2.969.783	83,63%
7. Alte venituri din exploatare	RON	1.352.978	EUR	271.977	RON	1.379.599	EUR	277.329	-1,93%
din care, venituri din subvenții pentru investiții	RON	66.012	EUR	13.270	RON	132.023	EUR	26.539	-50,00%
Venituri din exploatare - total	RON	234.724.747	EUR	47.184.647	RON	205.421.694	EUR	41.294.113	14,26%
8. a) Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile	RON	110.700.989	EUR	22.253.244	RON	102.471.382	EUR	20.598.919	8,03%
Alte cheltuieli cu materiale	RON	2.113.045	EUR	424.767	RON	1.878.985	EUR	377.716	12,46%
b) Alte cheltuieli externe	RON	4.035.022	EUR	811.125	RON	3.567.240	EUR	717.091	13,11%
c) Cheltuieli privind mărfurile	RON	1.282.450	EUR	257.800	RON	528.394	EUR	106.218	142,71%
Reduceri comerciale primite	RON	(88.938)	EUR	(17.878)	RON	(833.066)	EUR	(167.464)	-89,32%
9. Cheltuieli cu personalul	RON	25.692.226	EUR	5.164.682	RON	23.186.709	EUR	4.661.020	10,81%
a) Salarii și indemnizații	RON	25.117.003	EUR	5.049.050	RON	22.687.700	EUR	4.560.708	10,71%

Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

Indicatori	12/31/2023		12/31/2022		Δ%
b) Cheltuieli cu asigurările și protecția socială	RON	575.223	EUR	115.632	RON 499.009 EUR 100.311 15,27%
10. a) Ajustări de valoare privind imobilizările corporale și necorporale	RON	20.890.111	EUR	4.199.355	RON 19.176.414 EUR 3.854.866 8,94%
a. 1) Cheltuieli	RON	20.891.070	EUR	4.199.548	RON 19.177.133 EUR 3.855.010 8,94%
a. 2) Venituri	RON	(959)	EUR	(193)	RON (719) EUR (145) -
b) Ajustări de valoare privind activele circulante	RON	1.746.281	EUR	351.039	RON (880.469) EUR (176.993) -298,34%
b. 1) Cheltuieli	RON	218.255	EUR	43.874	RON 1.757.557 EUR 353.306 -87,58%
b. 2) Venituri	RON	1.964.536	EUR	394.913	RON 877.088 EUR 176.313 123,98%
11. Alte cheltuieli de exploatare	RON	37.230.054	EUR	7.484.030	RON 30.787.376 EUR 6.188.915 20,93%
11.1. Cheltuieli privind prestațiile externe	RON	34.905.582	EUR	7.016.762	RON 29.305.792 EUR 5.891.085 19,11%
11.2. Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate, cheltuieli reprezentând transferuri și contribuții datorate în baza unor acte normative speciale	RON	791.813	EUR	159.171	RON 594.779 EUR 119.563 33,13%
11.4. Cheltuieli cu reevaluarea imobilizărilor corporale	RON	484.698	RON	97.435	- - -
11.6. Alte cheltuieli	RON	1.047.961	EUR	210.662	RON 886.805 EUR 178.267 18,17%
Ajustări privind provizionalele	RON	(79.923)	EUR	(16.066)	RON 64.086 EUR 12.883 -224,71%
- Cheltuieli	RON	381.709	EUR	76.732	RON 302.017 EUR 60.712 26,39%
- Venituri	RON	301.786	EUR	60.665	RON 366.103 EUR 73.594 -17,57%
Cheltuieli de exploatare	RON	200.188.600	EUR	40.242.150	RON 181.579.817 EUR 36.501.390 10,25%
Profitul sau pierderea din exploatare	RON	34.536.147	EUR	6.942.497	RON 23.841.877 EUR 4.792.722 44,85%
13. Venituri din dobânzi	RON	108.555	EUR	21.822	RON 116.143 EUR 23.347 -6,53%

Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

Indicatori	12/31/2023		12/31/2022		Δ%
- din care, veniturile obținute de la entitățile afiliate	RON	342.093	EUR	68.768	RON 197.642 EUR 39.730 73,09%
15. Alte venituri financiare	RON	2.672.752	EUR	537.280	RON 2.008.887 EUR 403.829 33,05%
Venituri financiare - total	RON	2.781.307	EUR	559.102	RON 2.125.030 EUR 427.176 30,88%
17. Cheltuieli privind dobânzile	RON	6.959.086	EUR	1.398.924	RON 7.233.267 EUR 1.454.040 -3,79%
- din care, cheltuielile în relația cu entitățile afiliate	RON	223.132	EUR	44.854	RON 209.868 EUR 42.188 6,32%
18. Alte cheltuieli financiare	RON	3.560.388	EUR	715.713	RON 1.205.385 EUR 242.308 195,37%
Cheltuieli financiare - total	RON	10.519.474	EUR	2.114.637	RON 8.438.652 EUR 1.696.348 24,66%
Profitul sau pierderea financiar(ă)	RON	(7.738.167)	EUR	(1.555.536)	RON (6.313.623) EUR (1.269.172) 22,56%
Venituri totale	RON	237.506.054	EUR	47.743.749	RON 207.546.723 EUR 41.721.289 14,43%
Cheltuieli totale	RON	210.708.074	EUR	42.356.787	RON 190.018.469 EUR 38.197.738 10,89%
19. Profitul sau pierderea brut(ă)	RON	26.797.980	EUR	5.386.962	RON 17.528.254 EUR 3.523.550 52,88%
20. Impozitul pe profit	RON	3.714.454	EUR	746.684	RON 3.222.147 EUR 647.720 15,28%
22. Alte impozite ne reprezentate la elementele de mai sus	RON	16.277	EUR	3.272	RON 33.141 EUR 6.662 -50,89%
23. Profitul sau pierderea net(ă) a exercițiului financiar	RON	23.067.250	EUR	4.637.006	RON 14.272.966 EUR 2.869.169 61,61%
Profit sau pierdere net(ă) aferente intereselor minoritare	RON	394.305	EUR	79.264	RON 332.736 EUR 66.887 18,50%
23. Profitul sau pierderea net(ă) aferent grupului	RON	22.672.945	EUR	4.557.742	RON 13.940.230 EUR 2.802.282 62,64%

Analiza rezultatelor financiare

Analiza bilanțului la nivel consolidat

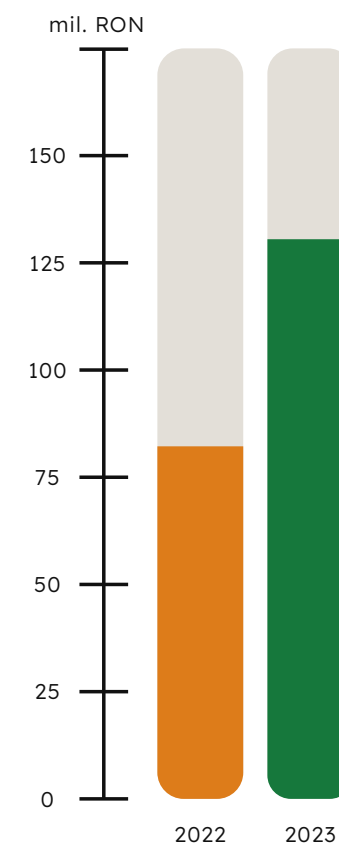
Indicatori	31/12/2023		31/12/2022		Δ%
ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL	RON 212.141.058	EUR 42.644.847	RON 160.654.419	EUR 32.294.942	32,05%
ACTIVE CIRCULANTE - TOTAL	RON 94.362.606	EUR 18.968.883	RON 72.472.451	EUR 14.568.498	30,20%
CHELTUIELI ÎN AVANS	RON 1.441.310	EUR 289.734	RON 1.428.834	EUR 287.226	0,87%
TOTAL ACTIVE	RON 307.944.974	EUR 61.903.464	RON 234.555.704	EUR 47.150.666	31,29%
DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ DE PÂNĂ LA UN AN	RON 76.397.539	EUR 15.357.524	RON 59.675.569	EUR 11.996.054	28,02%
DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ MAI MARE DE UN AN	RON 95.954.744	EUR 19.288.937	RON 92.906.479	EUR 18.676.171	3,28%
DATORII - TOTAL	RON 172.352.283	EUR 34.646.461	RON 152.582.048	EUR 30.672.225	12,96%
PROVIZIOANE	RON 385.892	EUR 77.572	RON 305.969	EUR 61.506	26,12%
VENITURI ÎN AVANS	RON 1.867.001	EUR 375.307	RON 2.006.257	EUR 403.300	-6,94%
CAPITALURI PROPRII - TOTAL	RON 133.339.798	EUR 26.804.125	RON 79.661.430	EUR 16.013.635	67,38%
TOTAL CAPITALURI PROPRII și DATORII	RON 307.944.974	EUR 61.903.464	RON 234.555.704	EUR 47.150.666	31,29%

În consolidarea **Bilanțului la 31.12.2023**, comparativele pentru indicatorii financiari sunt considerați la **31.12.2022**.

Astfel indicatorii poziției financiare ai grupului includ la 31.12.2022 rezultatele financiare obținute de către ferma Lacto Agrar și ferma Apold, care a fost preluată de către grupul de firme DN AGRAR în luna aprilie 2022.

În anul 2023 **activele totale** ale grupului **au crescut cu 31%**, ajungând la **308 milioane RON**. **Activele imobilizate s-au majorat cu 32%**, ajungând la **212 milioane RON**.

Capitaluri Proprii



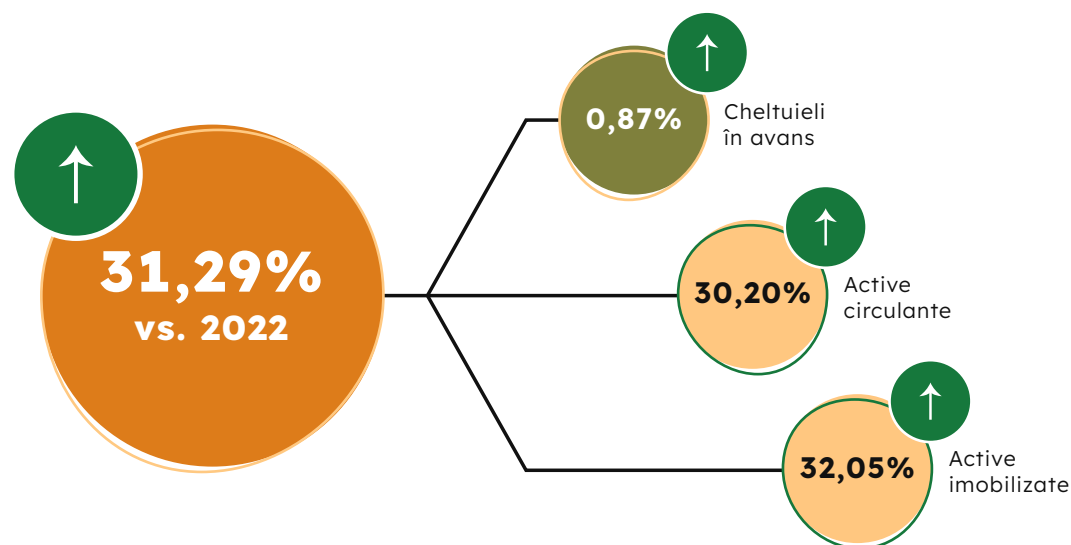
Analiza rezultatelor financiare

Analiza bilanțului la nivel consolidat

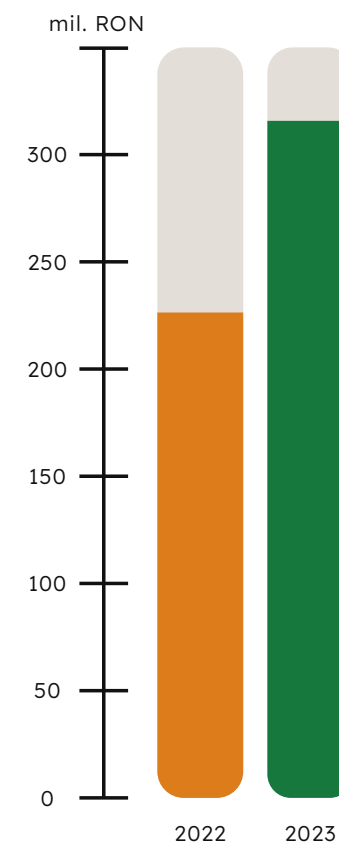
Activele circulante au crescut cu 30%, ajungând la **94 milioane RON** în perioada analizată.

Creșterea a fost determinată în principal de **majorarea stocurilor cu 26%**, care au ajuns la **58 milioane RON**.

Creanțele au crescut cu 39% și au ajuns la 35 milioane RON. Creșterea creanțelor se datorează înregistrării subvențiilor pentru anul 2023 pentru activitatea agricolă (zootehnie și vegetală), care urmează să fie încasate până în 30.06.2024.



Total Active



Indicatori de bilanț	12/31/2023				12/31/2022				Δ%
Active imobilizate - total	RON	212.141.058	EUR	42.644.847	RON	160.654.419	EUR	32.294.942	32,05%
Active circulante - total	RON	94.362.606	EUR	18.968.883	RON	72.472.451	EUR	14.568.498	30,20%
Cheltuieli în avans	RON	1.441.310	EUR	289.734	RON	1.428.834	EUR	287.226	0,87%
Total active	RON	307.944.974	EUR	61.903.464	RON	234.555.704	EUR	47.150.666	31,29%

Analiza rezultatelor financiare

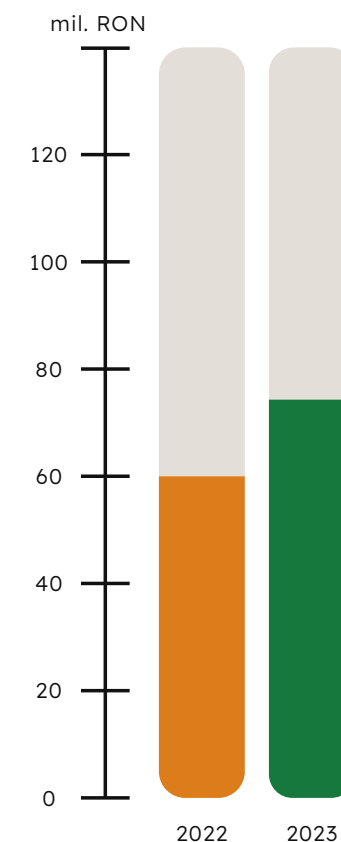
Analiza bilanțului la nivel consolidat

La 31.12.2023, **datoriile pe termen scurt sunt în creștere cu 28%** față de sfârșitul anului 2022. Datoriile comerciale prezintă o creștere de 95%, aproximativ 15 milioane RON, ca urmare a creșterii numărului de animale direct productive în fermă și a suprafețelor lucrate pentru asigurarea necesarului de furaje. Acest lucru se reflectă în creșterea cantităților de materii prime și a materialelor consumabile achiziționate pentru înființarea culturilor de toamnă și nu prezintă datorii depășite la scadență.

Datoriile pe termen scurt aferente contractelor de împrumut au fost la aproximativ același nivel ca și la finalul anului 2022, iar datoriile pe termen scurt aferente contractelor de leasing au înregistrat o creștere de 37%. Datoriile cu contribuțiile sociale au înregistrat o creștere de 218 mii RON, în procent de 39%, iar taxa pe valoarea adăugată datorată către bugetul de stat a scăzut cu 28%.

Datorii pe termen scurt	12/31/2023		12/31/2022		Δ%
Datorii pe termen scurt aferente contracte de împrumut	RON	31.153.749	EUR	6.262.564	RON 31.077.768 EUR 6.247.290 0,24%
Datorii pe termen scurt aferente contracte de leasing	RON	3.584.115	EUR	720.483	RON 2.608.917 EUR 524.448 37,38%
Varsaminte de efectuat pentru imobiliz. financiare	RON	467.841	RON	94.046	- - -
Datorii comerciale	RON	31.176.758	EUR	6.267.189	RON 16.019.765 EUR 3.220.312 94,61%
Datorii comerciale către părți legate	RON	6.265.921	EUR	1.259.583	RON 6.002.022 EUR 1.206.534 4,40%
Avansuri de la clienți	RON	7.159	EUR	1.439	RON 9.980 EUR 2.006 -28,27%
Creditori diverși	RON	1.021.076	EUR	205.258	RON 957.661 EUR 192.510 6,62%
Salarii și alte drepturi datorate către personal	RON	1.405.436	EUR	282.522	RON 1.280.894 EUR 257.487 9,72%
Contribuții la asigurări sociale	RON	771.641	EUR	155.116	RON 553.938 EUR 111.353 39,30%
Impozitul pe venituri de natura salariilor	RON	65.914	EUR	13.250	RON 57.350 EUR 11.529 14,93%
Impozitul pe profit	RON	84.739	EUR	17.034	RON 562.539 EUR 113.082 -84,94%
TVA de plată	RON	347.524	EUR	69.860	RON 479.575 EUR 96.405 -27,54%
Dividende Advies/ Dat. în leg. cu asociații	-	-	-	-	RON 50.000 EUR 10.051 -
Alte datorii pe termen scurt, alte taxe și impozite	RON	45.665	RON	9.180	RON 15.160 EUR 3.047 201,22%
Total	RON	76.397.539	EUR	15.357.524	RON 59.675.569 EUR 11.996.054 28,02%

Datorii pe termen scurt



Analiza rezultatelor financiare

Analiza bilanțului la nivel consolidat

Datoriile pe termen lung au înregistrat o creștere ușoară de 3% față de finalul anului 2022, ca urmare a lucrărilor de investiție în curs efectuate la ferma Apold pentru creșterea capacității de producție cu 50%, pentru care a fost accesată în 2022 o finanțare de 10 milioane RON de la ING Bank, ultimele trageri fiind efectuate la începutul anului 2023. Astfel, la 31.12.2023, soldul datoriilor pe termen lung ajunge la 96 milioane RON.

Față de sfârșitul anului 2022, se poate observa o **scădere a împrumuturilor pe termen lung** contractate de la **Exim Bank** cu 3 milioane RON, în procent de **21%**.

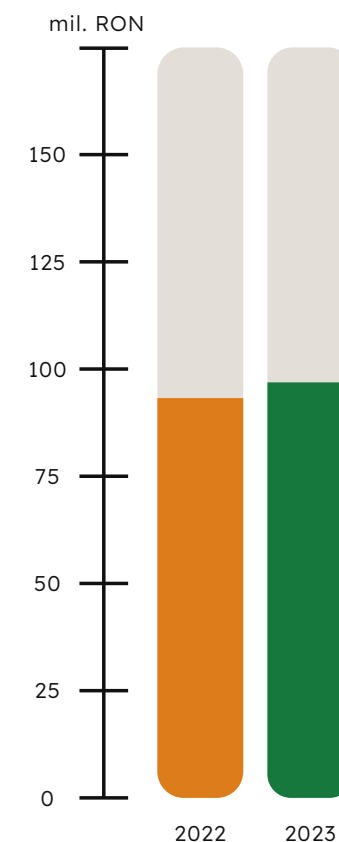
Împrumuturile aferente contractelor de leasing de la **BT Leasing** au scăzut cu **22%**, până la 1 milion RON, ca urmare a achitării ratelor scadente de leasing.

Împrumuturile aferente contractelor de leasing de la **BRD Sogelease** au scăzut cu **32%**, până la 7 milioane RON, ca urmare a achitării ratelor scadente de leasing.

Împrumuturile aferente contractelor de leasing de la **Unicredit Leasing** au scăzut cu **38%**, până la 238 mii de lei, ca urmare a achitării ratelor scadente de leasing.

Datorii pe termen lung	12/31/2023				12/31/2022				Δ%
Împrumuturi de la Exim Bank	RON	10.932.150	EUR	2.197.594	RON	13.807.749	EUR	2.775.650	-20,83%
Împrumuturi de la ING	RON	67.274.497	EUR	13.523.599	RON	66.188.136	EUR	13.305.218	1,64%
Împrumuturi de la BT Leasing	RON	1.215.708	EUR	244.383	RON	1.564.149	EUR	314.427	-22,28%
Leasing BRD Sogelease	RON	7.284.670	EUR	1.464.373	RON	10.764.946	EUR	2.163.982	-32,33%
Leasing Unicredit	RON	238.132	EUR	47.870	RON	386.698	EUR	77.734	-38,42%
Vărsăminte de efectuat pentru imobilizări financiare	RON	1.363.212	EUR	274.034	-	-	-	-	0%
Alte datorii pe termen lung (garanții diverse)	RON	46.375	EUR	9.322	RON	72.225	EUR	14.519	-35,79%
Impozit amânat	RON	7.600.000	EUR	1.527.761	RON	122.576	EUR	24.640	6100,23%
Total	RON	95.954.744	EUR	19.288.937	RON	92.906.479	EUR	18.676.171	3,28%

Datorii pe termen lung



Analiza rezultatelor financiare

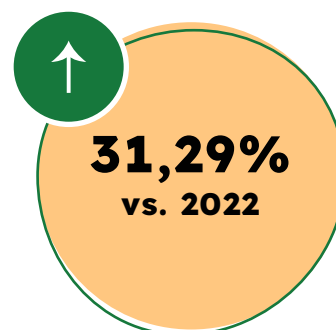
Analiza bilanțului la nivel consolidat

Provizioanele au crescut cu 26% în anul 2023 față de sfârșitul anului 2022, ajungând la **386 mii RON**.

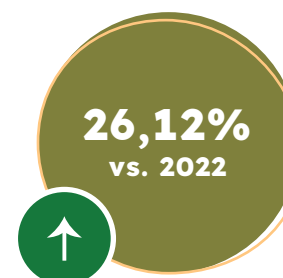
Capitalurile proprii au crescut cu 67% față de 31.12.2022, ajungând la **133 milioane RON**, o majorare determinată de înregistrarea unui profit net de 23 milioane RON la 31.12.2023, în creștere cu 63% față de finalul exercițiului financiar aferent anului 2022.

Creșterea capitalurilor proprii se datorează și înregistrării unor rezerve din reevaluare în sumă de 32 milioane RON, obținute în urma reevaluărilor efectuate pentru efectivul de animale și construcțiile deținute de către fermele din grupul DN AGRAR.

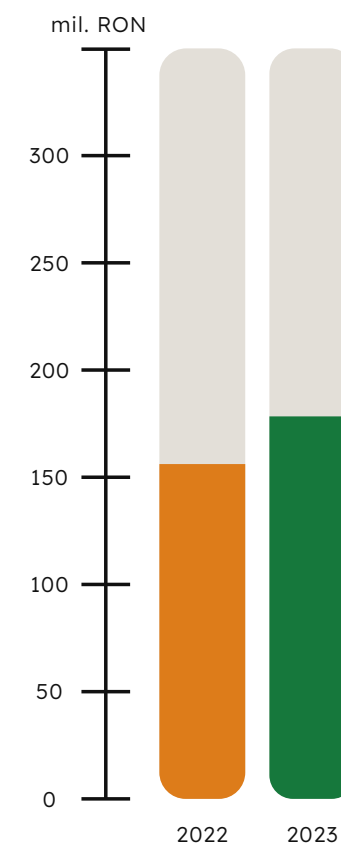
Total capitaluri proprii și datorii



Provizioane



Datorii totale



Indicatori de bilanț	12/31/2023		12/31/2022		Δ%
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă de până la un an	RON	76.397.539	EUR	15.357.524	RON 59.675.569 EUR 11.996.054 28,02%
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	RON	95.954.744	EUR	19.288.937	RON 92.906.479 EUR 18.676.171 3,28%
Provizioane	RON	385.892	EUR	77.572	RON 305.969 EUR 61.506 26,12%
Venituri în avans	RON	1.867.001	EUR	375.307	RON 2.006.257 EUR 403.300 -6,94%
Datorii - total	RON	172.352.283	EUR	34.646.461	RON 152.582.048 EUR 30.672.225 12,96%
Capitaluri proprii - total	RON	133.339.798	EUR	26.804.125	RON 79.661.430 EUR 16.013.635 67,38%
Total capitaluri proprii și datorii	RON	307.944.974	RON	61.903.464	RON 234.555.704 EUR 47.150.666 31,29%

Analiza rezultatelor financiare

Analiza bilanțului la nivel consolidat

Indicatori	12/31/2023				12/31/2022				Δ%
	RON	EUR	RON	EUR	RON	EUR	RON	EUR	
I. Imobilizări necorporale	6.786.357	1.364.202	6.704.090	1.347.664					1,23%
II. Imobilizări corporale	205.300.332	41.269.717	153.895.993	30.936.355					33,40%
III. Imobilizări financiare	54.369	10.929	54.336	10.923					0,06%
Active imobilizate - total	212.141.058	42.644.847	160.654.419	32.294.942					32,05%
I. Stocuri	57.700.705	11.599.064	45.838.344	9.214.478					25,88%
II. Creanțe	34.905.208	7.016.686	25.047.812	5.035.141					39,35%
IV. Casa și conturi la bănci	1.756.693	353.133	1.586.295	318.879					10,74%
Active circulante - total	94.362.606	18.968.883	72.472.451	14.568.498					30,20%
Cheltuieli în avans	1.441.310	289.734	1.428.834	287.226					0,87%
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an	711.980	143.123	749.015	150.568					-4,94%
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an	729.330	146.611	679.819	136.658					7,28%
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă de până la un an	76.397.539	15.357.524	59.675.569	11.996.054					28,02%
Active circulante nete/ datorii curente nete	18.394.323	3.697.649	13.406.641	2.695.019					37,20%
Total active minus datorii curente	231.264.711	46.489.107	174.740.878	35.126.619					32,35%
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	95.954.744	19.288.937	92.906.479	18.676.171					3,28%
Provizioane	385.892	77.572	305.969	61.506					26,12%
Venituri în avans	1.867.001	375.307	2.006.257	403.300					-6,94%

Analiza rezultatelor financiare

Analiza bilanțului la nivel consolidat

Indicatori	12/31/2023				12/31/2022				Δ%
1. Subvenții pentru investiții	RON	1.867.001	EUR	375.307	RON	2.006.257	EUR	403.300	-6,94%
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an	RON	282.724	EUR	56.834	RON	139.256	EUR	27.993	103,02%
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an	RON	1.584.277	EUR	318.473	RON	1.867.001	EUR	375.307	-15,14%
Capital	RON	31.985.512	EUR	6.429.766	RON	31.818.845	EUR	6.396.262	0,52%
1. Capital subscris vărsat	RON	31.818.845	EUR	6.396.262	RON	31.818.845	EUR	6.396.262	0,00%
5. Alte elemente de capitaluri proprii DR/ (CR)	RON	166.667	RON	33.504	-	-	-	-	-
II. Prime de capital (ct. 104)	RON	734.004	EUR	147.550	RON	734.004	EUR	147.550	0,00%
III. Rezerve din reevaluare (ct. 105)	RON	31.716.735	RON	6.375.736	-	-	-	-	-
IV. Rezerve	RON	826.434	EUR	166.131	RON	406.683	EUR	81.752	103,21%
Acțiuni proprii (ct 109)	RON	(265.281)	EUR	(53.327)	RON	(65.280)	EUR	(13.123)	306,37%
V. Profitul sau pierderea reportat(ă) - SOLD C	RON	46.089.200	EUR	9.264.906	RON	32.364.362	EUR	6.505.922	42,41%
VI. Profitul sau pierderea exercițiului financiar - SOLD C	RON	22.672.945	EUR	4.557.742	RON	13.940.230	EUR	2.802.282	62,64%
Repartizarea profitului	RON	(419.751)	EUR	(84.379)	RON	(222.572)	EUR	(44.742)	-
Capitaluri proprii - total	RON	133.339.798	EUR	26.804.125	RON	79.661.430	EUR	16.013.635	67,38%

Analiza rezultatelor financiare

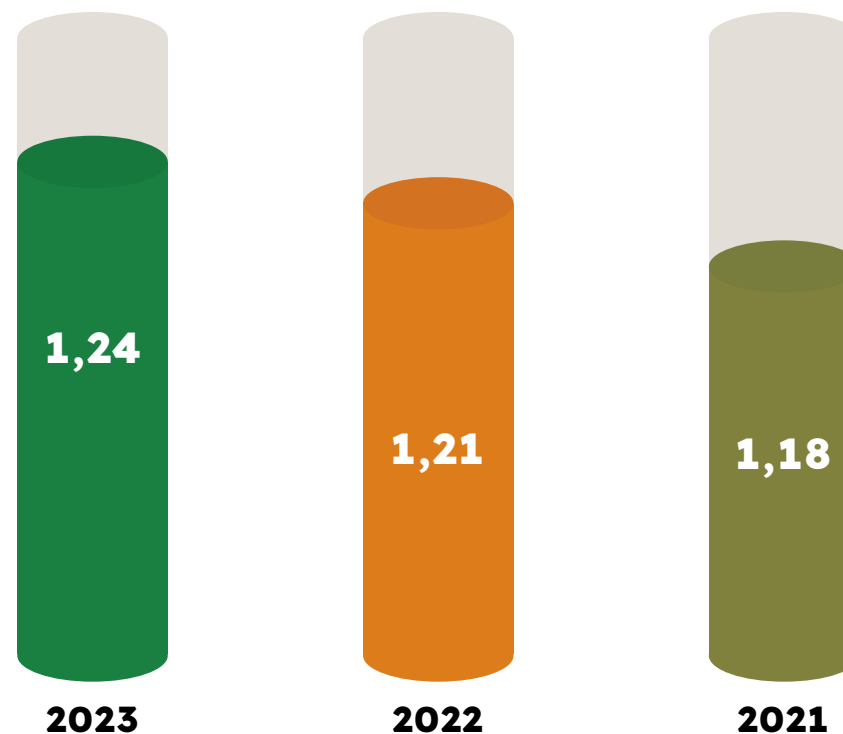
Indicatori financiari la nivel consolidat

Indicatorul lichidității curente	12/31/2023				31.12.2022				31.12.2021			
Active curente (A)	RON	94.362.606	EUR	18.968.883	RON	72.472.451	EUR	14.568.498	RON	49.426.260	EUR	9.935.725
Datorii curente (B)	RON	76.397.539	EUR	15.357.524	RON	59.675.569	EUR	11.996.054	RON	41.793.980	EUR	8.401.475
A/B	1,24				1,21				1,18			

Lichiditate curentă

ACTIVE CURENTE

DATORII CURENTE



Analiza rezultatelor financiare

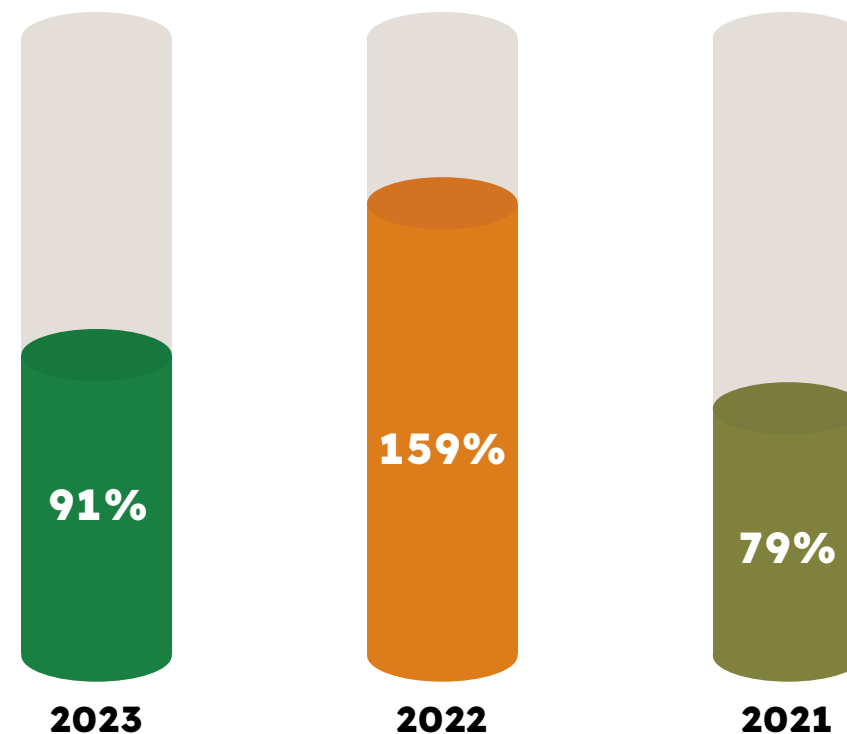
Indicatori financiari la nivel consolidat

Gradul de îndatorare al capitalului propriu	12/31/2023				31.12.2022				31.12.2021			
Capital împrumutat (A) = Credite peste 1 an	RON	121.683.021	EUR	24.460.865	RON	126.397.863	EUR	25.408.649	RON	51.691.514	EUR	10.391.090
Capital propriu (B)	RON	133.339.798	EUR	26.804.125	RON	79.661.430	EUR	16.013.635	RON	65.458.018	EUR	13.158.449
A/B	91%				159%				79%			

Gradul de îndatorare

CREDITE PESTE 1 AN

CAPITAL PROPRIU



Analiza rezultatelor financiare

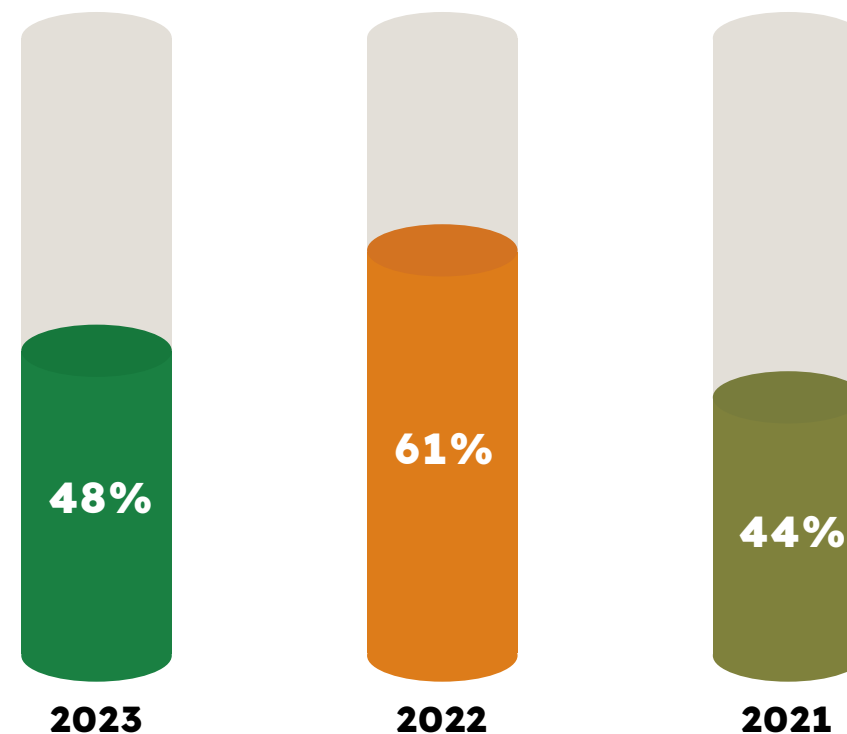
Indicatori financiari la nivel consolidat

Gradul de îndatorare al capitalului angajat	12/31/2023				31.12.2022				31.12.2021			
Capital împrumutat (A) = Credite peste 1 an	RON	121.683.021	EUR	24.460.865	RON	126.397.863	EUR	25.408.649	RON	51.691.514	EUR	10.391.090
Capital angajat (B) = Capital împrumutat + Capital propriu	RON	255.022.819	EUR	51.264.990	RON	206.059.293	EUR	41.422.284	RON	117.149.532	EUR	23.549.538
A/B	48%				61%				44%			

Gradul de îndatorare

CREDITE PESTE 1 AN

CAPITAL ÎMPRUMUTAT
+
CAPITAL PROPRIU



Analiza rezultatelor financiare

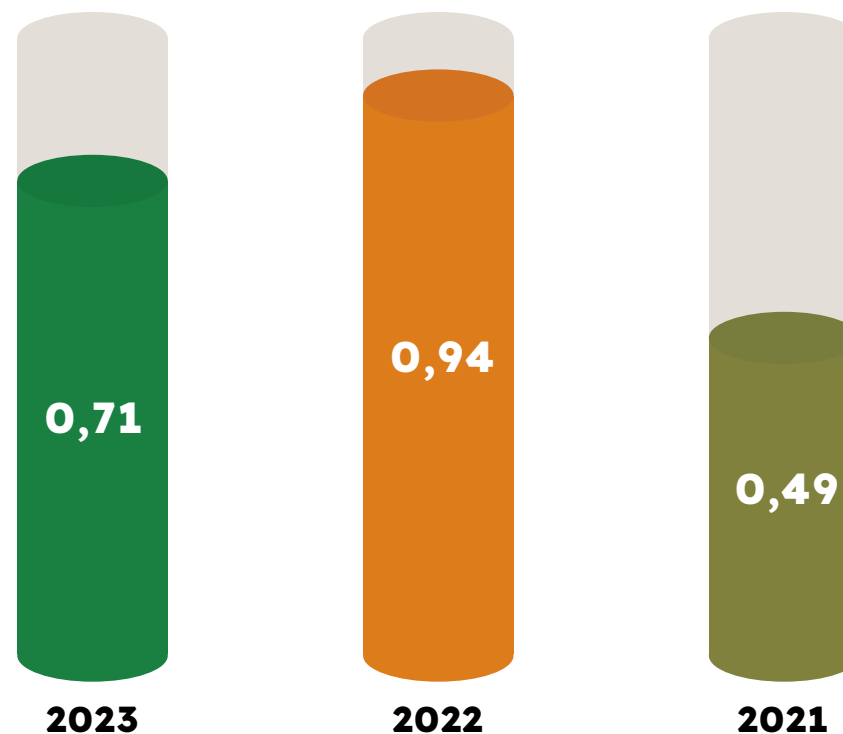
Indicatori financiari la nivel consolidat

Viteza de rotație a activelor imobilizate	12/31/2023				31.12.2022				31.12.2021			
Cifra de afaceri (A)	RON	150.886.163	EUR	30.331.316	RON	150.789.463	EUR	30.311.877	RON	46.951.665	EUR	9.438.279
Active imobilizante (B)	RON	212.141.058	EUR	42.644.847	RON	160.654.419	EUR	32.294.942	RON	96.416.465	EUR	19.381.752
A/B	0,71				0,94				0,49			

Viteza de rotație a activelor imobilizate

CIFRA DE AFACERI

ACTIVE IMOBILIZATE



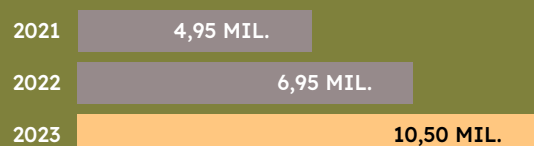
Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel individual

CIFRA DE AFACERI NETĂ

10,50 MIL. RON

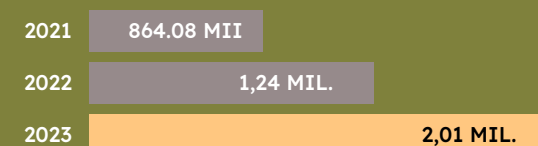
50,99%
vs 2022



ALTE CHELTUIELI DE EXPLOATARE

2,01 MIL. RON

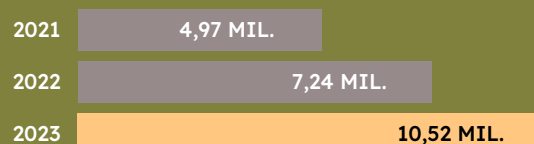
62,06%
vs 2022



TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE

10,52 MIL. RON

45,32%
vs 2022



AJUSTĂRI PRIVIND PROVIZIOANELE

(16,32) MII RON

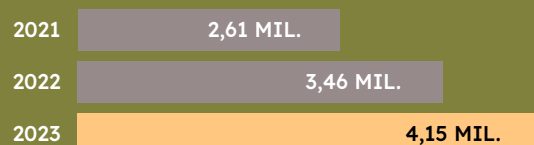
-34,44%
vs 2022



CHELTUIELI CU PERSONALUL

4,15 MIL. RON

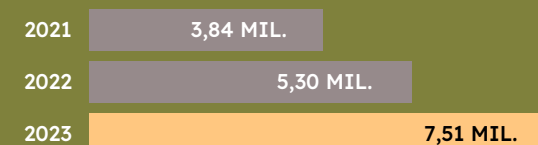
19,91%
vs 2022



CHELTUIELI DE EXPLOATARE

7,51 MIL. RON

41,69%
vs 2022



AJUSTĂRI DE VALOARE PRIVIND IMOBILIZĂRILE CORPORALE ȘI NECORPORALE

1,05 MIL. RON

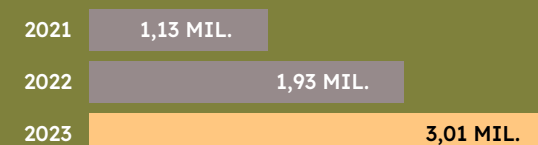
196,72%
vs 2022



PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE

3,01 MIL. RON

55,23%
vs 2022



Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel individual

TOTAL VENITURI FINANCIARE

4,67 MIL. RON

161,89%
vs 2022



2021 460.50 MII

2022 1,78 MIL.

2023 4,67 MIL.

CHELTUIELI TOTALE

10,26 MIL. RON

39,32%
vs 2022



2021 3,92 MIL.

2022 7,36 MIL.

2023 10,26 MIL.

TOTAL CHELTUIELI FINANCIARE

2,75 MIL. RON

33,23%
vs 2022



2021 86.78 MII

2022 2,06 MIL.

2023 2,75 MIL.

PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(Ă)

4,92 MIL. RON

197,39%
vs 2022



2021 1,50 MIL.

2022 1,65 MIL.

2023 4,92 MIL.

PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(Ă)

1,92 MIL. RON

780,42%
vs 2022



2021 373.72 MII

2022 (281.82) MII

2023 1,92 MIL.

PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) A EXERCIȚIULUI FINANCIAR

4,78 MIL. RON

188,33%
vs 2022



2021 1,46 MIL.

2022 1,65 MIL.

2023 4,78 MIL.

VENITURI TOTALE

15,19 MIL. RON

68,34%
vs 2022



2021 5,43 MIL.

2022 9,02 MIL.

2023 15,19 MIL.

PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) AFERENT GRUPULUI

4,78 MIL. RON

188,33%
vs 2022



2021 1,46 MIL.

2022 1,65 MIL.

2023 4,78 MIL.

Analiza rezultatelor financiare

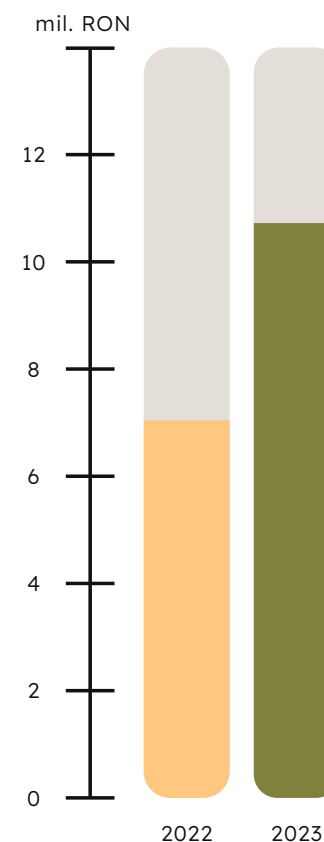
Analiza contului de profit și pierdere la nivel individual

Indicatori	12/31/2023				12/31/2022				Δ%
CIFRA DE AFACERI NETĂ	RON	10.502.550	EUR	2.111.235	RON	6.955.755	EUR	1.398.254	50,99%
VENITURI DIN EXPLOATARE – TOTAL	RON	10.525.202	EUR	2.115.789	RON	7.242.928	EUR	1.455.982	45,32%
CHELTUIELI CU MATERIIILE PRIME ȘI MATERIALELE CONSUMABILE	RON	59.267	EUR	11.914	RON	49.800	EUR	10.011	19,01%
CHELTUIELI CU PERSONALUL	RON	4.156.381	EUR	835.521	RON	3.466.324	EUR	696.805	19,91%
AJUSTĂRI DE VALOARE PRIVIND IMOBILIZĂRILE CORPORALE ȘI NECORPORALE	RON	1.049.359	EUR	210.943	RON	353.657	EUR	71.093	196,72%
ALTE CHELTUIELI DE EXPLOATARE	RON	2.011.934	EUR	404.441	RON	1.241.455	EUR	249.559	62,06%
AJUSTĂRI PRIVIND PROVIZIOANELE	RON	(16.322)	EUR	(3.281)	RON	(24.896)	EUR	(5.005)	-34,44%
CHELTUIELI DE EXPLOATARE – TOTAL	RON	7.516.183	EUR	1.510.912	RON	5.304.489	EUR	1.066.315	41,69%
PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE	RON	3.009.019	EUR	604.877	RON	1.938.439	EUR	389.667	55,23%
VENITURI FINANCIARE – TOTAL	RON	4.667.408	EUR	938.248	RON	1.782.212	EUR	358.262	161,89%
CHELTUIELI FINANCIARE – TOTAL	RON	2.749.857	EUR	552.780	RON	2.064.032	EUR	414.914	33,23%
PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(Ă)	RON	1.917.551	EUR	385.468	RON	(281.820)	EUR	(56.652)	780,42%
VENITURI TOTALE	RON	15.192.610	EUR	3.054.037	RON	9.025.140	EUR	1.814.244	68,34%
CHELTUIELI TOTALE	RON	10.266.040	EUR	2.063.692	RON	7.368.521	EUR	1.481.229	39,32%
PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(Ă)	RON	4.926.570	EUR	990.345	RON	1.656.619	EUR	333.016	197,39%
PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) A EXERCIȚIULUI FINANCIAR	RON	4.776.463	EUR	960.170	RON	1.656.619	EUR	333.016	188,33%

În anul 2023,
DN AGRAR GROUP S.A.
a înregistrat
rezultate
financiare bune.

Cifra de
afaceri
a ajuns la
11 mil. RON,
o creștere de **51%**
față de anul 2022.

Cifra de afaceri



Analiza rezultatelor financiare

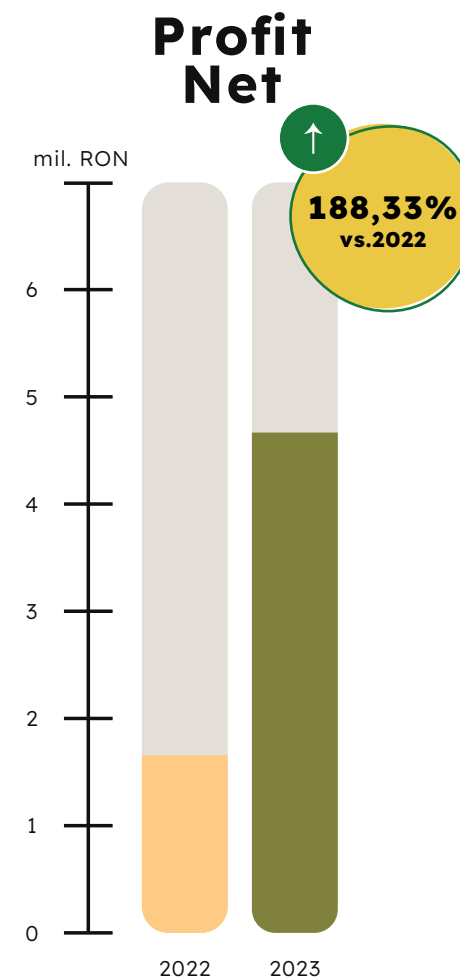
Analiza contului de profit și pierdere la nivel individual

În anul financiar 2023, **veniturile din exploatare au fost de 11 mil. RON, o creștere de 45%** comparativ cu aceeași perioadă a anului trecut.

Veniturile din producția de servicii de consultanță și management constituie principala sursă de venit a societății și au fost în sumă de **11 milioane RON, înregistrând o creștere de 51%** față de anul financiar 2022.

Profitul Net
al companiei DN AGRAR
a crescut semnificativ, de
la **1,65 mil. RON, la**
4,77 mil. RON,
o creștere de
188,33%.

Contul de profit și pierdere	12/31/2023				12/31/2022				Δ%
Venituri din exploatare - total	RON	10.525.202	EUR	2.115.789	RON	7.242.928	EUR	1.463.987	45,32%
Cheltuieli din exploatare - total	RON	7.516.183	EUR	1.510.912	RON	5.304.489	EUR	1.072.177	41,69%
Profitul sau pierderea din exploatare	RON	3.009.019	EUR	604.877	RON	1.938.439	EUR	391.810	55,23%
Venituri financiare - total	RON	4.667.408	EUR	938.248	RON	1.782.212	EUR	360.232	161,89%
Cheltuieli financiare - total	RON	2.749.857	EUR	552.780	RON	2.064.032	EUR	417.195	33,23%
Profitul sau pierderea financiar(ă)	RON	1.917.551	EUR	385.468	RON	(281.820)	EUR	(56.963)	780,42%
Profitul sau pierderea brut(ă)	RON	4.926.570	EUR	990.345	RON	1.656.619	EUR	334.846	197,39%
Profitul sau pierderea net(ă)	RON	4.776.463	EUR	960.170	RON	1.656.619	EUR	334.846	188,33%



Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel individual

Cheltuielile din exploatare au crescut cu 42% în anul 2023, ajungând la 8 milioane RON.

Principala contribuție a fost adusă de cheltuielile privind prestațiile externe care au crescut cu 66% față de anul 2022 atingând suma de 2 milioane RON, lucru datorat în principal consultanței primite pentru implementarea programului SAP.

Cheltuielile cu materialele consumabile au atins cifra de 59 mii RON, o creștere cu 19% comparativ cu aceeași perioadă a anului trecut.

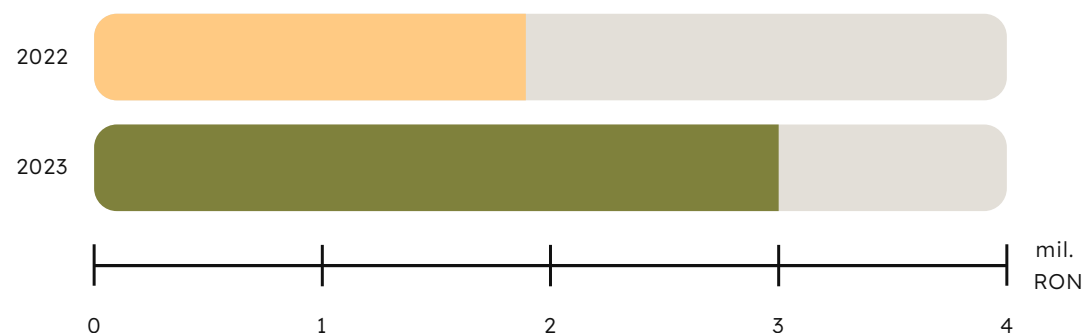
Cheltuielile cu personalul au crescut cu 20% ca urmare a efectuării unor activități de instruire și perfecționare a personalului precum și a creșterii efectivului de personal calificat de la 29 de angajați până la 30 de angajați.

Cheltuielile cu amortizarea și ajustările de valoare au fost de 1 milion RON, o creștere cu 197% datorită creșterii activelor imobilizate cu 4% până la 62 milioane RON.

Rezultatul operațional al companiei a avut o creștere de 55%, de la 1,9 milioane RON, la un rezultat operațional de 3 milioane RON.

Rezultatul operațional al companiei DN AGRAR a crescut semnificativ, de la 1,94 mil. RON, la 3,01 mil. RON, o majorare cu 55,23%.

Profit din exploatare



Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel individual

Veniturile financiare au **crescut cu 162%**, până la **5 milioane RON** datorită veniturilor din interese de participare care au înregistrat o creștere de 183% până la suma de 4 milioane RON.

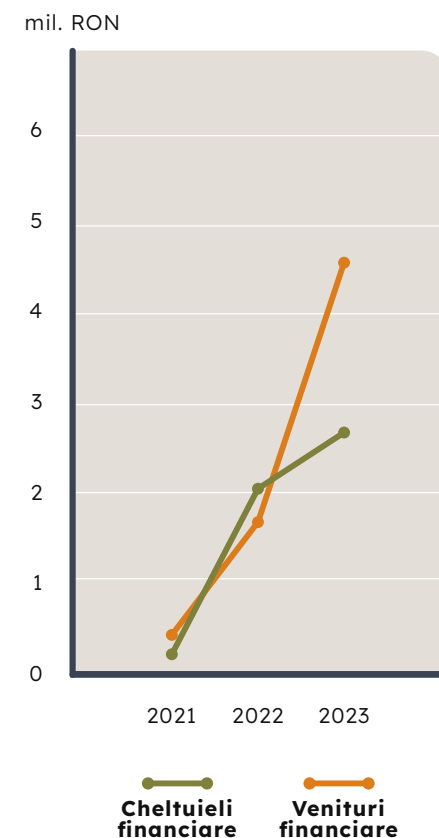
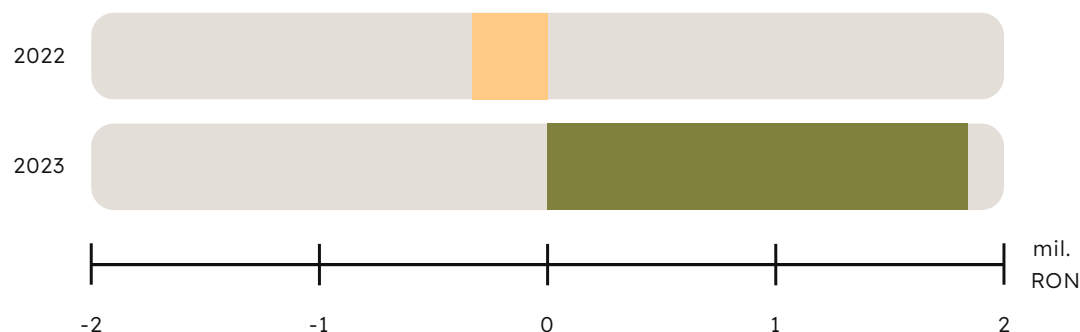
Cheltuielile financiare au **crescut cu 33%**, ajungând la **3 milioane RON**, ca urmare a cheltuielilor înregistrate cu dobânzile și a cheltuielilor cu diferențele de curs valutar pentru conversia în EURO a împrumutului de 33,2 milioane de lei contractat de la ING Bank în vederea achiziției părților sociale aferente fermei Apold în luna aprilie 2022.

Acest lucru a condus la **un rezultat brut de 5 milioane RON** la finalul anului 2023, **în creștere cu 197%**, comparativ cu suma de 2 milioane de lei înregistrată în anul 2022.

În anul 2023, compania a închis bilanța cu un profit net de 5 milioane RON, în creștere cu 188% față de anul 2022.

Rezultatul financiar al companiei DN AGRAR a crescut semnificativ, de la o pierdere de 281,82 mii RON, la un profit de 1,92 mil. RON, o majorare cu 780,42%.

Profit financiar



Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel individual

Indicatori	12/31/2023				12/31/2022				Δ%
Cifra de afaceri netă	RON	10.502.550	EUR	2.111.235	RON	6.955.755	EUR	1.405.942	50,99%
1. Producția vândută	RON	10.502.550	EUR	2.111.235	RON	6.955.755	EUR	1.405.942	50,99%
6. Venituri din subvenții de exploatare	-	-	-	-	RON	320	EUR	65	-
7. Alte venituri din exploatare	RON	22.652	EUR	4.554	RON	286.853	EUR	57.981	-92,10%
Venituri din exploatare - total	RON	10.525.202	EUR	2.115.789	RON	7.242.928	EUR	1.463.987	45,32%
8. a) Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile	RON	59.267	EUR	11.914	RON	49.800	EUR	10.066	19,01%
Alte cheltuieli cu materiale	RON	116.033	EUR	23.325	RON	86.018	EUR	17.387	34,89%
b) Alte cheltuieli externe	RON	106.887	EUR	21.487	RON	83.429	EUR	16.863	28,12%
Reduceri comerciale primite	-	-	-	-	RON	(1.090)	EUR	(220)	-
9. Cheltuieli cu personalul	RON	4.156.381	EUR	835.521	RON	3.466.324	EUR	700.635	19,91%
a) Salarii și indemnizații	RON	4.041.610	EUR	812.449	RON	3.390.999	EUR	685.410	19,19%
b) Cheltuieli cu asigurările și protecția socială	RON	114.771	EUR	23.071	RON	75.325	EUR	15.225	52,37%
10. a) Ajustări de valoare privind imobilizările corporale și necorporale	RON	1.049.359	EUR	210.943	RON	353.657	EUR	71.483	196,72%
a. 1) Cheltuieli	RON	1.049.359	EUR	210.943	RON	353.657	EUR	71.483	196,72%
b. 1) Cheltuieli	RON	155.733	EUR	31.306	-	-	-	-	-
b. 2) Venituri	RON	155.733	EUR	31.306	-	-	-	-	-
11. Alte cheltuieli de exploatare	RON	2.011.934	EUR	404.441	RON	1.241.455	EUR	250.931	62,06%
11.1. Cheltuieli privind prestațiile externe	RON	1.968.121	EUR	395.634	RON	1.186.573	EUR	239.838	65,87%
11.2. Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate, cheltuieli reprezentând transferuri și contribuții datorate în baza unor acte normative speciale	RON	3.901	EUR	784	RON	14.658	EUR	2.963	-73,39%
11.6. Alte cheltuieli	RON	39.912	EUR	8.023	RON	40.224	EUR	8.130	-0,78%
Ajustări privind provizionalele	RON	(16.322)	EUR	(3.281)	RON	(24.896)	EUR	(5.032)	-34,44%

Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel individual

Indicatori	12/31/2023				12/31/2022				Δ%
- Cheltuieli	RON	81.611	EUR	16.406	RON	65.289	EUR	13.197	25,00%
- Venituri	RON	65.289	EUR	13.124	RON	40.393	EUR	8.164	61,63%
Cheltuieli de exploatare	RON	7.516.183	EUR	1.510.912	RON	5.304.489	EUR	1.072.177	41,69%
Profitul sau pierderea din exploatare	RON	3.009.019	EUR	604.877	RON	1.938.439	EUR	391.810	55,23%
12. Venituri din interese de participare	RON	3.966.700	EUR	797.391	RON	1.400.000	EUR	282.977	183,33%
13. Venituri din dobânzi	RON	311.562	EUR	62.631	RON	324.271	EUR	65.544	-3,92%
- din care, veniturile obținute de la entitățile afiliate	RON	166.856	EUR	33.542	RON	126.787	RON	25.627	31,60%
15. Alte venituri financiare	RON	389.146	EUR	78.227	RON	57.941	EUR	11.711	571,62%
Venituri financiare - total	RON	4.667.408	EUR	938.248	RON	1.782.212	EUR	360.232	161,89%
17. Cheltuieli privind dobânzile	RON	1.822.329	EUR	366.327	RON	1.962.296	EUR	396.632	-7,13%
- din care, cheltuielile în relația cu entitățile afiliate		-		-	RON	1.776	RON	359	0,00%
18. Alte cheltuieli financiare	RON	927.528	EUR	186.453	RON	101.736	EUR	20.564	811,70%
Cheltuieli financiare - total	RON	2.749.857	EUR	552.780	RON	2.064.032	EUR	417.195	33,23%
Profitul sau pierderea financiar(ă)	RON	1.917.551	EUR	385.468	RON	(281.820)	EUR	(56.963)	780,42%
Venituri totale	RON	15.192.610	EUR	3.054.037	RON	9.025.140	EUR	1.824.219	68,34%
Cheltuieli totale	RON	10.266.040	EUR	2.063.692	RON	7.368.521	EUR	1.489.372	39,32%
19. Profitul sau pierderea brut(ă)	RON	4.926.570	EUR	990.345	RON	1.656.619	EUR	334.846	197,39%
20. Impozitul pe profit	RON	150.107	EUR	30.175	-	-	-	-	-
23. Profitul sau pierderea net(ă) a exercițiului financiar	RON	4.776.463	EUR	960.170	RON	1.656.619	EUR	334.846	188,33%
23. Profitul sau pierderea net(ă) aferent grupului	RON	4.776.463	EUR	960.170	RON	1.656.619	EUR	334.846	188,33%

Analiza rezultatelor financiare

Analiza bilanțului la nivel individual

Indicatori	12/31/2023		12/31/2022		Δ%
ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL	RON 62.333.406	EUR 12.530.335	RON 59.836.800	EUR 12.028.465	4,17%
ACTIVE CIRCULANTE - TOTAL	RON 12.837.713	EUR 2.580.652	RON 9.335.629	EUR 1.876.659	37,51%
CHELTUIELI ÎN AVANS	RON 109.897	EUR 22.092	RON 95.690	EUR 19.236	14,85%
TOTAL ACTIVE	RON 75.281.016	EUR 15.133.079	RON 69.268.119	EUR 13.924.360	8,68%
DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ DE PÂNĂ LA UN AN	RON 3.354.753	EUR 674.376	RON 2.361.260	EUR 474.663	42,07%
DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ MAI MARE DE UN AN	RON 31.300.659	EUR 6.292.096	RON 31.122.232	EUR 6.256.228	0,57%
DATORII - TOTAL	RON 34.655.412	EUR 6.966.472	RON 33.483.492	EUR 6.730.891	3,50%
PROVIZIOANE	RON 81.611	EUR 16.406	RON 65.289	EUR 13.124	25,00%
CAPITALURI PROPRII - TOTAL	RON 40.543.993	EUR 8.150.202	RON 35.719.338	EUR 7.180.344	13,51%
TOTAL CAPITALURI PROPRII și DATORII	RON 75.281.016	EUR 15.133.079	RON 69.268.119	EUR 13.924.360	8,68%

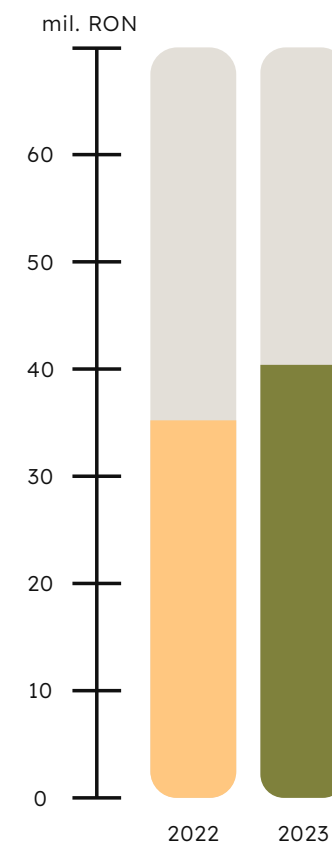
În anul financiar 2023 activele totale au înregistrat o creștere de 9% până la valoarea de 75 milioane RON.

Activele imobilizate au crescut cu 4%, ajungând la 62 mil. RON.

Imobilizările necorporale au crescut cu 22% de la 2,5 milioane RON până la 3 milioane RON,

ca urmare a investițiilor efectuate de companie în procesul de digitalizare a fluxurilor informaționale, respectiv achiziția unui sistem informațional de tip SAP.

Capitaluri Proprii



Analiza rezultatelor financiare

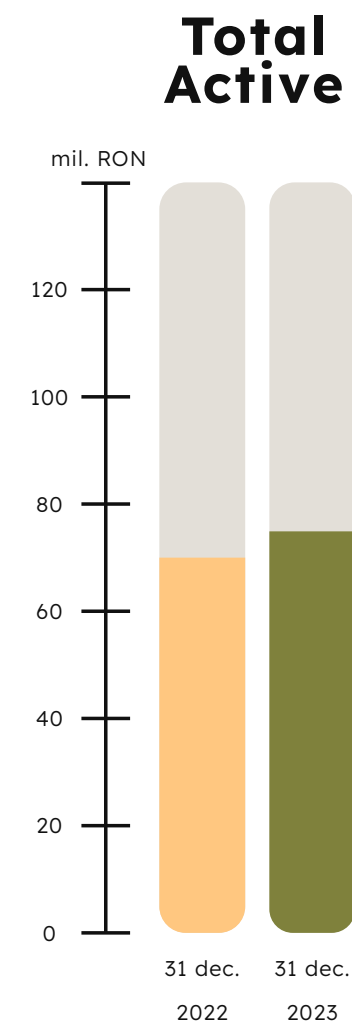
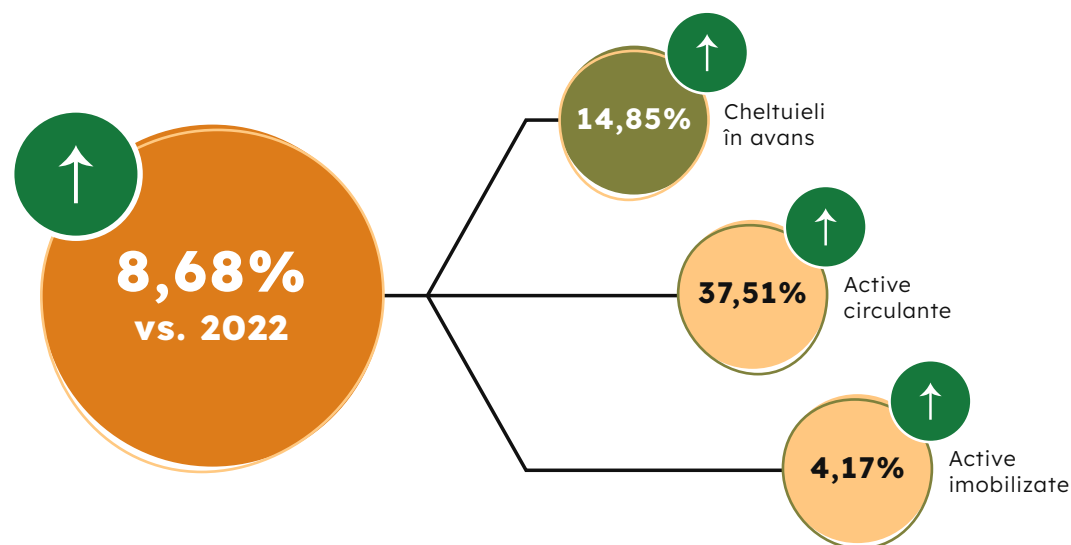
Analiza bilanțului la nivel individual

Imobilizările financiare au înregistrat o ușoară creștere de 3% până la nivelul de 59 milioane RON.

Cheltuielile înregistrate în avans în sumă de 109 mii RON se datorează comisioanelor de administrare percepute anual pentru împrumutul de 33,2 milioane RON contractat de la ING Bank pentru achiziția părților sociale aferente fermei Apold.

Activele circulante au înregistrat o **creștere de 38%**, ajungând la **13 milioane RON** în perioada analizată.

Creșterea a fost determinată în principal de creanțele comerciale înregistrate de companie la finalul anului 2023 în valoare de 13 milioane RON, mai mari cu 38% față de anul 2022.



Indicatori de bilanț	12/31/2023				12/31/2022				Δ%
Active imobilizate - total	RON	62.333.406	EUR	12.530.335	RON	59.836.800	EUR	12.094.595	4,17%
Active circulante - total	RON	12.837.713	EUR	2.580.652	RON	9.335.629	EUR	1.886.977	37,51%
Cheltuieli în avans	RON	109.897	EUR	22.092	RON	95.690	EUR	19.341	14,85%
Total active	RON	75.281.016	EUR	15.133.079	RON	69.268.119	EUR	14.000.913	8,68%

Analiza rezultatelor financiare

Analiza bilanțului la nivel individual

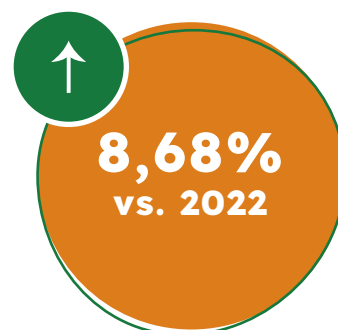
Datoriile pe termen lung s-au păstrat la același nivel ca și în anul 2022.

Datoriile pe termen scurt au înregistrat o **creștere cu 42%** ajungând la **3 milioane RON**.

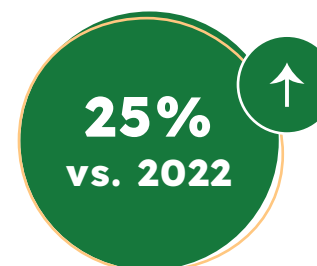
Provizioanele au crescut cu **16 mii RON** față de anul 2022, înregistrând o **creștere de 25%**.

Capitalurile proprii au crescut cu **14%**, ajungând la **40 milioane RON**, majorare provenită din creșterea profitului în anul 2023 cu 3 milioane RON, înregistrând o creștere de 188% față de anul 2022.

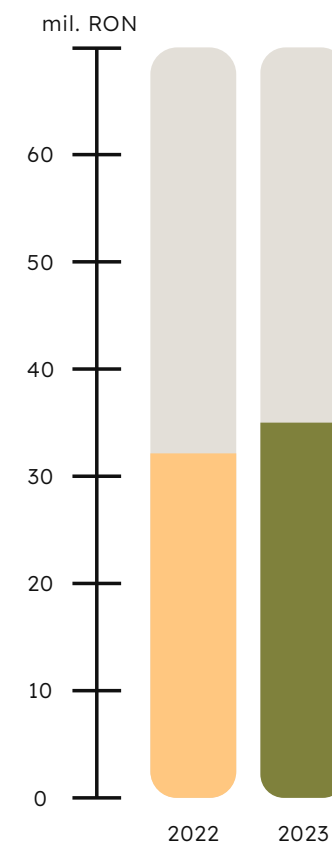
**Total
capitaluri proprii
și datorii**



Provizioane



**Datorii
totale**



Indicatori de bilanț	12/31/2023		12/31/2022		Δ%
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă de până la un an	RON	3.354.753	EUR	674.376	RON 2.361.260 EUR 477.273 42,07%
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	RON	31.300.659	EUR	6.292.096	RON 31.122.232 EUR 6.290.624 0,57%
Provizioane	RON	81.611	EUR	16.406	RON 65.289 EUR 13.197 25,00%
Datorii - total	RON	34.655.412	EUR	6.966.472	RON 33.483.492 EUR 6.767.897 3,50%
Capitaluri proprii - total	RON	40.543.993	EUR	8.150.202	RON 35.719.338 EUR 7.219.820 13,51%
Total capitaluri proprii și datorii	RON	75.281.016	EUR	15.133.079	RON 69.268.119 EUR 14.000.913 8,68%

Analiza rezultatelor financiare

Analiza bilanțului la nivel individual

Indicatori	12/31/2023		12/31/2022		Δ%
I. Imobilizări necorporale	RON	3.073.916	EUR	617.922	RON 2.510.154 EUR 507.368 22,46%
II. Imobilizări corporale	RON	284.648	EUR	57.220	RON 218.849 EUR 44.235 30,07%
III. Imobilizări financiare	RON	58.974.842	EUR	11.855.193	RON 57.107.797 EUR 11.542.992 3,27%
Active imobilizate - total	RON	62.333.406	EUR	12.530.335	RON 59.836.800 EUR 12.094.595 4,17%
I. Stocuri	RON	10.862	EUR	2.183	RON 11.860 EUR 2.397 -8,41%
II. Creanțe	RON	12.708.291	EUR	2.554.636	RON 9.200.360 EUR 1.859.635 38,13%
IV. Casa și conturi la bănci	RON	118.560	EUR	23.833	RON 123.409 EUR 24.944 -3,93%
Active circulante - total	RON	12.837.713	EUR	2.580.652	RON 9.335.629 EUR 1.886.977 37,51%
Cheltuieli în avans	RON	109.897	EUR	22.092	RON 95.690 EUR 19.341 14,85%
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an	RON	51.338	EUR	10.320	RON 23.315 EUR 4.713 120,19%
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an	RON	58.559	EUR	11.772	RON 72.375 EUR 14.629 -19,09%
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă de până la un an	RON	3.354.753	EUR	674.376	RON 2.361.260 EUR 477.273 42,07%
Active circulante nete/ datorii curente nete	RON	9.534.298	EUR	1.916.596	RON 6.997.684 EUR 1.414.416 36,25%
Total active minus datorii curente	RON	71.926.263	EUR	14.458.703	RON 66.906.859 EUR 13.523.640 7,50%
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	RON	31.300.659	EUR	6.292.096	RON 31.122.232 EUR 6.290.624 0,57%

Analiza rezultatelor financiare

Analiza bilanțului la nivel individual

Indicatori	12/31/2023				12/31/2022				Δ%
Provizioane	RON	81.611	EUR	16.406	RON	65.289	EUR	13.197	25,00%
Capital	RON	31.985.512	EUR	6.429.766	RON	31.818.845	EUR	6.431.428	0,52%
1. Capital subscris vărsat	RON	31.818.845	EUR	6.396.262	RON	31.818.845	EUR	6.431.428	0,00%
5. Alte elemente de capitaluri proprii DR/ (CR)	RON	166.667	EUR	33.504	-	-	-	-	-
II. Prime de capital (ct. 104)	RON	734.004	EUR	147.550	RON	734.004	EUR	148.362	0,00%
III. Rezerve din reevaluare (ct. 105)	RON	81.526	EUR	16.388	-	-	-	-	-
IV. Rezerve	RON	445.716	EUR	89.598	RON	199.387	EUR	40.301	123,54%
Acțiuni proprii (ct 109)	RON	(200.001)	EUR	(40.204)	-	-	-	-	-
V. Profitul sau pierderea reportat(ă) - SOLD C	RON	2.967.102	EUR	596.450	RON	1.393.314	EUR	281.626	112,95%
VI. Profitul sau pierderea exercițiului financiar - SOLD C	RON	4.776.463	EUR	960.170	RON	1.656.619	EUR	334.846	188,33%
Repartizarea profitului	RON	(246.329)	EUR	(49.517)	RON	(82.831)	EUR	(16.742)	197,39%
Capitaluri proprii - total	RON	40.543.993	EUR	8.150.202	RON	35.719.338	EUR	7.219.820	13,51%

Analiza rezultatelor financiare

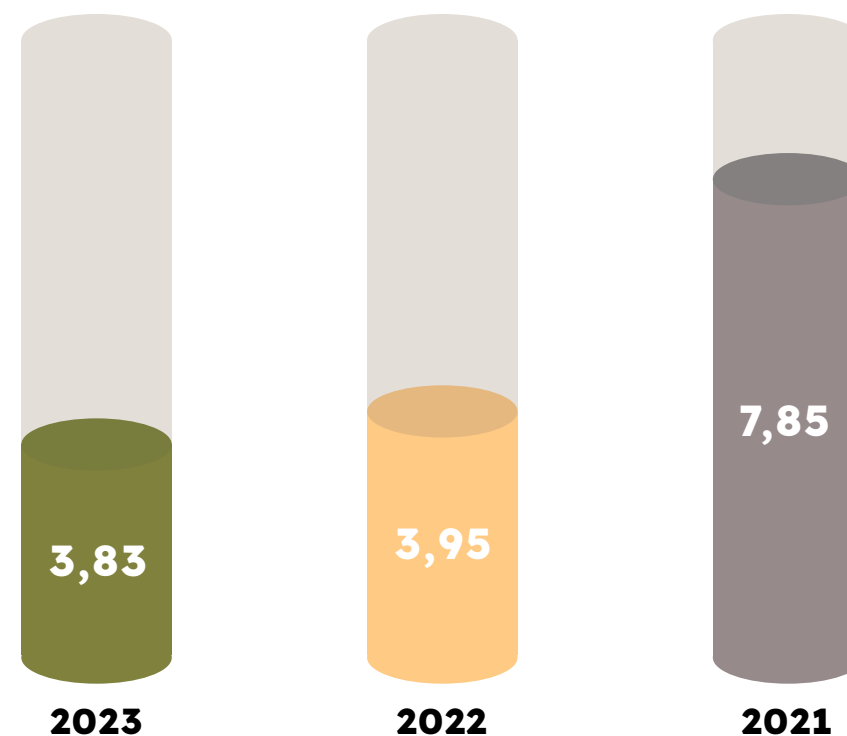
Analiza contului de profit și pierdere la nivel individual

Indicatorul lichidității curente	12/31/2023				12/31/2022				12/31/2021			
Active curente (A)	RON	12.837.713	EUR	2.580.652	RON	9.335.629	EUR	1.876.659	RON	10.215.273	EUR	2.053.486
Datorii curente (B)	RON	3.354.753	EUR	674.376	RON	2.361.260	EUR	474.663	RON	1.302.069	EUR	261.743
A/B	3,83				3,95				7,85			

Lichiditate curentă

ACTIVE CURENTE

DATORII CURENTE



Analiza rezultatelor financiare

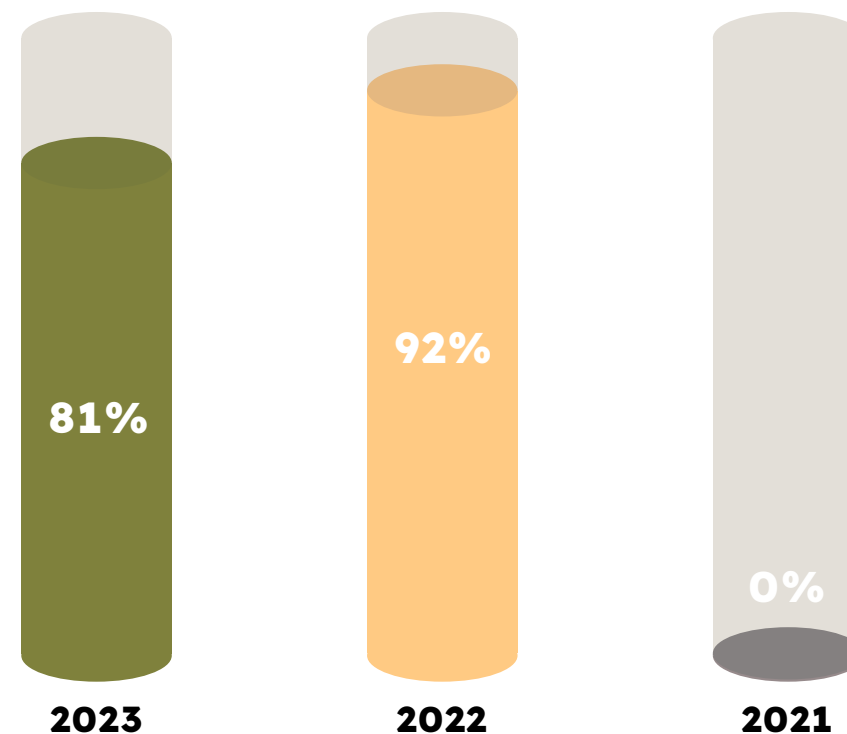
Analiza contului de profit și pierdere la nivel individual

Gradul de îndatorare al capitalului propriu	12/31/2023				12/31/2022				12/31/2021			
Capital împrumutat (A) = Credite peste 1 an	RON	33.004.466	EUR	6.634.597	RON	32.798.091	EUR	6.593.111	-	-	-	-
Capital propriu (B)	RON	40.543.993	EUR	8.150.202	RON	35.719.338	EUR	7.180.344	RON	34.062.719	EUR	6.847.328
A/B	81%				92%				0%			

Gradul de îndatorare

CREDITE PESTE 1 AN

CAPITAL PROPRIU



Analiza rezultatelor financiare

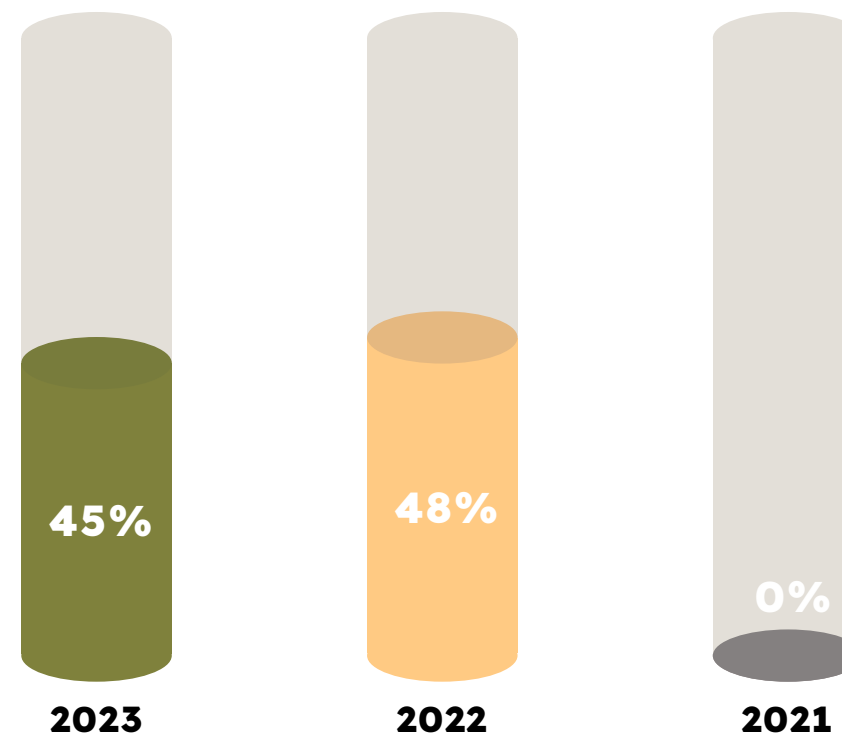
Analiza contului de profit și pierdere la nivel individual

Gradul de îndatorare al capitalului angajat	12/31/2023				12/31/2022				12/31/2021			
Capital împrumutat (A) = Credite peste 1 an	RON	33.004.466	EUR	6.634.597	RON	32.798.091	EUR	6.593.111	-	-	-	-
Capital angajat (B) = Capital împrumutat + Capital propriu	RON	73.548.459	EUR	14.784.799	RON	68.517.429	EUR	13.773.455	RON	34.062.719	EUR	6.847.328
A/B	45%				48%				0%			

Gradul de îndatorare

CREDITE PESTE 1 AN

CAPITAL ÎMPRUMUTAT
+
CAPITAL PROPRIU



Analiza rezultatelor financiare

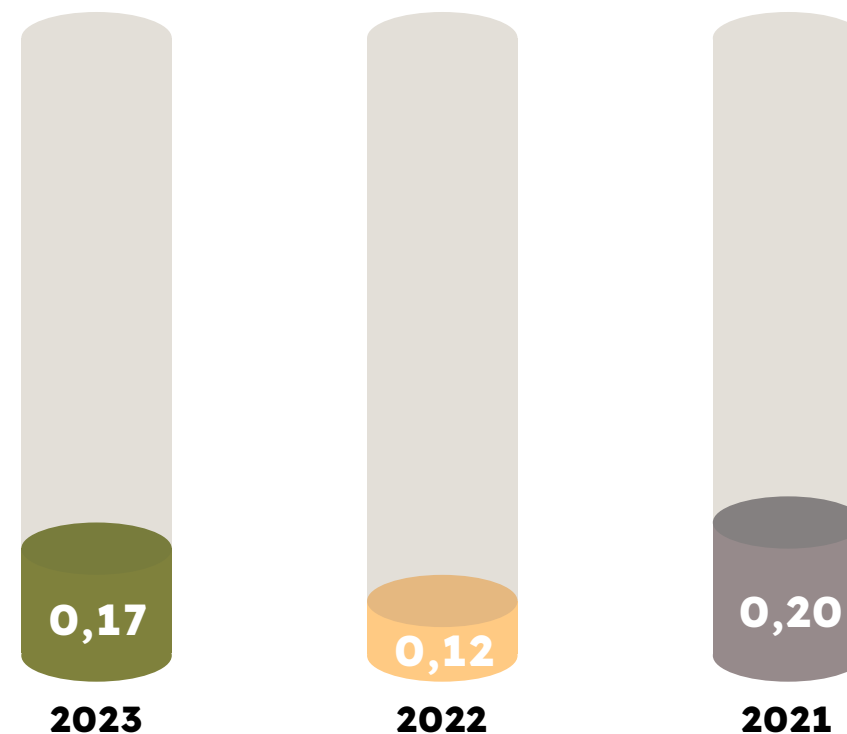
Analiza contului de profit și pierdere la nivel individual

Viteza de rotație a activelor imobilizate	12/31/2023				12/31/2022				12/31/2021			
Cifra de afaceri (A)	RON	10.502.550	EUR	2.111.235	RON	6.955.755	EUR	1.398.254	RON	4.951.930	EUR	995.443
Active imobilizante (B)	RON	62.333.406	EUR	12.530.335	RON	59.836.800	EUR	12.028.465	RON	25.185.495	EUR	5.062.818
A/B		0,17				0,12				0,20		

Viteza de rotație a activelor imobilizate

CIFRA DE AFACERI

ACTIVE IMOBILIZATE



Analiza rezultatelor financiare

Achiziții și înstrăinări active (RON)

Descriere	Active necorporale	Terenuri și amenajări terenuri	Construcții	Echipamente, instalații tehnologice și mijloace de transport	Mobilier, birotică și echipamente de protecție	Active biologice	Subtotal	Imobilizări corporale în curs	Total	Total general
Valoare brută										
Sold 01.01.2023	8.466.803	10.466.844	84.077.997	65.107.509	1.118.495	37.445.197	198.216.042	13.453.156	211.669.198	220.136.001
Intrări	2.123.602	14.916	68.500	1.143.604	519	2.689.121	3.916.659	35.471.129	39.387.788	41.511.390
Reevaluare	-	8.899.711	31.529.678	-	-	-	40.429.389	-	40.429.389	40.429.389
Ieșiri	(5.500)	(55.664)	(551.329)	(3.168.531)	-	(17.248.152)	(21.023.676)	-	(21.023.676)	(21.029.176)
Aducere la valoarea netă înaintea reevaluării	-	-	(12.054.734)	-	-	-	(12.054.734)	-	(12.054.734)	(12.054.734)
Transferuri	-	1.236.228	607.233	5.451.170	70.943	24.120.678	31.486.252	(31.486.252)	-	-
Sold 31.12.2023	10.584.905	20.562.035	103.677.345	68.533.752	1.189.957	47.006.844	240.969.932	17.438.033	258.407.965	268.992.870
Amortizare										
Sold 01.01.2023	(1.762.713)	(552.781)	(8.265.595)	(34.737.104)	(201.965)	(14.015.759)	(57.773.205)	-	(57.773.205)	(59.535.918)
Amortizare	(2.039.635)	(4.242)	(3.934.399)	(6.425.506)	(119.820)	(8.367.468)	(18.851.434)	-	(18.851.434)	(20.891.070)
Scăderi amortizare cumulată	3.800	959	145.260	2.497.877	-	8.818.177	11.462.272	-	11.462.272	11.466.072
Aducere la valoarea netă înaintea reevaluării	-	-	12.054.734	-	-	-	12.054.734	-	12.054.734	12.054.734
Sold 31.12.2023	(3.798.548)	(556.064)	-	(38.664.733)	(321.785)	(13.565.051)	(53.107.633)	-	(53.107.633)	(56.906.181)
Valoare contabilă netă										
Sold 01.01.2023	6.704.090	9.914.063	75.812.401	30.370.405	916.530	23.429.438	140.442.837	13.453.156	153.895.993	160.600.083
Sold 31.12.2023	6.786.357	20.005.971	103.677.345	29.869.019	868.172	33.441.793	187.862.299	17.438.033	205.300.332	212.086.689

Analiza rezultatelor financiare

Achiziții și înstrăinări active (EUR)

Descriere	Active necorporale	Terenuri și amenajări terenuri	Construcții	Echipamente, instalații tehnologice și mijloace de transport	Mobilier, birotică și echipamente de protecție	Active biologice	Subtotal	Imobilizări corporale în curs	Total	Total general
Valoare brută										
Sold 01.01.2023	1.702.007	2.104.057	16.901.459	13.087.989	224.841	7.527.278	39.845.624	2.704.369	42.549.994	44.252.000
Intrări	426.889	2.998	13.770	229.889	104	540.570	787.331	7.130.448	7.917.780	8.344.669
Reevaluare	-	1.789.030	6.338.133	-	-	-	8.127.164	-	8.127.164	8.127.164
Ieșiri	(1.106)	(11.190)	(110.829)	(636.942)	-	(3.467.244)	(4.226.204)	-	(4.226.204)	(4.227.310)
Aducere la valoarea netă înaintea reevaluării	-	-	(2.423.257)	-	-	-	(2.423.257)	-	(2.423.257)	(2.423.257)
Transferuri	-	248.508	122.067	1.095.801	14.261	4.848.767	6.329.404	(6.329.404)	-	-
Sold 31.12.2023	2.127.790	4.133.405	20.841.343	13.776.736	239.207	9.449.372	48.440.062	3.505.414	51.945.476	54.073.266
Amortizare										
Sold 01.01.2023	(354.343)	(111.121)	(1.661.560)	(6.982.894)	(40.599)	(2.817.465)	(11.613.638)	-	(11.613.638)	(11.967.981)
Amortizare	(410.010)	(853)	(790.898)	(1.291.663)	(24.086)	(1.682.038)	(3.789.538)	-	(3.789.538)	(4.199.548)
Scăderi amortizare cumulată	764	193	29.200	502.126	-	1.772.640	2.304.160	-	2.304.160	2.304.923
Aducere la valoarea netă înaintea reevaluării	-	-	2.423.257	-	-	-	2.423.257	-	2.423.257	2.423.257
Sold 31.12.2023	(763.589)	(111.781)	-	(7.772.431)	(64.686)	(2.726.863)	(10.675.759)	-	(10.675.759)	(11.439.348)
Valoare contabilă netă										
Sold 01.01.2023	1.347.664	1.992.937	15.239.899	6.105.095	184.242	4.709.813	28.231.986	2.704.369	30.936.355	32.284.019
Sold 31.12.2023	1.364.202	4.021.624	20.841.343	6.004.306	174.521	6.722.509	37.764.302	3.505.414	41.269.717	42.633.918

Raportul auditorului independent - la nivel consolidat



RAPORTUL AUDITORULUI INDEPENDENT

Catre Actionarii Societatii **DN Agrar Group SA**

Opinie

- Am auditat situatiile financiare consolidate anexate societatii DN Agrar Group SA si ale filialelor sale ("Grupul") care cuprind bilantul la 31 decembrie 2023, contul de profit si pierdere, situatia modificarilor capitalurilor proprii si situatia fluxurilor de trezorerie pentru exercitiul financiar incheiat la aceasta data precum si un sumar al politicilor contabile semnificative si alte note explicative.
- Situatiile financiare consolidate la 31 decembrie 2023 se identifica astfel:
 - Total capitaluri proprii: 133.339.799 lei
 - Rezultatul net al exercitiului financiar - profit: 22.672.945 lei
- In opinia noastra situatiile financiare consolidate anexate prezinta fidel, sub toate aspectele semnificative, pozitia financiara consolidata a Grupului la data de 31 decembrie 2023, precum si performanta sa financiara consolidata si fluxurile sale de trezorerie consolidate aferente exercitiului financiar incheiat la aceasta data, in conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 1802/2014 ("OMFP 1802/2014") pentru aprobarea Reglementarilor contabile privind situatiile financiare anuale individuale si situatiile financiare anuale consolidate, cu modificarile ulterioare.

Baza pentru opinie

- Am desfasurat auditul nostru in conformitate cu Standardele Internationale de Audit ("ISA") si Legea nr. 162/2017. Responsabilitatile noastre in baza acestor standarde sunt descrise detaliat in sectiunea "Responsabilitatile auditorului intr-un audit al situatiilor financiare consolidate" din raportul nostru. Suntem independenti fata de Grup, conform cerintelor de etica profesionala relevante pentru auditul situatiilor financiare din Romania si ne-am indeplinit celelalte responsabilitati de etica profesionala, conform acestor cerinte. Credem ca probele de audit pe care le-am obtinut sunt suficiente si adecvate pentru a furniza o baza pentru opinia noastra.

Responsabilitatile conducerii si ale persoanelor responsabile cu guvernanta pentru situatiile financiare consolidate

- Conducerea Grupului este responsabila pentru intocmirea situatiilor financiare consolidate care sa ofere o imagine fidela in conformitate cu OMFP 1802/2014 si pentru acel control intern pe care conducerea il considera necesar pentru a permite intocmirea de situatii financiare consolidate lipsite de denaturari semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare.
- In intocmirea situatiilor financiare consolidate, conducerea Grupului este responsabila pentru evaluarea capacitatii Grupului de a-si continua activitatea, pentru prezentarea, daca este cazul, a aspectelor referitoare la continuitatea activitatii si pentru utilizarea contabilitatii pe baza continuitatii activitatii, cu exceptia cazului in care conducerea fie intentioneaza sa lichideze Grupul sau sa opreasca operatiunile, fie nu are nicio alta alternativa realista in afara acestora.

TGS Romania Assurance & Advisory Business Services SRL
Calea Dorobantilor 259, et.3, sector 1, Bucuresti
www.tgs-romania.com, www.tgs-global.com
Registru Comertului: J40/26877/1994 - ASPAAS Registru Public Electronic: FA91



- Persoanele responsabile cu guvernanta sunt responsabile pentru supravegherea procesului de raportare financiara a Grupului.

Responsabilitatile auditorului intr-un audit al situatiilor financiare consolidate

- Obiectivele noastre constau in obtinerea unei asigurari rezonabile privind masura in care situatiile financiare consolidate, in ansamblu, sunt lipsite de denaturari semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare, precum si in emiterea unui raport al auditorului care include opinia noastra. Asigurarea rezonabila reprezinta un nivel ridicat de asigurare, dar nu este o garantie a faptului ca un audit desfasurat in conformitate cu ISA va detecta intotdeauna o denaturare semnificativa, daca aceasta exista.

Denaturarile pot fi cauzate fie de fraudă, fie de eroare si sunt considerate semnificative daca se poate preconiza, in mod rezonabil, ca acestea, individual sau cumulativ, vor influenta deciziile economice ale utilizatorilor, luate in baza acestor situatii financiare consolidate.

- Ca parte a unui audit in conformitate cu ISA, exercitam rationamentul profesional si mentinem scepticismul profesional pe parcursul auditului. De asemenea:

- Identificam si evaluam riscurile de denaturare semnificativa a situatiilor financiare consolidate, cauzata fie de fraudă, fie de eroare, proiectam si executam proceduri de audit ca raspuns la respectivele riscuri si obtinem probe de audit suficiente si adecvate pentru a furniza o baza pentru opinia noastra. Riscul de nedetectare a unei denaturari semnificative cauzate de fraudă este mai ridicat decat cel de nedetectare a unei denaturari semnificative cauzate de eroare, deoarece fraudă poate presupune intelegeri secrete, fals, omisiuni intentionate, declaratii false si evitarea controlului intern.
- Intelegem controlul intern relevant pentru audit, in vederea proiectarii de proceduri de audit adecvate circumstantelor, dar fara a avea scopul de a exprima o opinie asupra eficacitatii controlului intern al Grupului.
- Evaluam gradul de adecvare a politicilor contabile utilizate si caracterul rezonabil al estimarilor contabile si al prezentarilor aferente de informatii realizate de catre conducere.
- Formulam o concluzie cu privire la gradul de adecvare a utilizarii de catre conducere a contabilitatii pe baza continuitatii activitatii si determinam, pe baza probelor de audit obtinute, daca exista o incertitudine semnificativa cu privire la evenimente sau conditii care ar putea genera indoile semnificative privind capacitatea Grupului de a-si continua activitatea. In cazul in care concluzionam ca exista o incertitudine semnificativa, trebuie sa atragem atentia in raportul auditorului asupra prezentarilor aferente din situatiile financiare consolidate sau, in cazul in care aceste prezentari sunt neadecvate, sa ne modificam opinia. Concluziile noastre se bazeaza pe probele de audit obtinute pana la data raportului auditorului. Cu toate acestea, evenimente sau conditii viitoare pot determina Grupul sa nu isi mai desfasoare activitatea in baza principiului continuitatii activitatii.
- Evaluam in ansamblu prezentarea, structura si continutul situatiilor financiare consolidate, inclusiv al prezentarilor de informatii, si masura in care situatiile financiare consolidate reflecta tranzactiile si evenimentele care stau la baza acestora intr-o maniera care sa rezulte intr-o prezentare fidela.
- Obtinem suficiente probe de audit referitor la informatiile financiare ale Grupului sau la activitatea sa pentru a putea exprima o opinie asupra situatiilor financiare consolidate. Avem responsabilitatea de a planifica, superviza si realiza desfasurarea auditului. Ne asumam responsabilitatea exclusiv pentru opinia noastra.



- Comunicam persoanelor responsabile cu guvernanta, printre alte aspecte, aria planificata si programarea in timp a auditului, precum si principalele constatari ale auditului, inclusiv orice deficiente semnificative ale controlului intern, pe care le identificam pe parcursul auditului.

Bucuresti, 29 martie 2024

Christodoulos Seferis

Inregistrat in Registrul Public Electronic ASPAAS cu nr. AF1585

In numele **TGS ROMANIA ASSURANCE & ADVISORY BUSINESS SERVICES SRL**

Inregistrata in Registrul Public Electronic ASPAAS cu nr. FA91

Autoritatea pentru Supravegherea Publică a
Activității de Audit Statutar (ASPAAS)
Auditor financiar: Christodoulos Seferis
Registrul Public Electronic: AF1585

Autoritatea pentru Supravegherea Publică a
Activității de Audit Statutar (ASPAAS)
Firma de audit: TGS Romania Assurance &
Advisory Business Services S.R.L.
Registrul Public Electronic: FA91



Raportul auditorului independent - la nivel individual



RAPORTUL AUDITORULUI INDEPENDENT

Catre: Actionarii Societatii **DN Agrar Group SA**

Opinie

- Am auditat situatiile financiare individuale anexate ale societatii **DN Agrar Group SA** ("Societatea") care cuprind bilantul la 31 decembrie 2023, contul de profit si pierdere pentru exercitiul financiar incheiat la aceasta data precum si un sumar al politicilor contabile semnificative si alte note explicative pentru anul 2023.
- Situatiile financiare la 31 decembrie 2023 se identifica astfel:
 - Total capitaluri proprii: 40.543.993 lei
 - Rezultatul net al exercitiului financiar - profit: 4.776.463 lei
- In opinia noastra situatiile financiare ale Societatii prezinta fidel, sub toate aspectele semnificative, pozitia financiara a Societatii la data de 31 decembrie 2023, precum si rezultatele sale financiare pentru anul incheiat la aceasta data, in conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 1802/2014 ("OMFP 1802/2014") pentru aprobarea Reglementarilor contabile privind situatiile financiare anuale individuale si situatiile financiare anuale consolidate, cu modificarile ulterioare.

Baza pentru opinie

- Am desfasurat auditul nostru in conformitate cu Standardele Internationale de Audit ("ISA") si Legea nr. 162/2017. Responsabilitatile noastre in baza acestor standarde sunt descrise detaliat in sectiunea "Responsabilitatile auditorului intr-un audit al situatiilor financiare" din raportul nostru. Suntem independenti fata de Societate, conform cerintelor de etica profesionala relevante pentru auditul situatiilor financiare din Romania si ne-am indeplinit celelalte responsabilitati de etica profesionala, conform acestor cerinte. Credem ca probele de audit pe care le-am obtinut sunt suficiente si adecvate pentru a furniza o baza pentru opinia noastra.

Alte informatii – Raportul administratorilor

- Alte informatii includ Raportul administratorilor. Administratorii sunt responsabili pentru intocmirea si prezentarea Raportului administratorilor in conformitate cu OMFP 1802/2014, punctele 489-492 din Reglementarile contabile privind situatiile financiare anuale individuale si situatiile financiare anuale consolidate si pentru acel control intern pe care administratorii il considera necesar pentru a permite intocmirea si prezentarea Raportului administratorilor care sa nu contina denaturari semnificative, datorate fraudei sau erorii.

Raportul administratorilor nu face parte din situatiile financiare. Opinia noastra cu privire la situatiile financiare nu acopera Raportul administratorilor.

TGS Romania Assurance & Advisory Business Services SRL
Calea Dorobantilor 239, et.8, sector 1, Bucuresti
www.tgs-romania.com, www.tgs-global.com
Registru Comertului: J4025677/1994 – ASPAAS Registrul Public Electronic: FA91

1



- In legatura cu auditul situatiilor financiare pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2023, responsabilitatea noastra este sa citim Raportul administratorilor si, in acest demers, sa apreciem daca exista neconcordante semnificative intre Raportul administratorilor si situatiile financiare, daca Raportul administratorilor include, in toate aspectele semnificative, informatiile cerute de OMFP 1802/2014, punctele 489-492 din Reglementarile contabile privind situatiile financiare anuale individuale si situatiile financiare anuale consolidate, si daca in baza cunostintelor si intelegerii noastre dobandite in cursul auditului situatiilor financiare cu privire la Societate si la mediul acesteia, informatiile incluse in Raportul administratorilor sunt eronate semnificativ. Ni se solicita sa raportam cu privire la aceste aspecte. In baza activitatii desfasurate, raportam ca:

- in Raportul administratorilor nu am identificat informatii care sa nu fie in concordanta, in toate aspectele semnificative, cu informatiile prezentate in situatiile financiare anexate;
- Raportul administratorilor identificat mai sus include, in toate aspectele semnificative, informatiile cerute de OMFP 1802/2014, punctele 489-492 din Reglementarile contabile privind situatiile financiare anuale individuale si situatiile financiare anuale consolidate.

- In plus, in baza cunostintelor si intelegerii noastre dobandite in cursul auditului situatiilor financiare pentru exercitiul financiar incheiat la data de 31 decembrie 2023 cu privire la Societate si la mediul acesteia, nu am identificat informatii incluse in Raportul administratorilor care sa fie eronate semnificativ.

Responsabilitatile conducerii si ale persoanelor responsabile cu guvernanta pentru situatiile financiare

- Conducerea Societatii este responsabila pentru intocmirea situatiilor financiare care sa ofere o imagine fidela in conformitate cu OMFP 1802/2014 si pentru acel control intern pe care conducerea il considera necesar pentru a permite intocmirea de situatii financiare lipsite de denaturari semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare.
- In intocmirea situatiilor financiare, conducerea este responsabila pentru evaluarea capacitatii Societatii de a-si continua activitatea, pentru prezentarea, daca este cazul, a aspectelor referitoare la continuitatea activitatii si pentru utilizarea contabilitatii pe baza continuitatii activitatii, cu exceptia cazului in care conducerea fie intentioneaza sa lichideze Societatea sau sa opreasca operatiunile, fie nu are nicio alta alternativa realista in afara acestora.
- Persoanele responsabile cu guvernanta sunt responsabile pentru supravegherea procesului de raportare financiara al Societatii.

Responsabilitatile auditorului intr-un audit al situatiilor financiare

- Obiectivele noastre constau in obtinerea unei asigurari rezonabile privind masura in care situatiile financiare, in ansamblu, sunt lipsite de denaturari semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare, precum si in emiterea unui raport al auditorului care include opinia noastra. Asigurarea rezonabila reprezinta un nivel ridicat de asigurare, dar nu este o garantie a faptului ca un audit desfasurat in conformitate cu ISA va detecta intotdeauna o denaturare semnificativa, daca aceasta exista. Denaturarile pot fi cauzate fie de fraudă, fie de eroare si sunt considerate semnificative daca se poate preconiza, in mod rezonabil, ca acestea, individual sau cumulat, vor influenta deciziile economice ale utilizatorilor, luate in baza acestor situatii financiare.

2



- Ca parte a unui audit in conformitate cu ISA, exercitam rationamentul profesional si mentinem scepticismul profesional pe parcursul auditului. De asemenea:

- Identificam si evaluam riscurile de denaturare semnificativa a situatiilor financiare, cauzata fie de fraudă, fie de eroare, proiectam si executam proceduri de audit ca raspuns la respectivele riscuri si obtinem probe de audit suficiente si adecvate pentru a furniza o baza pentru opinia noastra. Riscul de nedetectare a unei denaturari semnificative cauzate de fraudă este mai ridicat decat cel de nedetectare a unei denaturari semnificative cauzate de eroare, deoarece fraudă poate presupune intelegeri secrete, fals, omisiuni intentionate, declaratii false si evitarea controlului intern.
- Intelegem controlul intern relevant pentru audit, in vederea proiectarii de proceduri de audit adecvate circumstantelor, dar fara a avea scopul de a exprima o opinie asupra eficientei controlului intern al Societatii.
- Evaluam gradul de adecvare a politicilor contabile utilizate si caracterul rezonabil al estimarilor contabile si al prezentarilor aferente de informatii realizate de catre conducere.
- Formulam o concluzie cu privire la gradul de adecvare a utilizarii de catre conducere a contabilitatii pe baza continuitatii activitatii si determinam, pe baza probelor de audit obtinute, daca exista o incertitudine semnificativa cu privire la evenimente sau conditii care ar putea genera indoile semnificative privind capacitatea Societatii de a-si continua activitatea. In cazul in care concluzionam ca exista o incertitudine semnificativa, trebuie sa atragem atentia in raportul auditorului asupra prezentarilor aferente din situatiile financiare sau, in cazul in care aceste prezentari sunt neadecvate, sa ne modificam opinia. Concluziile noastre se bazeaza pe probe de audit obtinute pana la data raportului auditorului. Cu toate acestea, evenimente sau conditii viitoare pot determina Societatea sa nu isi mai desfasoare activitatea in baza principiului continuitatii activitatii.
- Evaluam in ansamblu prezentarea, structura si continutul situatiilor financiare, inclusiv al prezentarilor de informatii, si masura in care situatiile financiare reflecta tranzactiile si evenimentele care stau la baza acestora intr-o maniera care sa rezulte intr-o prezentare fidela.
- Obtinem suficiente probe de audit referitor la informatia financiara a Societatii sau la activitatea sa pentru a putea exprima o opinie asupra situatiilor financiare. Avem responsabilitatea de a planifica, superviza si realiza desfasurarea auditului. Ne asumam responsabilitatea exclusiv pentru opinia noastra.

- Comunicam persoanelor responsabile cu guvernanta, printre alte aspecte, aria planificata si programarea in timp a auditului, precum si principalele constatari ale auditului, inclusiv orice deficiente semnificative ale controlului intern, pe care le identificam pe parcursul auditului.

Bucuresti, 08 martie 2024

Autoritatea pentru Supravegherea Publică a
Activităţii de Audit Statutar (ASPAAS)
Auditor financiar: Christodoulos Seferis
Registrul Public Electronic: AF1585

Christodoulos Seferis

Inregistrat in Registrul Public Electronic ASPAAS cu nr. AF1585

In numele **TGS ROMANIA ASSURANCE & ADVISORY BUSINESS SERVICES SRL**

Inregistrata in Registrul Public Electronic ASPAAS cu nr. FA91

Autoritatea pentru Supravegherea Publică a
Activităţii de Audit Statutar (ASPAAS)
Firma de audit: TGS Romania Assurance &
Advisory Business Services S.R.L.
Registrul Public Electronic: FA91

3

PROIECTE DN AGRAR

Creșterea capacității fermei DN AGRAR Apold cu 50%	99
Extinderea numărului de vaci de lapte cu 50% pentru ferma Apold	99
Panouri solare	100
Instalarea de roboți pentru sălile de muls din fermele DN AGRAR Cut și Lacto Agrar	101
Proiectul Straja	102
Fabrica de compost	103
Implementarea standardelor IFRS	104



Proiecte DN AGRAR

Strategia noastră este de a susține o agricultură integrată, parte a unei economii circulare.

În anul 2023, DN AGRAR a continuat prin implementarea unor practici durabile și a unor tehnologii moderne pentru a spori calitatea și durabilitatea afacerii. În ciuda faptului că ne-am confruntat cu provocări legate de factorii de mediu, de fluctuația prețurilor la lapte și de asigurarea inputurilor necesare pentru operațiunile agricole și cultivarea cerealelor, echipa noastră a reușit să anticipeze și să abordeze proactiv aceste provocări.

Pentru a diminua impactul din fluctuația prețului la lapte, am luat măsuri pentru reducerea costurilor fixe și am continuat să achiziționăm vaci pentru a crește producția de lapte, optimizând în același timp cheltuielile.

Creșterea capacității operaționale a fermei Apold și introducerea automatizării în procesul de muls, pentru fermele Cut și Lacto Agrar, au contribuit la creșterea eficienței operaționale. Suntem o companie integrată pe verticală, responsabilă de producerea unei cantități semnificative de furaje pentru vacile noastre, și am reușit să gestionăm eficient costurile. Eficiența este esențială pentru menținerea competitivității și creșterea productivității, un obiectiv major pentru DN AGRAR.

Am făcut progrese considerabile în construcția fabricii de compost, care va juca un rol important în conservarea solului și în reducerea amprentei noastre asupra mediului. Am implementat practici precum rotația culturilor, conservarea solului și reducerea la minimum a utilizării îngrășămintelor chimice, care vor fi implementate în continuare, și în anul 2024.

Extinderea capacității fermelor și implementarea automatizării în procesul de muls au contribuit de asemenea la îmbunătățirea performanței operaționale.

Toate investițiile realizate de către DN AGRAR vor contribui la expansiunea companiei și la consolidarea poziției sale pe piață.

”

Jan G. De Boer,
CEO DN AGRAR



Principalele investiții realizate de către DN AGRAR în proiecte de dezvoltare, s-au concentrat pe direcțiile detaliate în paginile următoare.



Proiecte DN AGRAR

Creșterea capacității fermei DN AGRAR Apold cu 50%

Proiect început în anul 2022 și care
a fost finalizat în anul 2023.

Extinderea numărului de vaci de lapte cu 50%, pentru ferma Apold

Proiectul a fost demarat în anul
2022, când s-a făcut prima achiziție
de 400 de vaci de muls, rasa
Holstein, în luna octombrie.

Următoarea etapă a fost încheiată
în luna ianuarie 2023, când, am
achiziționat suplimentar 800 de vaci
de muls, rasa Holstein, din
Germania.

A circular orange icon containing the white number '1', indicating the first project.A circular orange icon containing the white number '2', indicating the second project.

Proiecte DN AGRAR

Panouri solare pe acoperișul clădirilor fermelor DN AGRAR Apold, DN AGRAR Cut și Lacto Agrar

Acest proiect va fi finanțat prin intermediul subvențiilor și a fost planificat a se derula în 2023, când a fost demarată procedura pentru obținerea fondurilor necesare.

Există însă o întârziere în derularea acestuia, datorată adoptării cu întârziere a PNNR de către Guvernul României.

În funcție de obținerea fondurilor necesare, estimăm instalarea panourilor pentru anul 2024, iar partea operațională pentru anul 2025.

A green circle with a white border containing the white number '3'.
3

Proiecte DN AGRAR

Instalarea celui de-al doilea robot pentru sălile de muls din fermele DN AGRAR Cut și Lacto Agrar.

Acest proiect a fost inițiat în anul 2023, iar în luna mai 2023 a fost instalat primul tip de robot, respectiv un pulverizator automat pentru dezinfectarea ugerului. Acest robot este utilizat după procesul de muls, pentru dezinfectarea ugerului și este special conceput pentru halele rotative, așa cum sunt cele din fermele DN AGRAR Cut și Lacto Agrar.

Cel de-al 2-lea robot, urmează să fie instalat în cele 2 ferme, în anul 2024, în luna aprilie. Acesta este un robot utilizat pentru pre-curățarea și stimularea ugerului și a mulsului. Scopul principal al utilizării acestui tip de robot, este acela de a minimiza mastita clinică și costurile asociate.

A large number '4' inside a white circle, indicating the fourth item in a list or sequence.

Proiecte DN AGRAR

P roiectul Straja

Noua fermă Straja a DN AGRAR se va întinde pe o suprafață de 10 hectare, va fi dotată cu 2 săli de muls.

În anul 2023, au fost demarate și finalizate primele etape ale acestui proiect, respectiv pregătirea terenului pentru construcția noii ferme și a clădirilor suplimentare. A fost finalizată, de asemenea, și construcția noii lagune pentru gunoiul de grajd.

În vederea pregătirii operaționale pentru noua fermă Straja, am demarat deja pregătirile pentru a popula prima sală de muls, încă din 2023. Astfel, în ferma Prodact, care

adăpostește în prezent peste 3.300 de capete, creștem deja tineretul bovin care va fi transferat în noua fermă.

De asemenea, au fost realizate demersurile pentru obținerea unei noi autorizații de construcție pentru adăposturile de animale și pentru moara de cereale, care se va desfășura pe o suprafață de 50 de ha, suprafață care se învecinează cu investiția deja începută.

În prima parte a anului 2024, vom demara etapa de construcție a primei săli de muls, iar în luna septembrie 2024, preconizăm că vom începe activitatea de producție a laptelui la ferma Straja, cu 600 de vaci de lapte, urmând să creștem treptat numărul de vaci de lapte, până la 900 de capete, până la finele anului 2024.



Proiecte DN AGRAR

Fabrica de compost

În anul 2023, am finalizat primele 3 etape ale acestui proiect, odată cu finalizarea construcției clădirii de compostare, unde vom amplasa unitatea de compostare.

Urmează etapa de instalare a echipamentelor, a mașinii de compostare, a liniei de ambalare/împachetare și a echipamentului auxiliar necesar.

Preconizăm că vom începe activitatea în cadrul acestei fabrici, în trimestrul al 3-lea din 2024.



6



Proiecte DN AGRAR

Implementarea standardelor IFRS

În pregătirea transferului în Piața Principală a Bursei de Valori București, în anul 2023 am semnat un contract pentru implementarea standardelor IFRS cu o companie care ne ajută în realizarea rapoartelor.

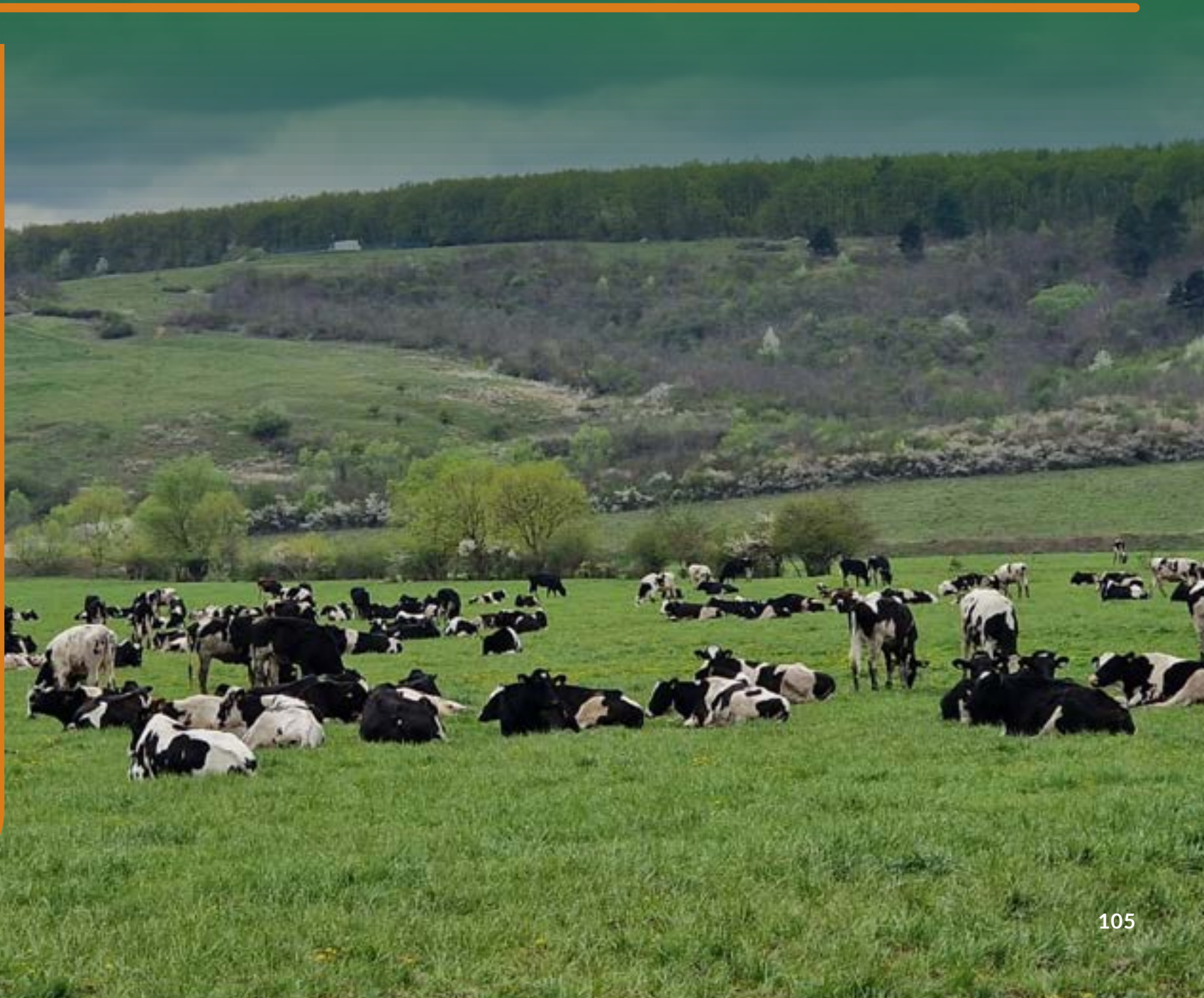
Acest proiect este unul pe care îl vom derula în etape.

În prezent, lucrăm la implementarea standardelor IFRS în sistemul SAP, obiectivul nostru fiind de a raporta în conformitate cu standardele IFRS, începând cu anul 2025.

A close-up photograph of a person's hands in a business suit. One hand, wearing a watch, points at a document with various financial charts, including bar and pie charts. The other hand holds a white pen. The document is resting on a laptop keyboard.
7

STRATEGIA DN AGRAR PENTRU PERIOADA 2024-2027

Dublarea afacerii în 2024-2027	107
Digitalizare & Automatizare	108
Diversificarea activității	109
Reducerea emisiilor & Agricultură circulară	110
Agricultura circulară	111
DN AGRAR în perioada 2024 - 2027	112
Bugetul de venituri și cheltuieli pentru 2024	115



Strategia noastră pentru perioada 2024-2027

Grupul DN AGRAR este unul dintre cei mai importanți producători de lapte din Europa și cea mai mare fermă zootehnică integrată din România.

De la începutul activității DN AGRAR în România, respectiv din anul 2008, am realizat investiții majore, de aproximativ 100 de milioane de euro. În ultimii ani **compania a trecut printr-un proces accelerat de consolidare și expansiune**, care a inclus achiziția celor 2 ferme (DN AGRAR Apold și Lacto Agrar) **pentru a atinge poziția de lider**.

De la listarea la Bursa de Valori București în anul 2022 și până în prezent **am triplat cifra de afaceri și avem o strategie de creștere**, prin dezvoltarea unei noi ferme, prin digitalizare și automatizare, respectiv prin creșterea eficienței operaționale, precum și prin diversificarea activității în noi linii de business, **cu scopul de a dubla afacerea în perioada 2024-2027**.

Dublarea afacerii în 2024-2027

- Noua fermă Straja
- Fabrica de compost
- Noi achiziții de ferme

Digitalizare & Automatizare

- Instalarea de roboți în ferme
- Digitalizarea departamentului administrativ și Financiar-Contabilitate

Diversificarea activității

- Producția de Biogaz lichefiat sau comprimat
- Fabrica de compost

Reducerea emisiilor & Agricultură circulară

- Panouri solare pe acoperișul clădirilor fermelor
- Parc fotovoltaic lângă ferma Apold
- Fabrica de compost
- Utilizarea tehnologiei No-tillage
- Rotația culturilor
- Utilizarea materialului seminal sexat în fermele de producție a laptelui

Dublarea afacerii în perioada 2024-2027

Noua fermă DN AGRAR STRAJA

DN AGRAR și-a propus dezvoltarea unei noi ferme la Straja care se va întinde pe o suprafață de 10 hectare și va fi dotată cu 2 săli de muls. Compania are în plan operaționalizarea fermei începând cu trimestrul 3 din 2024, cu 600 de vaci de muls. Va urma o perioadă de creștere treptată a capacității de producție, iar maximum (5.000 de bovine) va fi atins la finalul anului 2027.

În momentul în care ferma va deveni complet operațională, estimăm o producție de aproximativ 100.000 de litri de lapte/zi.



Fabrica de compost DN AGRAR

Reducerea costurilor
de transport ale apei
către lagune

Dezvoltarea unei
noi linii de afaceri

Reducerea utilizării
fertilizatorilor chimici

Reducerea costurilor
de transport cu resturile
vegetale de pe câmpuri

Construcția clădirii de compostare a fost finalizată în anul 2023 și în 2024 vom instala echipamentele, mașina de compostare și linia de ambalare/împachetare. **Preconizăm că vom începe activitatea în cadrul acestei fabrici în trimestrul al 3-lea din 2024.**

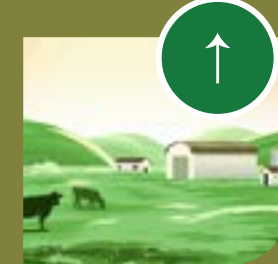
Plănuim să vindem compostul rezultat către podgorii și către producători de legume, atât din România, cât și din străinătate.

De succesul acestei fabrici depinde și dezvoltarea de fabrici de compost în celelalte ferme ale noastre.

Noi achiziții de ferme

Considerând obiectivul de extindere și dezvoltare a companiei, DN AGRAR vizează achiziția de noi ferme cu producție vegetală și/sau zootehnică. Suntem în permanență atenți la oportunitățile din piață și avem definite criteriile pe care trebuie să le îndeplinească posibila achiziție.

Prin extinderea portofoliului de ferme, DN AGRAR poate beneficia de sinergiile operaționale, economiile de scară și o mai bună distribuție a riscurilor.



Digitalizare & Automatizare

Instalarea roboților în sălile de muls ale fermelor

Pentru a îmbunătăți eficiența operațională în fermele noastre, planificăm să instalăm și să utilizăm roboți industriali în fermele noastre: LACTO AGRAR, CUT și STRAJA.

În baza analizei interne realizată pentru fermele Cut și Lacto Agrar, utilizarea acestor roboți în sălile de muls va duce la

**o reducere cu 50%
a muncii manuale**

pentru anumite operațiuni ale procesului de muls.

Acești roboți sunt special concepuți pentru utilizare în halele de muls pe care le avem atât în ferma Lacto Agrar, cât și în ferma Cut, și pe viitor în ferma noua Straja.



Digitalizarea și adoptarea standardelor IFRS

**Pentru creșterea eficienței,
digitalizarea este cheia.**

Ne propunem să automatizăm procesele și activitățile departamentului administrativ, dorim să implementăm soluții noi pentru partea de personal, înregistrare a documentelor pentru departamentul Financiar-Contabilitate, etc.

În pregătirea către accesul în Piața Principală a Bursei de Valori București, am demarat deja implementarea standardelor IFRS, împreună cu un partener.

De asemenea, **lucram și la implementarea standardelor IFRS în soluția ERP-SAP, proces care va fi finalizat în anul 2024.**



Diversificarea activității DN AGRAR

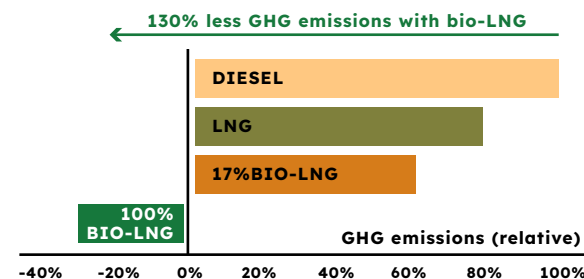
Producție de biogaz lichefiat sau comprimat

O altă direcție în care DN AGRAR dorește să se dezvolte este în producția de biogaz.

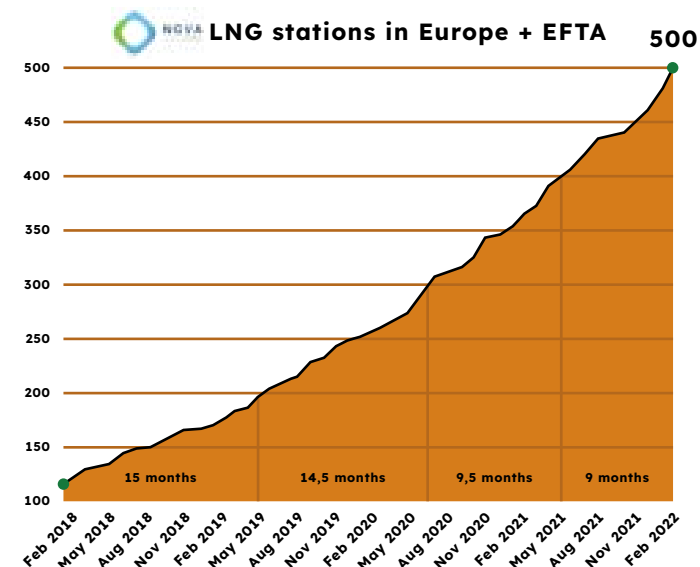
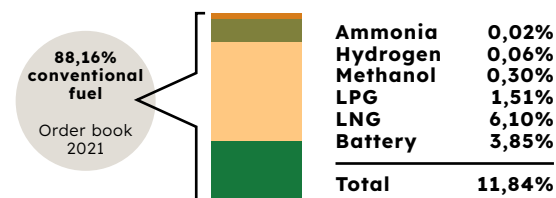
Analizăm posibilitatea producerii fie de biogaz lichefiat, fie de biogaz comprimat, și **ne propunem să devenim un jucător important în acest domeniu.**

Obiectivul nostru este reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră, generate de deșeurile lichide și semilichide ale gunoiului de grajd, prin reciclarea acestor deșeuri.

Prin folosirea gunoiului de grajd de la fermele proprii, în producția de biogaz, anticipăm că putem reduce emisiile de carbon cu 90%.



Ships on order



Reducerea emisiilor & Agricultură circulară

Panouri solare pe acoperișul clădirilor fermelor

A fost demarată deja procedura pentru obținerea fondurilor necesare, respectiv fonduri nerambursabile pentru instalații fotovoltaice pe acoperișul clădirilor celor 3 ferme: DN AGRAR Apold, DN AGRAR Cut și Lacto Agrar.

Proiectele depuse însumează o putere instalată, pentru cele 3 ferme, de 2.218 kW, pentru o suprafață totală de 9.900 mp.



Parc fotovoltaic lângă ferma Apold

Acest parc fotovoltaic se va desfășura în colaborarea cu un partener lângă ferma DN AGRAR Apold și **se va întinde pe o suprafață de 50 de hectare.**

Proiectul se află în stadiul obținerii punctului de racordare la rețeaua electrică de 110 MW.



Utilizarea tehnologiei no-till sau minimum-till

În vederea utilizării tehnologiei no-till sau minimum-till se vor achiziționa utilaje speciale care vor fi utilizate pentru toată suprafața cultivată.

Astfel activitatea de arat și scarificat clasic nu va mai avea loc, rămânând doar tehnologia stri-till pentru lucrări efectuate la adâncimi mai mari de 15 cm.

Prin utilizarea acestei tehnologii, împreună cu utilizarea fertilizanților organici și a culturilor succesive de porumb:

DN AGRAR vizează accesarea programelor privind reducerea amprentei de carbon și a stocării carbonului, dar și obținerea de certificate de carbon.

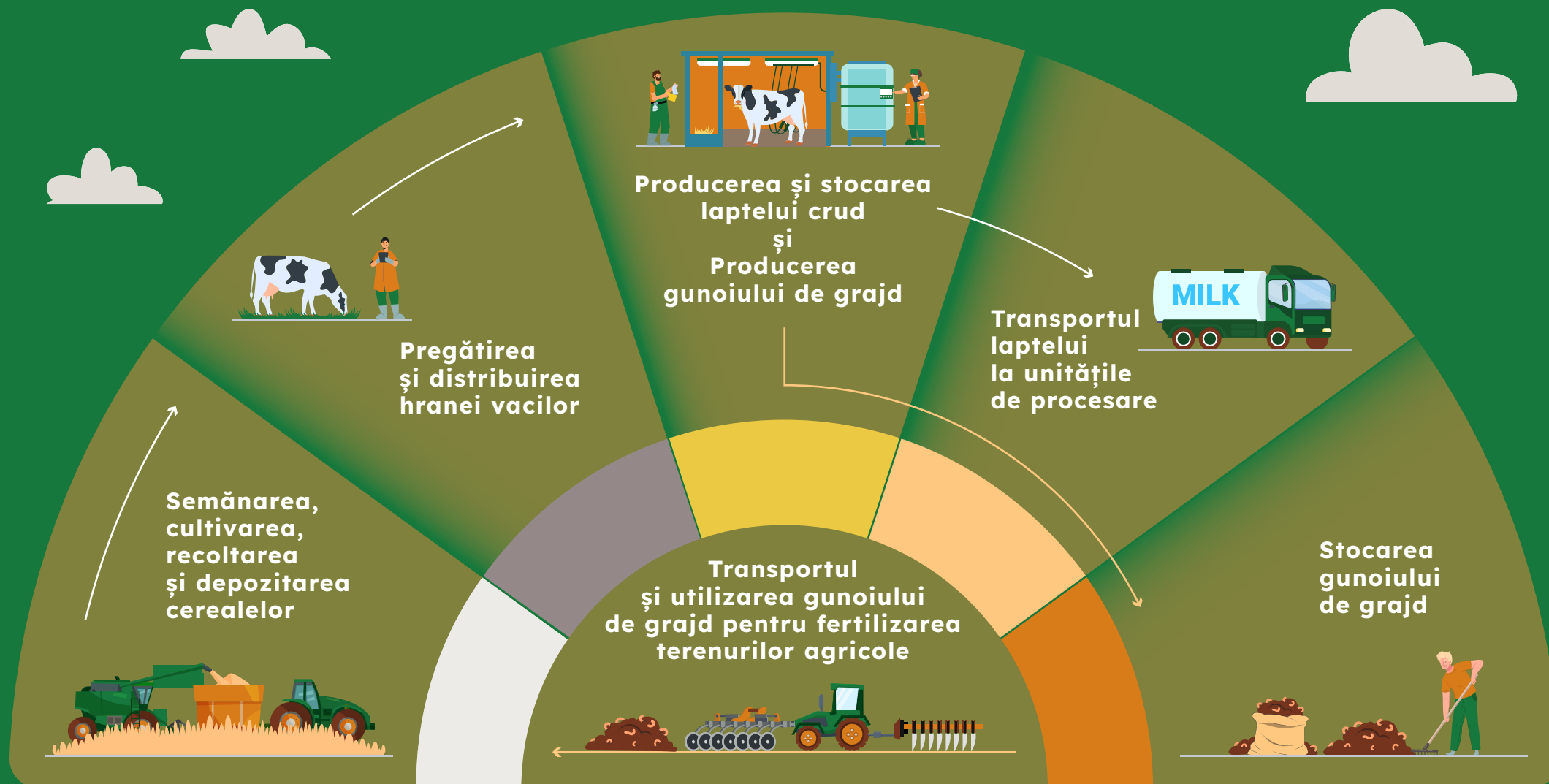
Reducerea impactului asupra mediului

DN AGRAR este o companie durabilă pe termen lung și își propune reducerea la minimum a impactului negativ asupra mediului și asigurarea viabilității terenurilor și a resurselor utilizate.

Practici precum rotația culturilor, conservarea solului și reducerea utilizării îngrășămintelor chimice contribuie la atingerea acestui obiectiv.



Agricultura circulară

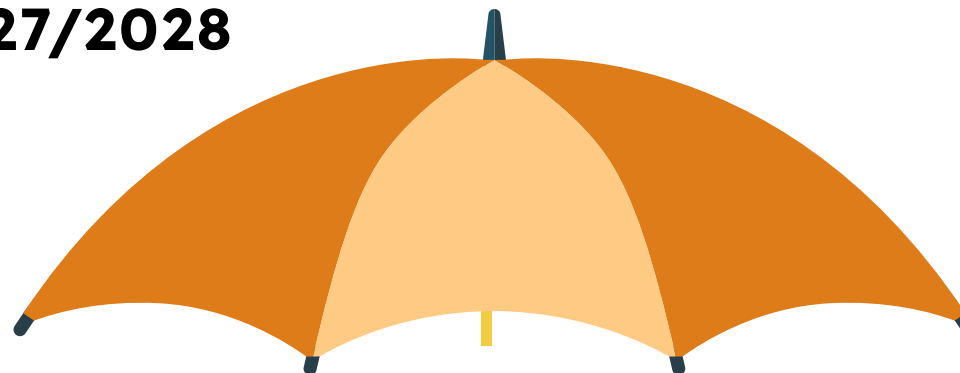


DN AGRAR în 2027/2028

DN AGRAR și-a propus dublarea afacerii în perioada 2024-2027

prin creșterea
eficienței operaționale,
dezvoltarea unei noi
ferme și prin
diversificarea
activității în noi linii
de business.

În 2027/2028,
după finalizarea
noii ferme,
DN AGRAR va
deține aprox.
20.000 de
capete de
animale, va
produce zilnic
peste 300.000
de litri de lapte,
și va livra
peste 100 de
mil. de litri de
lapte anual.



FERMA CUT

- **2.100** bovine de lapte
- **50.000** litri pe zi
- **300** vaci mulse pe oră

FERMA APOLD

- **peste 4.800** bovine de lapte
+ tineret bovin
- **100.000** litri pe zi
- **400** vaci mulse pe oră

FERMA LACTO AGRAR

- **4.000** bovine de lapte
+ tineret bovin
- **63.000** litri pe zi
- **350** vaci mulse pe oră

FERMA PRODLACT

- **peste 3.300** tineret bovin
- creșterea tineretului
bovin, utilizat în
fermele Apold și Cut

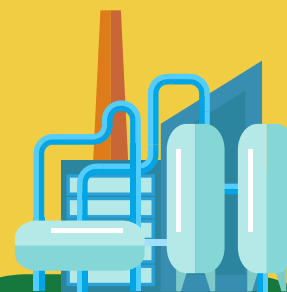
FERMA STRAJA

- **3.800** bovine de lapte
- **1.200** tineret bovin
- **100.000** litri pe zi
- **600** vaci mulse pe oră

**Peste
300.000**
de litri pe zi

Cele 4 ferme
vor produce
**peste
100 MIL.**
litri de lapte anual

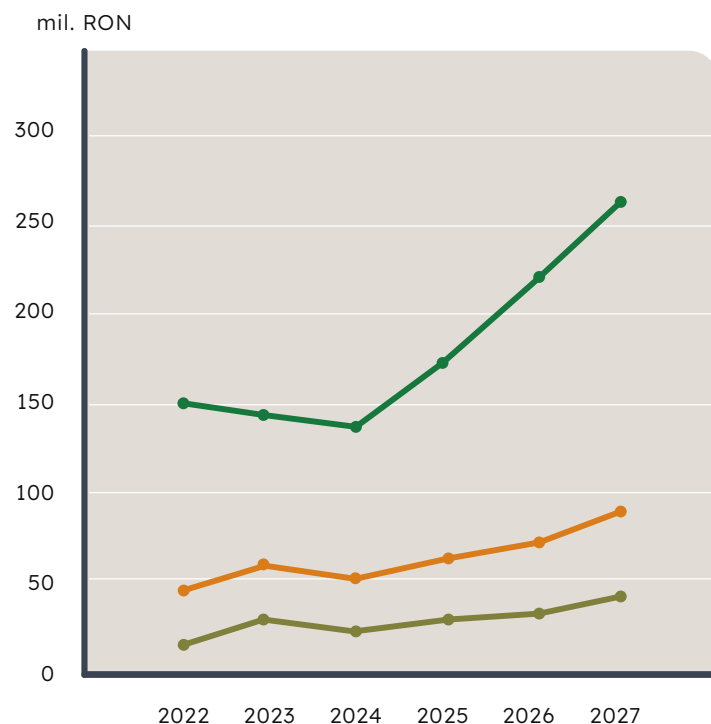
Un șeptel de
**aprox.
20.000**
de vaci de lapte
și tineret bovin



DN AGRAR în 2027/2028

Pentru anii următori, DN AGRAR a definit 4 scenarii posibile privind evoluția afacerii și a principalilor indicatori:

SCENARIU 1

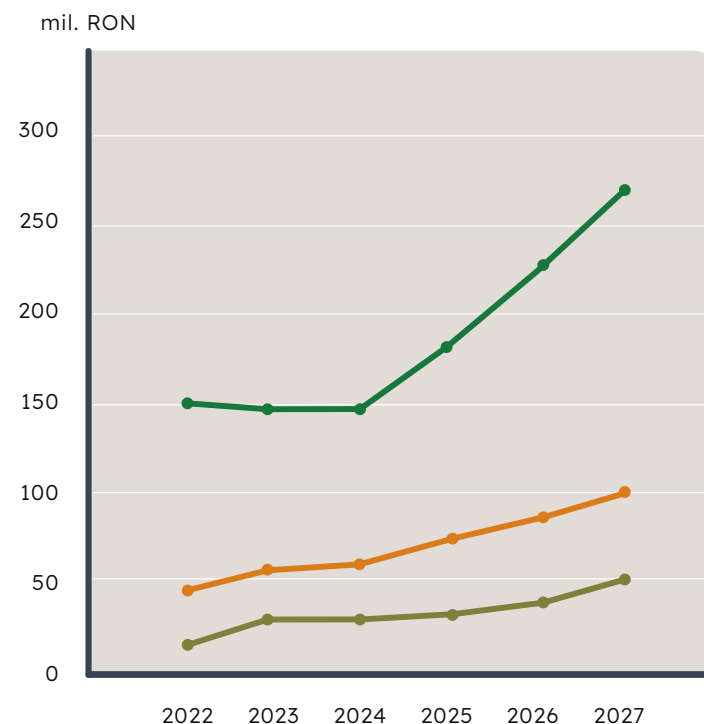


În scenariul 1 este considerat **prețul de vânzare al laptelui** la o valoare apropiată de **prețul de vânzare cel mai scăzut din anul 2023**.

În scenariul 2 este considerat **prețul laptelui** la nivelul mediei **prețului** pe care l-am realizat **din vânzarea producției în luna noiembrie a anului 2023**.

Profit net Cifra de afaceri netă EBITDA

SCENARIU 2

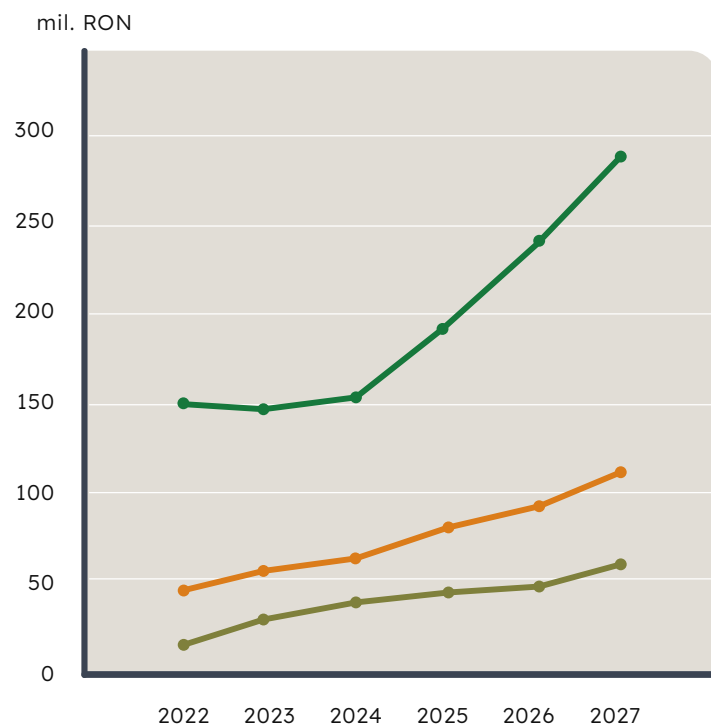


În cele 4 scenariile sunt cuprinse atât proiectul Straja – noua fermă a DN AGRAR, cât și fabrica de compost.

DN AGRAR în 2027/2028

Pentru anii următori, DN AGRAR a definit 4 scenarii posibile privind evoluția afacerii și a principalilor indicatori:

SCENARIU 3

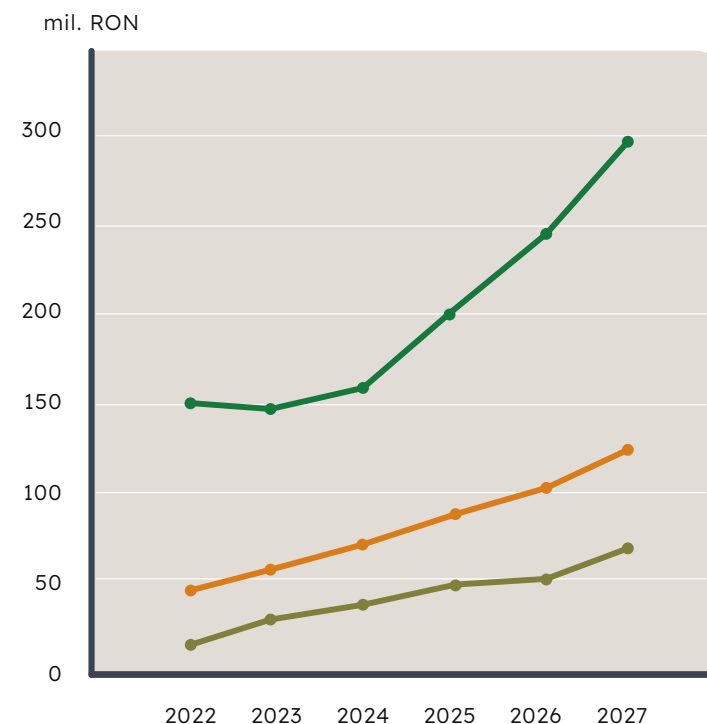


În scenariul 3 este considerat **prețul laptelui** ca fiind la **nivelul mediei anuale** la care am vândut laptele în **2023**.

Scenariul 4 ia în calcul o evoluție pozitivă a **prețului laptelui**, **mai mare decât media prețului de vânzare din 2023**, dar la un nivel semnificativ **mai scăzut decât prețul de vânzare din primul trimestru al anului 2023**.

Profit net Cifra de afaceri netă EBITDA

SCENARIU 4



DN AGRAR ia în considerare scenariile 2 sau 3 ca fiind cele mai realizabile, ținând cont de perspectivele privind evoluția pieței laptelui în viitor.

Bugetul de venituri și cheltuieli pentru 2024 la nivel consolidat

Pentru 2024, estimăm rezultate financiare în creștere pentru DN AGRAR Group S.A.

Bugetul pentru anul 2024 a fost realizat în baza următoarelor asumptii: creșterea prețului laptelui în piețele internaționale, creșterea cantității de lapte livrate de către DN AGRAR ca urmare a investițiilor și optimizărilor realizate în 2023, și diminuarea ușoară a subvențiilor de exploatare. Pentru anul 2024 estimăm o **cifra de afaceri totală de 153 milioane RON, cu 2% peste anul 2023**, ca urmare a creșterii producției de lapte în cele trei ferme agrozootehnice DN Agrar Cut, Lacto Agrar și DN Agrar Apold. Anticipăm realizarea unui **profit net de 30 milioane RON, în creștere cu 33% față de 2023**.

Pentru finalul anului 2024, estimăm **venituri din exploatare de 238 milioane RON, în creștere cu 1% față de anul 2023**. Ne așteptăm ca **veniturile din producția vândută să fie în sumă de 152 milioane RON, mai mari cu 2% față de anul 2023**.

Indicatori				
Cifra de afaceri netă		RON	153.251.243	EUR 30.806.747
1. Producția vândută		RON	151.812.000	EUR 30.517.429
Venituri din vânzarea mărfurilor		RON	1.500.000	EUR 301.532
Reduceri comerciale acordate		RON	(60.757)	EUR (12.213)
2. Venituri aferente costului producției în curs de execuție		RON	48.950.000	EUR 9.839.987
3. Venituri din producția de imobilizări necorporale și corporale		RON	8.816.267	EUR 1.772.256
6. Venituri din subvenții de exploatare		RON	25.000.000	EUR 5.025.530
7. Alte venituri din exploatare		RON	1.740.226	EUR 349.822
Venituri din exploatare - total		RON	237.757.737	EUR 47.794.343
8.a) Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile		RON	108.619.665	EUR 21.834.854
Alte cheltuieli cu materiale		RON	2.012.393	EUR 404.534
b) Alte cheltuieli externe		RON	3.783.058	EUR 760.475
c) Cheltuieli privind mărfurile		RON	582.554	EUR 117.106
Reduceri comerciale primite		RON	(918.455)	EUR (184.629)
9. Cheltuieli cu personalul		RON	25.534.439	EUR 5.132.963
a) Salarii și îndeminizații		RON	25.000.000	EUR 5.025.530

Bugetul de venituri și cheltuieli pentru 2024 la nivel consolidat

Subvențiile de exploatare vor înregistra o ușoară scădere, până la valoarea de 25 milioane RON, întrucât nu vor mai fi acordate sume suplimentare pentru efectele economice create de războiul din Ucraina. Subvențiile sunt cu precădere pe zona de agricultură primite prin APIA pentru teren agricol și producția de lapte crud. Subvențiile se acordă în funcție de numărul de animale deținute și de suprafața de teren folosită, în baza cererilor formulate de organizație.

Pentru veniturile aferente producției de imobilizări corporale estimăm o creștere cu 542 de mii RON, până la 9 milioane RON. Acestea reprezintă creșterea efectivului de animale pentru reproducție.

Pentru anul 2024 se estimează o scădere a cheltuielilor de exploatare cu 3% față de anul precedent, până la 195 milioane RON. Principala contribuție este adusă de cheltuielile cu materiile prime și materialele consumabile, care vor scădea cu 2% și vor ajunge la 109 milioane RON, având în vedere că estimăm o scădere a prețului pentru achizițiile de furaje în anul agricol 2024.

Cheltuielile cu prestațiile externe sunt estimate la 32 milioane RON, o scădere cu 3 milioane RON, datorită lucrărilor care vor fi efectuate în regie proprie ca urmare a investițiilor în parcul de utilaje. Cheltuielile cu

Indicatori				
b) Cheltuieli cu asigurările și protecția socială	RON	534.439	EUR	107.434
10. a) Ajustări de valoare privind imobilizările corporale și necorporale	RON	24.000.000	EUR	4.824.509
a.1) Cheltuieli	RON	24.000.000	EUR	4.824.509
b) Ajustări de valoare privind activele circulante	RON	1.685.000	EUR	338.721
b.1) Cheltuieli	RON	315.000	EUR	63.322
b.2) Venituri	RON	2.000.000	EUR	402.042
11. Alte cheltuieli de exploatare	RON	33.060.085	EUR	6.645.778
11.1. Cheltuieli privind prestațiile externe	RON	31.984.341	EUR	6.429.530
11.2. Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate, cheltuieli reprezentând transferuri și contribuții datorate în baza unor acte normative speciale	RON	655.744	EUR	131.818
11.6. Alte cheltuieli	RON	420.000	EUR	84.429
Ajustări privind provizionalele	RON	403.629	EUR	81.138
- Venituri	RON	403.629	EUR	81.138
Cheltuieli de exploatare	RON	194.585.110	EUR	39.115.730
Profitul sau pierderea din exploatare	RON	43.172.626	EUR	8.678.613
13. Venituri din dobânzi	RON	128.048	EUR	25.740
- din care, veniturile obținute de la entitățile afiliate	RON	217.900	EUR	43.803

Bugetul de venituri și cheltuieli pentru 2024 la nivel consolidat

amortizarea și ajustările de valoare vor fi în valoare de 24 milioane RON, o creștere cu 3 milioane RON, ca urmare a creșterii de valoare a activelor deținute în urma reevaluărilor efectuate pentru fermele din grupul DN AGRAR.

În contextul creșterii veniturilor din producția vândută și a prețului pentru laptele crud de vacă pe piața internațională ne așteptăm ca rezultatul operațional să înregistreze un avans de 25% în 2024, până la 43 milioane RON.

Pentru veniturile financiare estimăm aproximativ același nivel ca și în anul 2023, în timp ce pentru cheltuielile cu dobânzile vom înregistra o ușoară creștere cu 500 mii RON ca urmare a investițiilor care vor fi efectuate din creditul contractat pentru proiectul DN Agrar Straja. În același timp estimăm o scădere a cheltuielilor cu diferențele de schimb valutar datorită stabilizării cursului de schimb RON-EURO.

În eventualitatea creșterii cheltuielilor cu diferențele de curs valutar, acestea vor fi recuperate integral prin evoluția pozitivă a cifrei de afaceri, deoarece prețul facturat pentru cantitățile de lapte livrate este stabilit în EURO și este indexat la cursul de schimb valutar de la data facturării pentru producția vândută conform contractelor încheiate cu clienții.

Indicatori				
15. Alte venituri financiare	RON	2.689.900	EUR	540.727
Venituri financiare - total	RON	2.817.947	EUR	566.467
17. Cheltuieli privind dobânzile	RON	7.440.000	EUR	1.495.598
- din care, cheltuielile în relația cu entitățile afiliate	RON	231.379	EUR	46.512
18. Alte cheltuieli financiare	RON	2.700.000	EUR	542.757
Cheltuieli financiare - total	RON	10.140.000	EUR	2.038.355
Profitul sau pierderea financiar(ă)	RON	(7.322.053)	EUR	(1.471.888)
Venituri totale	RON	240.575.684	EUR	48.360.810
Cheltuieli totale	RON	204.725.110	EUR	41.154.085
19. Profitul sau pierderea brut(ă)	RON	35.850.574	EUR	7.206.725
20. Impozitul pe profit	RON	5.736.092	EUR	1.153.076
22. Alte impozite neprezentate la elementele de mai sus	RON	36.538	EUR	7.345
23. Profitul sau pierderea net(ă) a exercițiului financiar	RON	30.077.944	EUR	6.046.304
23. Profitul sau pierderea net(ă) aferent grupului	RON	30.077.944	EUR	6.046.304

MEDIU, SOCIAL ȘI GUVERNANȚĂ

Principii de guvernanță corporativă	120
Obiectivele DN AGRAR în materie de sustenabilitate	122
Impactul nostru	123
Implicarea părților interesate	124
Impactul asupra mediului	126
Implicarea în mediul social	127
Diversitate, egalitate și incluziune	133
Cadrul de guvernanță și structura entităților corporative	134
Politica de remunerare	139
Politica de dividende	139



Mediu, social și guvernanță

DN AGRAR este cea mai mare fermă zootehnică integrată din România, cu producție vegetală și lider în producția de lapte de vacă crud din România, cu un portofoliu de terenuri agricole de peste 7.000 de hectare și peste 14.000 de vaci de lapte și tineret bovin.

Pentru DN AGRAR, guvernanța corporativă este un element esențial care susține dezvoltarea durabilă a afacerii și creșterea valorii pe termen lung a acționarilor.

DN AGRAR se concentrează pe valori precum integritatea, transparența și responsabilitatea. Societatea se angajează să ofere angajaților, acționarilor, investitorilor și partenerilor o afacere durabilă, responsabilă, care să ofere valoare pe termen lung.

Înțelegem impactul social și de mediu al operațiunilor noastre de-a lungul lanțului valoric, precum și influența factorilor ESG asupra activității noastre.



Principii de guvernanță corporativă

Declarația privind alinierea la principiile de Guvernanță Corporativă ale BVB pentru sistemul multilateral de tranzacționare – piața AeRO.

	Prevederi din Codul de Guvernanță Corporativă	Respectă	Nu Respectă	Motivul pentru neconformitate
SECȚIUNEA A – RESPONSABILITĂȚILE CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE (CONSILIUL)				
A1	Societatea trebuie să dețină un regulament intern al Consiliului care să includă termeni de referință cu privire la Consiliu și la funcțiile de conducere cheie ale societății. Administrarea conflictului de interese la nivelul Consiliului trebuie, de asemenea, să fie tratată în regulamentul Consiliului.		X	Avem în vedere adoptarea unui regulament în viitorul apropiat
A2	Orice alte angajamente profesionale ale membrilor Consiliului, inclusiv poziția de membru executiv sau neexecutiv al Consiliului în alte societăți (excluzând filiale ale societății) și instituții non-profit, vor fi aduse la cunoștința Consiliului înainte de numire și pe perioada mandatului.	X		
A3	Fiecare membru al Consiliului va informa Consiliul cu privire la orice legătură cu un acționar care deține direct sau indirect acțiuni reprezentând nu mai puțin de 5% din numărul total de drepturi de vot. Această obligație are în vedere orice fel de legătură care poate afecta poziția membrului respectiv pe aspecte ce țin de decizii ale Consiliului.	X		
A4	Raportul anual trebuie să informeze dacă a avut loc o evaluare a Consiliului, sub conducerea președintelui. Trebuie să conțină, de asemenea, numărul de ședințe ale Consiliului.		X	Avem în vedere conformarea
A5	Procedura privind cooperarea cu Consultantul Autorizat pentru perioada în care această cooperare este impusă de Bursa de Valori București va conține cel puțin prevederile precizate în Codul de Guvernanță Corporativă.	X		
SECȚIUNEA B – CONTROLUL / AUDITUL INTERN				
B1	Consiliul va adopta o politică astfel încât orice tranzacție a societății cu o filială reprezentând 5% sau mai mult din activele nete ale societății, conform celei mai recente raportări financiare, să fie aprobată de Consiliu.	X		
B2	Auditul intern trebuie să fie realizat de către o structură organizatorică separată (departamentul de audit intern) din cadrul societății sau prin serviciile unei terțe părți independente, care va raporta Consiliului, iar, în cadrul societății, îi va raporta direct Directorului General.		X	În prezent nu avem departament de audit intern, având în vedere că nu avem această obligație

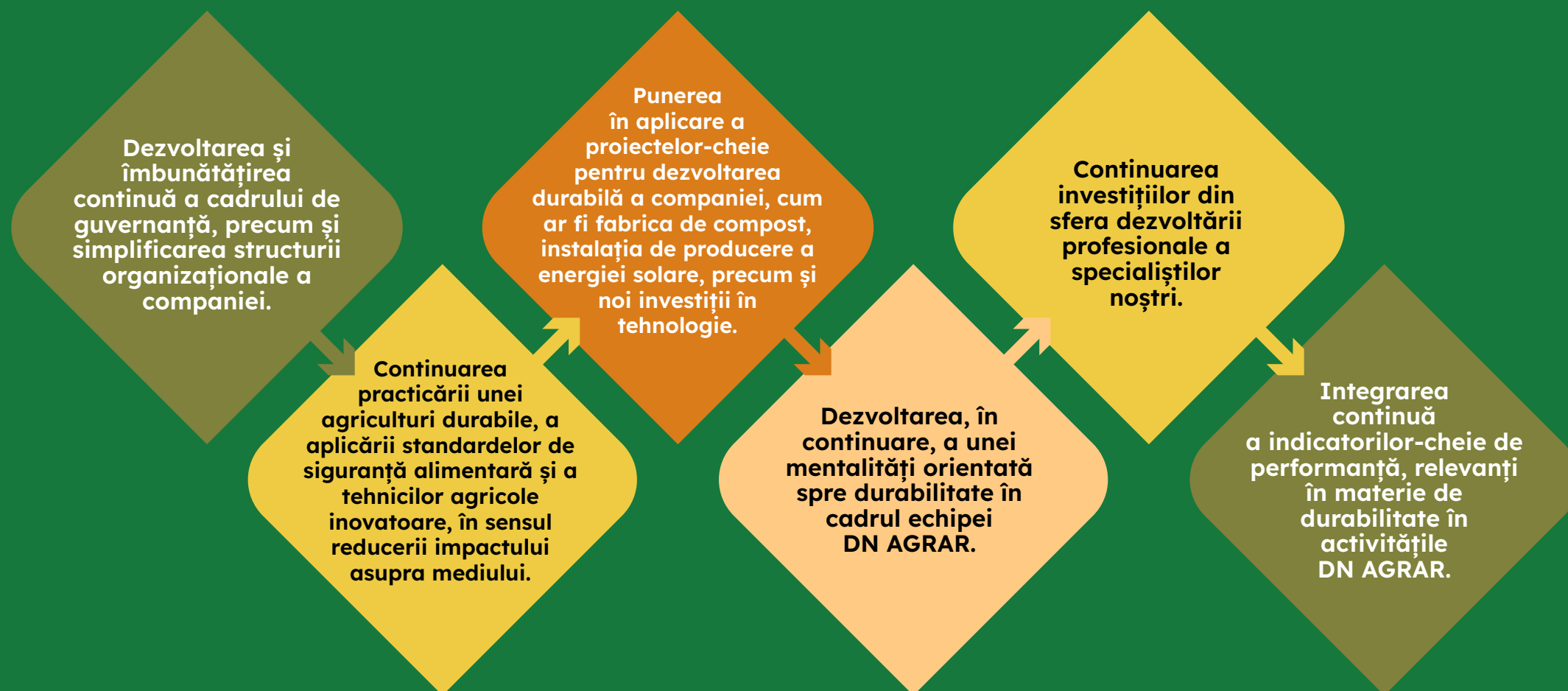
Principii de guvernanță corporativă

Declarația privind alinierea la principiile de Guvernanță Corporativă ale BVB pentru sistemul multilateral de tranzacționare – piața AeRO.

	Prevederi din Codul de Guvernanță Corporativă	Respectă	Nu Respectă	Motivul pentru neconformitate
SECȚIUNEA C – RECOMPENSE ECHITABILE ȘI MOTIVARE				
C1	Societatea va publica în raportul anual o secțiune care va include veniturile totale ale membrilor Consiliului și ale directorului general aferente anului financiar respectiv și valoarea totală a tuturor bonusurilor sau a oricăror compensații variabile și, de asemenea, ipotezele cheie și principiile pentru calcularea veniturilor menționate mai sus.	X		
SECȚIUNEA D – CONSTRUIND VALOARE PRIN RELAȚIA CU INVESTITORII				
D1	Suplimentar față de informațiile prevăzute în prevederile legale, pagina de internet a societății va conține o secțiune dedicată Relației cu Investitorii, atât în limba română cât și în limba engleză, cu toate informațiile relevante de interes pentru investitori, incluzând prevederile precizate în Codul de Guvernanță Corporativă.	X		
D2	O societate trebuie să aibă adoptată o politică de dividend a societății, ca un set de direcții referitoare la repartizarea profitului net, pe care societatea declară că o va respecta. Principiile politicii de dividend trebuie să fie publicate pe pagina de internet a societății.	X		
D3	O societate trebuie să aibă adoptată o politică cu privire la prognoze și dacă acestea vor fi furnizate sau nu. Prognozele reprezintă concluziile cuantificate ale studiilor care vizează determinarea impactului total al unei liste de factori referitori la o perioadă viitoare (așa-numitele ipoteze). Politica trebuie să prevadă frecvența, perioada avută în vedere și conținutul prognozelor. Prognozele, dacă sunt publicate, vor fi parte a rapoartelor anuale, semestriale sau trimestriale. Politica cu privire la prognoze trebuie să fie publicată pe pagina de internet a societății.		X	Urmărim constant evoluțiile din piață și desfășurăm activități de planificare și estimare, inclusiv pentru bugetul anual, rezultatele nefiind însă transpuse ca și politică privind prognozele.
D4	O societate trebuie să stabilească data și locul unei adunări generale astfel încât să permită participarea unui număr cât mai mare de acționari.	X		
D5	Rapoartele financiare vor include informații atât în română cât și în engleză, cu privire la principalii factori care influențează schimbări la nivelul vânzărilor, profitului operațional, profitului net sau orice alt indicator financiar relevant.	X		
D6	Societatea va organiza cel puțin o întâlnire/ conferință telefonică cu analiști și investitori, în fiecare an. Informațiile prezentate cu aceste ocazii vor fi publicate în secțiunea Relații cu Investitorii de pe pagina de internet a societății, la momentul respectivei întâlniri/ conferințe telefonice.	X		

Obiectivele DN AGRAR în materie de sustenabilitate

Strategia DN AGRAR în materie de sustenabilitate face referire la următoarele:



Impactul nostru

Sustenabilitatea nu este un concept nou pentru noi, deoarece implementăm de ani de zile practici precum economia circulară, bunăstarea animalelor, reducerea consumului de energie, conservarea solului și gestionarea responsabilă a deșeurilor, ceea ce ne permite dezvoltarea și extinderea continuă a activităților noastre.

Suntem prezenți în România de peste 15 ani, așadar compania noastră a dezvoltat, de-a lungul acestor ani, un impact pozitiv asupra practicilor agricole, a bunăstării animalelor și a oportunităților create atât pentru angajați, cât și pentru comunitatea locală unde ne desfășurăm activitatea.

Acordăm prioritate investițiilor în tehnologie avansată, inclusiv în echipamente agricole, flote de vehicule specializate, sisteme de monitorizare a sănătății animalelor și dezvoltarea continuă a angajaților prin instruire și educație.



Implicarea părților interesate

Apreciem comunicarea cu toate părțile interesate, implicarea acestora și cooperarea corectă.

Rețeaua noastră ne oferă un sprijin constant, ne determină să fim mai responsabili, mai transparenți și să aducem mai multă valoare adăugată societății.

Rețeaua noastră



Asociația crescătorilor
de vaci HolsteinRO



Best Company in IR 2023
(alegere publicului, piața AeRO)

Părți interesate



Investitori



Angajați



Autorități



**Parteneri de afaceri
și clienți**



**ONG-uri și
comunitatea locală**



Educație



Media

Exemple de implicare

Conferințe și rapoarte periodice, adunări generale ale acționarilor, întâlniri individuale cu investitorii, buletine informative, evenimente cu cluburi de investitori și brokeri, secțiune dedicată investitorilor pe e-mail și pe site-ul web.

Evaluarea anuală a angajaților, team building, evenimente informale.

Participarea la întâlniri, rapoarte periodice, vizite ale autorităților în fermă cu diferite ocazii.

- Negociere și contract
- Întâlniri cu furnizorii (planuri și alinierea strategiilor)

Filantropie, proiecte sociale, conferințe, întâlniri, dezbateri, videocall-uri.

Parteneriate, stagii, evenimente organizate cu instituții de învățământ olandeze și Camera de Comerț locală.

Comunicate de presă, evenimente, interviuri.

Implicarea părților interesate

În calitate de cea mai mare fermă integrată din România, dedicarea noastră pentru sustenabilitate acoperă toate operațiunile noastre, de la producția de lapte la serviciile agricole.

Legat de angajații noștri, siguranța, creșterea și bunăstarea acestora sunt primordiale. La DN AGRAR menținem un loc de muncă care pune accent pe diversitate, oferă oportunități egale și încurajează dezvoltarea profesională. Dedicarea angajaților noștri ne alimentează progresul, iar creșterea acestora reprezintă succesul nostru comun.

În ceea ce privește investitorii noștri, inițiativele noastre de sustenabilitate subliniază valoarea durabilă și performanța etică a activității noastre. Concentrarea noastră continuă asupra guvernanței responsabile, a măsurilor de conformitate și a rezultatelor operaționale și financiare, îi reasigură pe investitori de încrederea pe care o avem în angajamentul nostru față de sustenabilitate, conduita etică și crearea de valoare pe termen lung.

Cât privește clienții și partenerii noștri de afaceri, precum și relațiile stabilite cu aceștia, angajamentul nostru se extinde dincolo de o simplă colaborare. Susținem dialogul deschis, lucrând împreună pentru a ne asigura că eforturile noastre comune sunt dublate de practici durabile și responsabile. În timp ce navigăm spre viitor, suntem hotărâți în dedicarea noastră față de parteneriatele reciproc avantajoase, bazate pe transparență și valori comune.

Clienți

Sănătatea și siguranța clienților

Producem lapte de cea mai bună calitate, acordând prioritate bunăstării vacilor noastre

De la sănătatea vacilor noastre și până la igiena instalațiilor de producție, fiecare aspect este **monitorizat meticulos pentru a garanta producția de lapte sigură și de înaltă calitate în fermele DN AGRAR.**

Asigurarea **sănătății și siguranței clienților** este o prioritate pentru compania noastră. Recunoaștem importanța critică a menținerii celor mai înalte standarde de igienă, calitate și siguranță pe parcursul întregului nostru proces de producție.

În fiecare etapă, **începând cu producția hranei animalelor, de la colectarea inițială a laptelui și până la distribuția acestuia**, respectăm măsuri stricte de sănătate și siguranță.

Unitățile noastre respectă **protocoale stricte de igienizare** pentru a asigura cea mai înaltă calitate și puritate a laptelui nostru. Înțelegem că sănătatea clienților se bazează pe siguranța și calitatea produselor pe care le consumă. Prin urmare, **fiecare lot de lapte este supus unor teste și analize amănunțite** pentru a ne asigura că îndeplinește standardele noastre riguroase înainte de a fi livrat către partenerii noștri procesatori.

Conduită în afaceri

La DN AGRAR, acordăm **prioritate bunei guvernanțe corporative.**

La DN AGRAR **respectăm standarde etice înalte**, bazate pe **principiile transparenței și ale corectitudinii.**

Acest angajament se extinde nu numai la operațiunile noastre interne, ci și la relațiile noastre de afaceri externe.

Respectarea tuturor legilor și reglementărilor relevante este fundamentală pentru activitatea noastră.



Relația cu investitorii

La 2 februarie 2022, DN AGRAR s-a listat la Bursa de Valori București, pe piața AeRO

Odată cu listarea companiei pe piața bursieră din România, am demarat **implementarea constantă de măsuri menite să sprijine dezvoltarea cadrului nostru de guvernanță și comunicarea cu investitorii.**

Tot în anul 2022, am demarat colaborarea cu un consultant dedicat în activitatea de relații cu investitorii (IR).

Pentru a răspunde mai bine nevoilor investitorilor, am efectuat un studiu de percepție, iar rezultatele ne-au ajutat să definim strategia noastră de IR și comunicare.

De asemenea, **ne-am concentrat pe comunicarea proactivă cu părțile interesate de pe piața de capital și am început să dezvoltăm instrumente de comunicare specifice**, cum ar fi un site web nou, integrarea instrumentului interactiv de analiză al acțiunilor EUROLAND, transmiterea de buletine informative dedicate investitorilor.

Impactul asupra mediului

Impactul asupra mediului este un aspect critic care necesită atenție și acțiuni conștincioase.

Producția de lapte, la fel ca multe procese agricole, are implicații asupra mediului.

Prioritățile noastre pentru atenuarea impactului operațiunilor noastre asupra mediului merg în aceste direcții:

sănătatea solului

utilizarea pesticidelor

consumul de energie

generarea de deșeuri

protecția biodiversității

În cadrul DN AGRAR, utilizăm tehnici de agricultură sustenabilă, cu scopul de a maximiza productivitatea agricolă, minimizând în același timp impactul negativ asupra mediului.

Aceste metode acordă prioritate echilibrului ecologic pe termen lung, sănătății solului, biodiversității și eficienței resurselor.

Printre tehnicile sustenabile pe care le aplicăm în cadrul activităților agricole, enumerăm **rotația culturilor, lucrări minime asupra solului, compostarea și gestionarea materiei organice sau pășunatul prin rotație.**



Implicarea DN AGRAR în mediul social

La DN AGRAR, suntem implicați direct în sistemul social și educațional prin predarea gratuită a elevilor din clasele primare despre animale.

În calitate de companie care sprijină comunitatea din care face parte, suntem dedicați să ajutăm la îmbunătățirea educației și la crearea unei societăți mai bune. Prin această inițiativă, îi ajutăm pe elevi să învețe despre importanța animalelor în viața noastră și îi încurajăm să aibă grijă de mediul înconjurător.

Vizita în fermele DN AGRAR este mereu un prilej de bucurie și de acumulare de noi cunoștințe pentru copii, precum și de experiențe extraordinare pentru aceștia.

Suntem mândri să sprijinim educația și să contribuim la dezvoltarea comunității noastre!



Implicarea DN AGRAR în mediul social

În luna iulie a anului trecut, ne-am alăturat proiectului MAPIoT (Modernizing agricultural practice using Internet of Things, EEA Grants, ANPCDEFP 20-COP-0019 ESAYEP) și **am întâmpinat la DN AGRAR, studenți și profesori de la Universitatea Lucian Blaga din Sibiu.** Vizita s-a desfășurat la fermele DN AGRAR și a avut scopul de a cerceta utilajele și procesele tehnologice care au loc în fermă – atât la nivelul recoltării cerealelor și verificării nivelului de umiditate al acestora, cât și la nivelul hrănirii și mulsului vitelor sau curățării automate a grajdului cu ajutorul roboților colaborativi și a dispozitivelor IoT.

Profesorii au discutat despre potențiale viitoare proiecte comune între Universitatea Lucian Blaga din Sibiu, Universitatea de Sud-Est a Norvegiei, Sibiu IT Cluster și DN AGRAR pentru rezolvarea problemelor fierbinți din fermă și aplicarea transferului tehnologic de la partenerii academici la cei economici.

Scopul acestui proiect, este de a construi capacitățile și de a facilita implementarea tehnologiilor digitale în agricultură.

Mai exact, se bazează pe transferul de abilități, cunoștințe și tehnologii digitale din domeniul Informatică către Agricultură, Procese Alimentare și Siguranță, îmbunătățirea eficienței, creșterea bunăstării societății și reducerea amprente de mediu.

În scopul cercetării provocărilor reale și găsirii de soluții potențiale, sunt organizate vizite în companii și ferme, cu scopul dezvoltării de proiecte viitoare comune, care ar sprijini implementarea transferului de cunoștințe atât de la academic la industrie, cât și invers, în sensul creșterii competențelor viitorilor angajați din agricultură și a celor din industria alimentară.

Implicarea DN AGRAR în mediul social

O poveste frumoasă, despre **OAMENI DEOSEBIȚI** și **COPILAȘI MINUNAȚI!**

O altă direcție spre care DN AGRAR își canalizează eforturile, este sprijinirea și susținerea cauzelor sociale. În acest sens, susținem de 7 ani, cu mândrie și onoare, **Centrul Maria Beatrice** din Alba-Iulia.

Vom continua să le fim un partener de nădejde, în acest parcurs frumos pe care l-au început, respectiv construirea unui spital pentru copiii cu dizabilități și familiile acestora.

Acest campus medical este dedicat copilului născut Prematur și afecțiunilor asociate prematurității – în care pacientul este întreaga Familie.



Implicarea DN AGRAR în mediul social

Deoarece mortalitatea infantilă în România are un prag ridicat, presiunea pe spitale este foarte mare. Spitalele fac eforturi deosebite pentru ca acești copii născuți prematur să iasă vii din spital dar sunt mai puțin interesate de parcursul ulterior al copiilor. Noi ne ocupăm de aceste familii după spitalizare, deoarece primele șase luni de viață sunt cruciale pentru a putea evita pe cât posibil eventualele afecțiuni post naștere prematură, pe termen lung.

Campusul Medical Maria Beatrice din Alba-Iulia

”

Ne bucurăm nespus că noi, DN AGRAR, facem parte dintr-o comunitate de oameni optimiști și curajoși, care ajută la schimbarea fundamentală a vieții copiilor cu nevoi speciale și dizabilități, prin acțiuni susținute, zi de zi, lună de lună, donație cu donație.



Implicarea DN AGRAR în mediul social

Colaborare ONG

Asociația Centrul de Excelență pentru Resurse Educaționale Agro-Alimentare și Dezvoltare Durabilă (AgriEDU CEX) este înființată în 2021 cu scopul de a promova cooperarea locală, regională, națională și internațională pentru susținerea reformelor din domeniul învățământului agricol în România, cu implicarea sectorului educație și a partenerilor din mediul de afaceri, cusustinerea instituțiilor guvernamentale și a autorităților locale.

Asociația funcționează pe baza unui parteneriat stabilit cu Green Table of the Netherlands în cadrul programului de accelerare a internaționalizării al GroenPact, platforma pe care institutele olandeze de educație ecologică, comunitatea de afaceri și organizațiile societății civile și-au unit forțele cu Ministerul Olandez al Agriculturii, Naturii și Calității Alimentelor.

Asociația promovează parteneriatele durabile pentru educația verde prin colaborarea cu părțile interesate din România pentru desfășurarea de activități de creștere a capacității sectorului educației agroalimentare de a adapta procesele educaționale la cerințele pieței și de a crește atractivitatea sectorului agricol pentru tânăra generație. Acestea includ cursuri de formare, stagii de practică, vizite de studiu, workshop-uri, seminarii și evenimente inspiraționale pe teme prioritare în domeniul agricol.

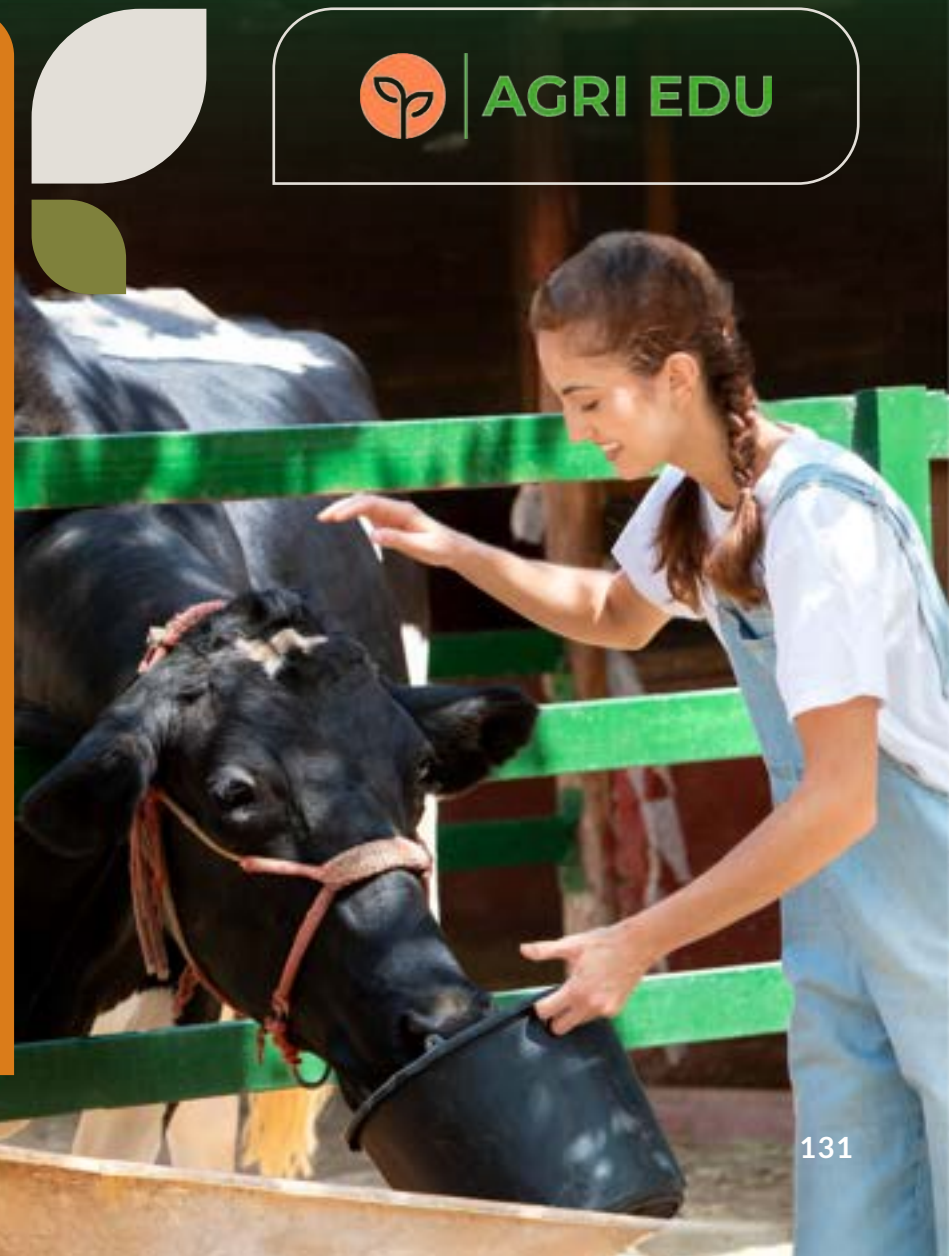
Începând cu anul 2022, DN AGRAR a început colaborarea cu Asociația AgriEDU CEX, în vederea sprijinului și implicării directe în sistemul educațional.

Vom demara o serie de vizite în liceele și universitățile din România, unde ne vom alătura Asociației AgriEDU CEX, ca suport în programele și proiectele pe care aceasta le derulează, pe baza colaborării româno-olandeze, în domeniul educației agricole, destinate învățământului preuniversitar, universitar și mediului de afaceri.

Implicarea noastră se adresează în special educației în domeniul agro-alimentar. Sprijinim colaborarea prin accesul la internship-uri, prin posibilitatea realizării de diverse proiecte educaționale pentru elevi și studenți, despre companiile din cadrul DN AGRAR.

Aceste acțiuni sunt menite să stimuleze accesul și să sprijine parteneriatele, în sensul facilitării accesului la resurse și instrumente educaționale moderne, sprijinind formarea noilor generații de fermieri.

Compania DN AGRAR este permanent implicată în viața socială a comunității, susținând activ proiecte pe termen lung și oferind un mediu prielnic pentru dezvoltarea profesională, oameni responsabili dispuși să-și ofere experiența proprie pentru îmbunătățirea obiceiurilor de muncă, și oferind contribuția sa valoroasă către societatea românească.



Implicarea DN AGRAR în mediul social

INTERNSHIP la DN AGRAR

O altă direcție în care suntem implicați, este aceea de a ajuta la pregătirea unei noi generații de fermieri tineri și profesioniști, care vor asigura schimbul generațiilor în ferme, prin oferirea posibilității de internship-uri în cadrul companiilor din Grupul DN AGRAR.

La DN AGRAR tinerii care aleg varianta de Internship, beneficiază de oportunitatea de a activa într-o fermă modernă de vaci, și de a avea, astfel, acces la cele mai noi tehnologii și bune practici de creștere și exploatare a animalelor.

În cazul în care tinerii aleg domeniul Agricultură pentru Internship, aceștia beneficiază de un training în agri-business-ul DN AGRAR, unde își îmbunătățesc cunoștințele de practică agrară și descoperă tehnici și metodologii specifice acestui domeniu, fiind un program de „learn-by-doing” unde participanții învață practicând munca în sine.

Avem nevoie de oameni inteligenți, creativi, cu discernământ și entuziasm.

Acest program urmărește identificarea viitorilor profesioniști în Zootehnie și Agricultură, care vor avea posibilitatea de a învăța alături de echipa DN AGRAR.

Diversitate, egalitate și incluziune

Considerăm că este foarte important modul în care ne apreciem și ne tratăm angajații, partenerii și asociații, precum și modul în care, în calitate de lideri, susținem valorile și comportamentele de diversitate și incluziune socială.

Luăm măsuri pentru a asigura o cultură extrem de incluzivă în cadrul companiei noastre, unde vocile angajaților noștri sunt auzite și apreciate, unde aceștia găsesc un scop în munca lor, au acces echitabil la oportunități și pot crește și contribui la dezvoltarea DN AGRAR.

În esență, obiectivul nostru este ca DN AGRAR să devină o companie model în sectoarele în care activăm, în care fiecare angajat simte un sentiment de apartenență și de comunitate.

Jan G. De Boer, CEO DN AGRAR

”



Oameni

Echilibru de gen



Comunitate

Să fim reprezentativi pentru comunitățile din care facem parte



Cultură

Să fim incluzivi

În cadrul DN AGRAR, aspirăm și depunem eforturi constante pentru a avea un echilibru de gen la toate nivelurile, ne dorim să fim reprezentativi pentru comunitățile din care facem parte și să fim incluzivi.

Valorile în care credem la DN AGRAR sunt grijă, curaj, lucru în echipă, integritate și umor. Acestea ne ghidează pentru a cultiva o cultură organizațională diversă și incluzivă, și pentru a lua deciziile cele mai bune în fiecare zi.

GRIJĂ

CURAJ

LUCRU ÎN ECHIPĂ

INTEGRITATE

UMOR



Cadrul de guvernanță și structura entităților corporative

Structura entităților corporative ale DN AGRAR este următoarea:

- Adunarea Generală a Acționarilor
- Consiliul de Administrație
- Echipa de Management

Compania este condusă de Consiliul de Administrație care este format din 5 membri, aleși prin Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor, pentru un mandat de 4 ani.

Adunarea Generală a Acționarilor este prezidată de către Președintele Consiliului de Administrație.

Hotărârile Adunării Generale a Acționarilor se iau cu majoritatea prevăzută de legislația în vigoare, respectiv cu majoritatea voturilor exprimate. Excepție fac hotărârile care privesc numirea și revocarea membrilor Consiliului de Administrație și remunerația acestora care se vor lua cu o majoritate a voturilor deținute de acționarii prezenți sau reprezentați.

În afară de dezbaterile altor probleme înscrise la ordinea de zi, Adunarea Generală a Acționarilor este obligată, după cum urmează:

să discute, să aprobe sau să modifice situațiile financiare anuale

să fixeze dividendul

să aleagă și să revoce membrii Consiliului de Administrație, respectiv ai consiliului de supraveghere, și cenzorii

să numească sau să demită auditorul financiar și să fixeze durata minimă a contractului de audit financiar

să fixeze remunerația cuvenită pentru exercițiul în curs membrilor Consiliului de Administrație, respectiv membrilor consiliului de supraveghere, și cenzorilor, dacă nu a fost stabilită prin actul constitutiv

să se pronunțe asupra gestiunii Consiliului de Administrație, respectiv a directoratului

să stabilească bugetul de venituri și cheltuieli pentru exercițiul financiar următor

să hotărască gajarea, închirierea sau desființarea uneia sau a mai multor unități ale societății

Cadrul de guvernanță și structura entităților corporative

Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor se întrunește ori de câte ori este necesar. Atribuțiile acestei adunări sunt cele stabilite prin normele în vigoare.

Consiliul de Administrație este format din membri cu experiență în afaceri și este responsabil pentru asigurarea unei guvernante corporative puternice și eficiente.

Cadrul de guvernanță corporativă al DN AGRAR se bazează pe prevederile Actului constitutiv în ceea ce privește activitățile Consiliului de Administrație, precum și pe cerințele de guvernanță ale pieței AeRo a Bursei de Valori București.

Cele două structuri care asigură îndrumarea și supravegherea activității DN AGRAR GROUP SA sunt Adunarea Generală a Acționarilor (AGA) și Consiliul de Administrație (CA), ales de către AGA.

Consiliul de Administrație, împreună cu conducerea executivă, se ocupă de funcționarea generală a companiei, inclusiv de strategia de sustenabilitate și de alte aspecte conexe. De asemenea, Consiliul de Administrație este implicat în procesul decizional privind sustenabilitatea și în gestionarea impactului legat de durabilitate, ca parte a activității obișnuite a societății, și este responsabil cu definirea strategiei generale a societății, reprezentarea societății fiind asigurată de Președinte.

Consiliul de Administrație poate fi revocat sau înlocuit oricând de Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor societății. Membrii Consiliului de Administrație pot fi persoane fizice, cetățeni români sau străini, sau persoane juridice, de naționalitate română sau străină, pot fi acționari sau persoane din afara societății. Consiliul de Administrație numește și revocă directorul general al societății, îi stabilește atribuțiile și remunerația.

Principalele atribuții ale Consiliului de Administrație sunt:

- stabilirea direcțiilor principale de activitate și de dezvoltare ale societății,
- stabilirea politicilor contabile și a sistemului de control financiar, precum și aprobarea planificării financiare,
- numirea și revocarea directorilor și stabilirea remunerației lor,
- supravegherea activității directorilor,
- pregătirea raportului anual, organizarea Adunării Generale a Acționarilor și implementarea hotărârilor acesteia,
- emiterea de noi acțiuni în conformitate cu prevederile legale,
- înființarea sau desființarea unor sedii secundare: sucursale, agenții, reprezentanțe sau alte asemenea unități fără personalitate juridică, dacă Adunarea Generală nu hotărăște altfel,
- oricare alte atribuții acordate prin lege sau de către Adunarea Generală a Acționarilor.

Cadrul de guvernanță și structura entităților corporative

Consiliul de administrație



**Jan Gijsbertus
de Boer**

Funcție: Președinte al Consiliului de Administrație și membru fondator

Data numirii: 01.07.2021

Naționalitate: Olandeză

Experiență: Absolvent al Institutului Superior de Agricultură din Groningen și membru fondator al DN AGRAR și are o vastă experiență, acumulată de-a lungul a 20 de ani, în domeniul afacerilor agricole. Ajuns în România în 2008, a găsit aici oamenii și condițiile pentru construirea unei afaceri în agricultură și în special în fermele de lapte. A pus în practică toate cunoștințele dobândite în anii de conducere de la fermele din Olanda și Germania. Datorită eforturilor depuse, DN AGRAR a devenit în 2022, cea mai mare fermă zootehnică integrată din România.



**Peter Hilbertus
de Boer**

Funcție: Membru al Consiliului de Administrație

Data numirii: 01.07.2021

Naționalitate: Olandeză

Experiență: Absolvent al Facultății de Drept și Administrarea Afacerilor din cadrul Universității Leiden, Olanda, precum și al cursului de evaluare financiară și modelare la CFI Corporate Financial Institute. Face parte din echipa DN AGRAR din 2019, în calitate de Strategic Corporate Financial Manager și Investor Relations Manager. Datorită experienței sale, Peter este responsabil de conducerea departamentelor administrative ale grupului de companii DN AGRAR, este responsabil de stabilirea și implementarea strategiilor de Resurse Umane, precum și de strategia de digitalizare a companiilor din cadrul grupului, prin implementarea unui sistem ERP și a unui software de management pentru agricultură. Din perspectiva relației cu investitorii DN AGRAR, Peter este responsabil de menținerea unei comunicări eficiente, constante și transparente, asigurând un parteneriat pe termen lung cu aceștia.



**Gheorghe-Sorin
Șerban**

Funcție: Membru al Consiliului de Administrație

Data numirii: 10.11.2021

Naționalitate: Română

Experiență: Absolvent al Universității Tehnice din Cluj-Napoca, unde a obținut diploma de Inginer. În 1997 a obținut calificarea de Agent Servicii Investiții Financiare. Și-a început activitatea profesională în anul 1995 ca Agent vânzări, iar apoi a ocupat funcții precum: Manager Marketing, Broker servicii financiare, Agent asigurări, Unit Manager în cadrul unei bănci importante. Din 2008 deține funcția de Executive Manager în cadrul companiei Business Broker de Asigurare S.R.L.



**Cristian Dan
Bințișan**

Funcție: Membru al Consiliului de Administrație

Data numirii: 10.11.2021

Naționalitate: Română

Experiență: Absolvent al Universității Tehnice din Cluj-Napoca, Facultatea de Automatică și Calculatoare. Și-a început activitatea profesională în 1996 ca Inginer sistem IT, iar din 1999 a fost Director Executiv în cadrul companiei INFOGRUP S.R.L.



**Marijke de Boer
Geerts**

Funcție: Membru al Consiliului de Administrație

Data numirii: 01.07.2021

Naționalitate: Olandeză

Experiență: • Director General Beheermaatschappij De Boer B.V.
• Director Financiar ELKI-GROUP Germania
• PR Manager ELKI-GROUP Germania.

Cadrul de guvernanță și structura entităților corporative

Echipa de management



**Jan Gijsbertus
de Boer**

Funcție: CEO

A fondat DN AGRAR în: 2008

Naționalitate: Olandeză

Experiență: Absolvent al Institutului Superior de Agricultură din Groningen și membru fondator al DN AGRAR și are o vastă experiență, acumulată de-a lungul a 20 de ani, în domeniul afacerilor agricole. Ajuns în România în 2008, a găsit aici oamenii și condițiile pentru construirea unei afaceri în agricultură și în special în fermele de lapte. A pus în practică toate cunoștințele dobândite în anii de conducere de la fermele din Olanda și Germania. Datorită eforturilor depuse, DN AGRAR a devenit în 2022, cea mai mare fermă zootehnică integrată din România.



**Peter Hilbertus
de Boer**

Funcție: Manager Relația cu Investitorii
Parte din DN AGRAR din: 2019

Naționalitate: Olandeză

Experiență: Absolvent al Facultății de Drept și Administrarea Afacerilor din cadrul Universității Leiden, Olanda, precum și al cursului de evaluare financiară și modelare la CFI Corporate Financial Institute. Face parte din echipa DN AGRAR din 2019, în calitate de Strategic Corporate Financial Manager și Investor Relations Manager. Datorită experienței sale, Peter este responsabil de conducerea departamentelor administrative ale grupului de companii DN AGRAR, este responsabil de stabilirea și implementarea strategiilor de Resurse Umane, precum și de strategia de digitalizare a companiilor din cadrul grupului, prin implementarea unui sistem ERP și a unui software de management pentru agricultură. Din perspectiva relației cu investitorii DN AGRAR, Peter este responsabil de menținerea unei comunicări eficiente, constante și transparente, asigurând un parteneriat pe termen lung cu aceștia.



**Ștefan Gabriel
Țico**

Funcție: Director Economic
Parte din DN AGRAR din: 2008

Naționalitate: Română

Experiență: Gabriel deține funcția de director economic în cadrul DN AGRAR, din 2008.

“Fiind la început de drum, DN AGRAR mi-a oferit oportunitatea de a mă dezvolta profesional, alături de o echipă tânără și motivată, care avea un obiectiv îndrăzneț: să devină cea mai mare fermă agrozootehnică din România.”

Este absolvent al Universității “1 DECEMBRIE 1918” din Alba-Iulia și deține un master în Administrație Publică.

Este licențiat în calitate de expert contabil și membru al CECAR din 2011.

Înainte de a se alătura DN AGRAR, Gabriel a lucrat la o companie specializată în prelucrarea metalelor feroase și neferoase.



**Adina
Truș**

Funcție: Manager Zootehnie
Parte din DN AGRAR din: 2011

Naționalitate: Română

Experiență: Absolventă a Academiei de Studii Economice din București și deține un master în Expertiză Contabilă și Audit. Datorită interesului său ridicat în domeniul creșterii animalelor, a urmat cursuri de calificare și s-a specializat în țări precum Irlanda, Anglia, Italia și SUA.

Este membră a echipei DN AGRAR începând cu anul 2011, începând ca responsabil al fermei Lacto Agrar.

Datorită implicării, experienței și performanțelor acumulate în cadrul fermei, începând cu anul 2015, este managerul fermelor de creștere a animalelor din cadrul DN AGRAR GROUP SA.

Cadrul de guvernanță și structura entităților corporative

Echipa de management



**Mihaela Laura
Nicula**

Funcție: Șef Departament Contabilitate
Parte din DN AGRAR din: 2011

Naționalitate: Română

Experiență: Mihaela este Contabil Șef în cadrul DN AGRAR, din 2011. Ea asigură organizarea activității financiar-contabile, activitatea societății și răspunde de îndeplinirea la timp a obligațiilor față de bugetul de stat și față de terțe părți.

Este absolventă a Universității Babeș-Bolyai din Cluj-Napoca și deține un master în Audit Contabil. Ea este autorizat profesional ca expert contabil și este membru al CECCAR din 2010.

Înainte de a se alătura echipei DN AGRAR, Mihaela a fost analist credite juridice și membră a comitetului de aprobare a creditelor în cadrul unei companii de asigurări, instituție bancară, precum și un economist într-o companie cu un profil similar.



**Dan Bogdan
Ioan**

Funcție: Manager Agricultură
Parte din DN AGRAR din: 2012

Naționalitate: Română

Experiență: Bogdan și-a început cariera în cadrul DN AGRAR, ca șef de fermă la SC DN Agrar Berghin SRL, între 2012 și 2017, iar începând cu anul 2017 ocupă funcția de manager al producției vegetale în cadrul DN AGRAR GROUP SA.

Este responsabil de organizarea și planificarea lucrărilor agricole din cadrul DN AGRAR, de calitate și cantitatea de culturi care se produc anual, pentru procesele de tratare și depozitare a loturilor de semințe, precum și pentru coordonarea întregii echipe de agronomi din cadrul companiei.

Este absolvent al Universității de Științe Agricole și Medicină Veterinară Cluj-Napoca – Facultatea de Agricultură, specializată în agricultură și deține un master în agricultură ecologică, absolvit în 2011. El este profesionist autorizat de ANF, este un sortator autorizat de CNGSC România și este autorizat de ITCSM România.



**Marian Mircea
Rusu**

Funcție: Director Tehnic
Parte din DN AGRAR din: 2012

Naționalitate: Română

Experiență: Marian este absolvent al Universității “1 DECEMBRIE 1918” din Alba-Iulia – Facultatea de Științe, Specializarea Cadastru, și este autorizat profesional, începând cu anul 2012, pentru realizarea lucrărilor de geodezie și cadastru, categoria B.

Face parte din echipa DN AGRAR din 2009, începându-și activitatea ca inginer topograf. Datorită devotamentului său și performanțelor acumulate în cadrul companiei, începând cu anul 2011, ocupă funcția de Director Tehnic în cadrul DN AGRAR GROUP SA și este responsabil de activitatea Departamentului de Topografie.



Politica de remunerare

Principalul obiectiv al DN AGRAR legat de remunerare, este acela de a respecta principiul echității, punând accent pe strategia de afaceri, cultura și valorile companiei, interesele pe termen lung ale companiei și ale acționarilor.

Cadrul general de remunerare susține DN AGRAR în atingerea obiectivelor de afaceri stabilite, luând în considerare că remunerarea este competitivă cu cea a altor companii, iar performanța Companiei, cât și contribuțiile individuale sunt recunoscute și recompensate. De asemenea, recompensele sunt echilibrate între succesul pe termen scurt și crearea de valoare pe termen lung.

Politica de remunerare a Consiliului de Administrație și a conducerii executive respectă principiul echității, în raport cu strategia de afaceri și cu interesele pe termen lung ale societății și ale acționarilor săi.

Remunerația fixă a membrilor Consiliului de Administrație este stabilită anual prin decizia Adunării Generale a Acționarilor. De asemenea, AGA poate aproba planul de răscumpărare de acțiuni pentru membrii Consiliului de Administrație.

Tipul de remunerație	Consiliul de administrație	Managementul executiv
Remunerație fixă	Da*	Da
Remunerație variabilă	Planul de opțiuni pe acțiuni*	Planul de opțiuni pe acțiuni**

*Aprobat de către AGA

**Legate de performanță

Politica de dividende

Politica de dividende practică de către DN AGRAR urmărește păstrarea unui echilibru între remunerarea acționarilor prin dividende și nevoia de finanțare a investițiilor noi din profitul obținut. Păstrarea acestui echilibru urmărește atât creșterea atractivității investiționale pe termen lung, cât și menținerea potențialului de dezvoltare viitoare al companiei, asigurând profitabilitatea sustenabilă pe termen lung a activității, în folosul creșterii valorii create pentru acționarii noștri.

Remunerarea acestora se efectuează transparent și eficient, atât financiar, cât și fiscal, în oricare din variantele propuse: distribuția de dividende, reinvestirea profitului sau programe de răscumpărare a acțiunilor companiei noastre.

Principalii destinatari și beneficiari ai politicii de dividende sunt acționarii companiei și potențialii investitori care analizează oportunitatea de a investi în acțiuni DN AGRAR.



POLITICI CONTABILE

Politici specifice legate de mijloacele fixe 141

Politici specifice legate
de activele circulante 143

Politici specifice legate
de cheltuielile în avans 144

Politici specifice privind datoriile 144

Politici specifice legate
de veniturile în avans 145

Politici specifice legate de capitaluri 145

Politici privind veniturile,
cheltuielile și performanța 146

Politici contabile legate
de situații specifice 147



POLITICI CONTABILE

Elementele prezentate în situațiile financiare sunt evaluate în conformitate cu principiile contabile generale prezentate mai jos, în conformitate cu contabilitatea de angajamente.

Efectele tranzacțiilor și ale altor evenimente sunt recunoscute atunci când tranzacțiile și evenimentele au loc și sunt înregistrate în contabilitate și raportate în situațiile financiare ale perioadelor aferente. Înregistrările contabile se fac în lei (RON) la costul istoric, cu excepția cazului în care se utilizează valoarea justă, conform politicilor contabile ale Companiei.

Contabilitatea se ține în limba română și în moneda națională. Contabilitatea operațiunilor efectuate în valută se ține atât în moneda națională, cât și în valută.



Conversia tranzacțiilor în valută

Tranzacțiile societăților în valută se înregistrează la cursul de schimb de la data tranzacțiilor: câștigurile și pierderile înregistrate din decontarea acestor tranzacții și din conversia activelor și pasivelor monetare denominate în valută sunt recunoscute în contul de profit și pierdere. Soldurile creanțelor, datoriilor și disponibilității monetare în valută la data de 31 decembrie se convertesc în lei, la cursul de referință al zilei publicat de Banca Națională a României.

Convenții și principii

Ca reguli generale de recunoaștere a elementelor din situațiile financiare, societățile au adoptat următoarele convenții, principii și reguli:

a) continuitatea activității convenției, conform căreia activitatea generală a societăților comerciale se desfășoară în mod continuu, fără premisa (intenția sau necesitatea) întreruperii activității acestora sau a intrării în faliment;

b) angajamentul convenției contabile, potrivit căruia efectele tranzacțiilor și

ale altor evenimente sunt recunoscute (și implicit contabilizate și raportate în situațiile financiare individuale) atunci când au loc tranzacțiile și evenimentele (și nu când trezoreria sau echivalentul acesteia este încasată sau plătită).

c) elementele prezentate în situațiile financiare individuale se evaluează cu respectarea următoarelor principii contabile:

- Principiul continuității afacerii
- Principiul permanenței metodelor
- Principiul precauției
- Principiul contabilizării angajamentelor
- Principiul evaluării separate a activelor și pasivelor
- Principiul intangibilității
- Principiul necompensării
- Principiul prevalenței economicului asupra juridicului
- Principiul pragului de semnificație

d) calitățile informațiilor contabile care au fost luate în considerare la întocmirea situațiilor financiare individuale sunt: relevanță, credibilitate, comparabilitate, inteligibilitate.

POLITICI SPECIFICE LEGATE DE MIJLOACELE FIXE

ACTIVE NECORPORALE

Evaluarea imobilizărilor necorporale se efectuează la costul de achiziție, pentru activele care intră prin cumpărare, la costul de producție, pentru activele produse de societatea aflată în administrare proprie, la valoarea justă, respectiv valoarea utilității pentru activele care intră prin aportul la capitalul social, prin donație, subvenție sau schimb cu alte active.

Costurile aferente modernizărilor, îmbunătățirilor și altor eforturi care îmbunătățesc performanțele/parametrii de utilizare ai activului respectiv sunt (de asemenea) capitalizate în valoarea de intrare a mijloacelor fixe.

Evaluarea în bilanț se efectuează la minim între valoarea contabilă netă și valoarea recuperabilă, iar ieșirea din gestiune se efectuează la valoarea de intrare.

POLITICI CONTABILE

Concesiuni, brevete, licențe, mărci comerciale, drepturi și active similare

Concesiunile, brevetele, licențele, mărcile comerciale, drepturile și activele similare ce reprezintă contribuția, achiziționate sau obținute în alte moduri, se înregistrează în conturile activelor necorporale la valoarea de intrare sau la costul de achiziție, după caz. În această situație, valoarea de intrare este asimilată valorii juste.

Concesiunile primite se reflectă ca active necorporale atunci când contractul de concesiune stabilește o anumită durată și o valoare pentru concesiune.

Amortizarea concesiunii se înregistrează în perioada de utilizare a acesteia, stabilită conform contractului.

În cazul în care contractul prevede plata unei chirii și nu a unei valori amortizabile, cheltuiala reprezentând chiria va fi reflectată, fără recunoașterea unei imobilizări necorporale.

Avansuri și alte imobilizări necorporale

În cadrul avansurilor și al altor imobilizări necorporale, se înregistrează

avansurile acordate furnizorilor de imobilizări necorporale, programele pentru calculator create de entitate sau achiziționate de la terți, pentru nevoi de uz propriu, precum și alte imobilizări necorporale.

Evaluarea la data bilanțului

Imobilizările necorporale sunt prezentate în bilanț la valoarea lor de intrare, minus ajustările valorice acumulate.

ACTIVE CORPORALE

Terenuri

În cazul mijloacelor fixe corporale din grupul "Teren", societățile au optat pentru înregistrarea valorii acestora la costul de achiziție. Evaluarea terenurilor la data bilanțului se efectuează la cost, minus ajustările de amortizare acumulate.

Clădiri și active biologice productive (vacii de lapte)

Companiile au optat pentru înregistrarea lor la costul de achiziție, pentru activele care intră prin achiziție sau costul de producție, pentru activele care sunt produse de companie pe cont propriu sau în parteneriat. Evaluarea la data bilanțului se efectuează la cost, minus

ajustările de amortizare acumulate. Plusul sau minusul rezultat din reevaluarea activelor corporale, în conformitate cu prevederile prezentelor reglementări, trebuie să se reflecte în debitul sau creditul contului "Rezerve din reevaluare", după caz, în conformitate cu prevederile privind reevaluarea activelor corporale.

Reducerea rezervelor din reevaluare poate fi efectuată numai în limita soldului creditului existent.

Câștigul din amortizarea diferențelor de reevaluare este considerat a fi atins, deoarece activul se amortizează (este utilizat de entitatea economică).

În acest caz, valoarea rezervei transferate este diferența dintre amortizarea calculată pe baza valorii contabile reevaluate și valoarea amortizării calculată pe baza costului inițial al activului.

În funcție de prevederile legale în vigoare la momentul respectiv, reevaluarea activelor corporale și implicit rezerva de reevaluare aferenta acestora a fost recunoscută din punct de vedere fiscal sau nu.

Ca urmare, societatea înregistrează și urmărește pe baza unor aspecte

distincte recunoscute analitic și nerecunoscute fiscal, a rezervelor din reevaluare, precum și a excedentului transferat.

Cheltuieli ulterioare

Cheltuielile ulterioare cu îmbunătățirile semnificative sunt recunoscute ca o componentă a activului în condițiile în care acestea au ca efect îmbunătățirea parametrilor tehnici inițiali și/sau conduc la obținerea de beneficii economice viitoare, suplimentare față de cele estimate inițial.

Costurile de întreținere, reparații și îmbunătățiri minore sunt recunoscute drept cheltuieli în perioada în care sunt suportate. Cedarea și încasarea activelor corporale, care sunt casate sau retrase din exploatare, sunt scoase din bilanț împreună cu amortizarea acumulată aferentă.

Orice profit sau pierdere rezultată dintr-o astfel de operațiune se determină ca diferența dintre veniturile generate de derecunoaștere și valoarea neamortizată, inclusiv cheltuielile cauzate de aceasta, fiind incluse ca venituri, respectiv cheltuieli, în contul de profit și pierdere. Câștigurile și pierderile din vânzarea de active fixe sunt determinate pe baza valorii lor de

POLITICI CONTABILE

vânzare și sunt luate în considerare la determinarea profitului din exploatare.

Mijloace fixe în funcție de tipul de obiect de inventar

Mijloacele fixe ca obiecte de inventar, sunt suportate în momentul consumului și nu sunt incluse în valoarea contabilă a mijloacelor fixe.

Active corporale în curs

Activele corporale în curs, reprezintă investițiile neterminate efectuate în cadrul administrării proprii sau într-o asocieră în participație și sunt evaluate la costul de achiziție sau de producție, după caz. Acestea se clasifică ca active imobilizate finalizate după recepție, implementare sau punere în funcțiune, după caz.

Leasing financiar

Activele imobilizate care vor fi achiziționate în leasing financiar vor fi capitalizate și amortizate în funcție de durata lor de viață utilă estimată, pe aceeași bază ca și activele imobilizate proprii.

Activele achiziționate în cadrul contractelor de leasing financiar sunt recunoscute ca active la valoarea justă

la data achiziției sau la valoarea actualizată a plăților minime de leasing, dacă acestea din urmă sunt mai mici.

Datoria corespunzătoare față de locator este inclusă în bilanț ca datorie de leasing financiar.

Costul de finanțare, care reprezintă diferența dintre totalul plăților de leasing și valoarea justă a activelor închiriate, este alocat în bilanț pe durata contractului de leasing, astfel încât să se obțină o rată periodică constantă a dobânzii la soldul datoriei rămase în fiecare perioadă.

Amortizare

Activele fixe corporale și necorporale se amortizează prin metoda liniară, în conformitate cu "Reglementările contabile conform directivelor europene" aprobate prin Ordinul Ministrului Finanțelor 1802/2014, pe baza duratei lor de viață utilă estimate, din momentul în care sunt puse în funcțiune, astfel încât costul să scadă la valoarea reziduală estimată în perioada de funcționare avută în vedere, după cum urmează:

- Active corporale 3-18 ani
- Amenajare a teritoriului 9 ani
- Clădiri 8-60 de ani

- Echipamente, instalații tehnologice și mijloace de transport 2-24 ani
- Mobilier, echipamente de birou și echipamente de protecție 3-12 ani
- Active biologice (vacii de lapte) 5 ani
- Terenul nu este amortizat deoarece se presupune că are o durată de viață utilă nedeterminată

Regimul de amortizare fiscală este, de asemenea, regimul de amortizare în linie dreaptă.

ACTIVE FINANCIARE

Activele financiare reprezintă participații pe termen lung, acțiuni la societăți afiliate și alte participații și sunt evaluate la costul de achiziție sau la valoarea determinată de contract pentru a le achiziționa, minus ajustările acumulate pentru pierderile de valoare. Evaluarea la data bilanțului activelor financiare este prezentată în bilanț la valoarea de intrare, minus ajustările acumulate pentru pierderea de valoare.

POLITICI SPECIFICE LEGATE DE ACTIVELE CIRCULANTE

STOCURI

Stocurile sunt evaluate la costul de achiziție și, respectiv, la costul de

producție. Costul inventarului include toate costurile legate de achiziție și prelucrare, precum și toate costurile suportate de companie pentru a aduce inventarul la forma și locația în care se află.

Costul produselor finite, precum și al celor în curs de desfășurare, include materialele directe, forța de muncă directă și alte costuri directe de producție, precum și partea din costurile indirecte alocate în mod rezonabil ca fiind legată de fabricarea lor. Metoda de descărcare de gestiune este FIFO (și anume primul intrat - primul ieșit). Stocurile sunt prezentate în bilanț la cel mai mic cost și valoare realizabilă netă.

CREANȚE

Creanțele pe termen scurt (cu scadențe de până la 12 luni) sunt evaluate la valoarea nominală la data apariției lor, nu mai sunt necesare actualizări periodice. Creanțele pe termen lung sunt afișate la o valoare actualizată, pe baza unui curs de schimb sau pe baza planului de colectare a plăților. Se reflectă ajustările și provizioanele pentru deprecierea creanțelor, pentru deprecierea creanțelor din conturile clienților și debitorilor, cu inventarul la sfârșitul exercițiului financiar, ajustările pentru depreciere. Diferențele de curs

POLITICI CONTABILE

valutar legate de creanțele în valută străină la sfârșitul fiecărui exercițiu financiar sunt recunoscute ca venituri sau cheltuieli financiare ale perioadei.

Creanțele necolectate vor conduce la recunoașterea pierderilor din situațiile financiare ale exercițiului în care sunt identificate, ca atare numai dacă este sigur că este imposibil să se colecteze suma menționată și numai după ce societatea a întreprins toate acțiunile necesare în aceste situații (aplicarea legii a celui care ră plătește și obținerea unei hotărâri definitive, cererea de faliment a debitorului respectiv etc.).

FONDURI DE NUMERAR ȘI ECHIVALENTE

Fondurile în numerar sunt evidențiate separat și contabilizate pe fiecare tip de monedă. Evidența contabilă a fondurilor de numerar în estimări și deplasarea acestora se face în lei, la cursul de schimb de la data tranzacției.

La sfârșitul exercițiului financiar, soldurile valutare se convertesc conform cursului de schimb comunicat de Banca Națională a României, valabil la data încheierii exercițiului financiar, iar diferențele de curs valutar se evidențiază drept cheltuieli financiare sau venituri ale perioadei.

POLITICI SPECIFICE LEGATE DE CHELTUIELILE ÎN AVANS

Cheltuielile efectuate în exercițiul financiar curent, dar care se referă la exercițiile financiare următoare, se înregistrează separat, drept cheltuieli înregistrate în avans și pot fi sub formă de chirii, subscrieri sau alte cheltuieli suportate în avans. Cheltuielile înregistrate în avans sunt evaluate la costul de achiziție sau la valoarea prevăzută în contract.

POLITICI SPECIFICE PRIVIND DATORIILE

Datoriile sunt evaluate la valoarea nominală a sumelor de bani care vor fi plătite sau la valoarea nominală a altor modalități de stingere a obligației. Actualizarea valorii datoriilor se face în cazul datoriilor în valută, nedecontate până la sfârșitul anului, ceea ce duce la recunoașterea unor cheltuieli sau venituri din diferențele de curs valutar în perioada respectivă, sau în cazul datoriilor pe termen mediu și lung care trebuie indexate în funcție de anumite rate (împrumuturi bancare, alte împrumuturi similare etc.).

Decontarea în legătură cu personalul și contribuțiile aferente

Contabilitatea decontărilor cu personalul cuprinde drepturile salariale, majorările, adăugirile, premiile de la fondul de salarii, indemnizațiile pentru concediul anual, precum și cele pentru incapacitate temporară de muncă, plătite din fondul de salarii și alte drepturi în bani și/sau în natură datorate de entitatea de personal pentru munca prestată.

Contabilitatea decontărilor de contribuții sociale include obligații privind contribuția de asigurări sociale și contribuția de asigurări sociale de sănătate.

Contribuțiile sociale evidențiate în bilanțul contabil la sfârșitul exercițiului financiar vor fi prezentate separat, respectiv contribuțiile sociale ce urmează a fi recuperate drept creanțe, precum și contribuțiile sociale ce urmează a fi plătite cu titlu de creanță.

Comaniile evaluează și înregistrează, în fiecare lună, cheltuielile salariale și obligațiile de plată aferente.

Toate beneficiile de natura salariilor care sunt acordate angajaților sunt evaluate și incluse în nivelul salariilor brute.

Excepție de la această regulă o constituie indemnizațiile pentru tichetele de masă, care se acordă angajaților în limitele stabilite legal.

Decontări cu bugetul de stat și fonduri speciale

Decontările cu bugetul de stat și fondurile speciale includ: impozitul pe profit/venit, impozitul pe valoarea adăugată, impozitul pe veniturile din salarii, subvențiile de primit, alte impozite, taxe și plăți similare. Impozitul pe profit/venitul din plată trebuie recunoscut ca datorie în limita sumei neplătite.

În cazul în care suma plătită depășește suma datorată, excedentul trebuie recunoscut ca o creanță. Taxa pe valoarea adăugată datorată bugetului de stat se determina ca diferența dintre valoarea taxei exigibile aferente bunurilor livrate sau serviciilor prestate (TVA încasat) și taxa deductibilă pentru achizițiile de bunuri și servicii (TVA deductibil).

În situația în care există diferențe între faptul generator de TVA și data scadenței acesteia, TVA total se înregistrează într-un cont separat, denumit TVA neimpozabil care, întrucât devine exigibil potrivit legii, este transferat către TVA colectat sau TVA deductibil, după caz.

POLITICI CONTABILE

Impozitul pe venit ca salarii, care se înregistrează în contabilitate, cuprinde totalul impozitelor individuale, calculate potrivit legii.

Datoriile la bugetul de stat și fondurile speciale se calculează, evidentiază și se virează conform prevederilor legale în vigoare.

Credite bancare

Creditele bancare atrase de companii în viitor, vor fi evaluate și prezentate în bilanț la valoarea actualizată a plăților viitoare necesare pentru stingerea datoriei. Calculul actualizării se va face fie cu ajutorul graficelor de rambursare întocmite de banca creditoare, fie cu ajutorul unei rate de actualizare considerate reprezentative.

Dobânzile aferente creditelor bancare vor fi recunoscute drept cheltuieli ale exercițiilor financiare respective. Dobânda va fi percepută direct la costuri. Pasivele aferente creditelor bancare în valută străină vor fi convertite la sfârșitul exercițiului financiar în moneda de raportare, utilizând cursul de schimb de referință comunicat de Banca Națională a României pentru încheierea exercițiului financiar, iar diferențele de curs valutar care apar vor fi recunoscute ca venituri, respectiv cheltuieli financiare ale perioadei.

Partea actuală a împrumuturilor pe termen lung va fi inclusă în "Datoriile care urmează să fie plătite în termen de un an". Dobânda acumulată la data bilanțului va fi inclusă în "Sumele datorate instituțiilor de credit" în pasivul curent.

Provizioane

Un provizion va fi recunoscut numai atunci când: o entitate are o obligație curentă generată de un eveniment anterior. Valoarea recunoscută ca provizion trebuie să fie cea mai bună estimare la data bilanțului a costurilor necesare pentru decontarea obligației curente. Provizioanele ar trebui revizuite la fiecare dată a bilanțului și ajustate pentru a reflecta cea mai bună estimare actuală.

În cazul în care o ieșire de resurse nu mai este de natură să deconteze o obligație, provizionul va fi anulat prin reluarea veniturilor. Provizionul va fi utilizat numai în scopul pentru care a fost recunoscută inițial.

POLITICI SPECIFICE LEGATE DE VENITURILE ÎN AVANS

Veniturile înregistrate în anul curent, dar care se referă la exercițiile financiare următoare, se înregistrează separat, ca

venituri înregistrate în avans și pot fi sub formă de chirii, subscrieri sau alte venituri aferente perioadelor sau anilor următori.

Veniturile înregistrate în avans urmează regimul de evaluare și înregistrare a datoriilor.

POLITICI SPECIFICE LEGATE DE CAPITALURI

Capitalul social

Societățile comerciale au fost înființate conform Legii nr.31/1990 republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Capitalul social poate fi majorat prin emiterea de noi acțiuni, emise și subscrise la valoarea de piață a acțiunilor, sau prin emiterea de acțiuni acordate gratuit.

Rezerve din reevaluare

Plusul sau minusul rezultat din reevaluarea activelor corporale, în conformitate cu prevederile prezentelor reglementări, trebuie să se reflecte în debitul sau creditul contului "Rezerve de reevaluare", în conformitate cu prevederile privind reevaluarea activelor corporale.

Reducerea rezervelor de reevaluare poate fi efectuată numai în limita soldului creditului existent.

Câștigul din amortizarea diferențelor de reevaluare, se consideră realizat pe măsură ce activul se depreciază (este utilizat de entitatea economică).

În acest caz, valoarea rezervei transferate este diferența dintre amortizarea calculată pe baza valorii contabile reevaluate și valoarea amortizării calculată pe baza costului inițial al activului.

În funcție de prevederile legale în vigoare la momentul respectiv, reevaluarea activelor corporale și implicit rezerva de reevaluare aferentă acestora a fost recunoscută din punct de vedere fiscal sau nu.

Ca urmare, societatea înregistrează și urmărește rezervele de reevaluare, precum și excedentul transferat, în scopuri analitice separate recunoscute și nerecunoscute în scopuri fiscale.

Rezerve legale

Rezervele legale se constituie anual din profitul entității, în acțiuni și în limitele prevăzute de lege (în proporție de 5%, până când rezerva totală ajunge la 20% din capitalul subscris și vărsat), precum și din alte surse prevăzute de lege.

POLITICI CONTABILE

Rezervele legale pot fi utilizate numai în condițiile prevăzute de lege.

Alte rezerve

Alte rezerve care nu sunt prevăzute de lege sau de statut pot fi constituite ca facultative, pe seama profitului net pentru acoperirea pierderilor contabile sau în alte scopuri, potrivit hotărârii Adunării Generale a Acționarilor sau Asociaților, cu respectarea prevederilor legale.

POLITICI PRIVIND VENITURILE, CHELTUIELILE ȘI PERFORMANȚA

Recunoașterea veniturilor

Recunoașterea veniturilor se realizează în conformitate cu următoarele criterii:

- creșterea beneficiilor economice viitoare, prin creșterea activelor sau reducerea pasivelor, creștere determinată atunci când sunt îndeplinite cumulativ următoarele criterii:
 - transferul tuturor riscurilor și avantajelor legate de proprietatea asupra activului;
 - controlul efectiv asupra bunului vândut nu mai este deținut;
 - acel bine nu mai poate fi gestionat.

- evaluare credibilă
- Vânzările fără TVA, accizele, alte taxe pe vânzări și reducerile sunt recunoscute atunci când a avut loc livrarea de bunuri și servicii și se realizează transferul riscurilor și recompenselor.

Veniturile din vânzarea de bunuri se înregistrează în momentul predării bunurilor către cumpărători, livrarea acestora pe baza facturii sau în alte condiții prevăzute în contract, care atestă transferul dreptului de proprietate asupra acestor bunuri către clienți.

Veniturile din prestarea de servicii se înregistrează în contabilitate pe măsură ce sunt efectuate. Veniturile din dobânzi, redevențe și dividende sunt recunoscute după cum urmează:

- a) dobânzile se recunosc periodic, proporțional, în măsura generării celui venit, pe baza contabilității de angajamente;
- b) redevențele sunt recunoscute pe baza contabilității de angajamente, potrivit contractului;
- c) dividendele sunt recunoscute la stabilirea dreptului acționarului de a le încasa.

Diminuarea sau anularea provizioanelor stabilite, respectiv a ajustărilor pentru

amortizarea sau pierderea de valoare reflectată, se realizează prin înregistrarea acestora în venituri dacă întreținerea acestora nu mai este justificată, riscul se realizează sau cheltuiala devine exigibilă.

Recunoașterea cheltuielilor

Cheltuielile sunt recunoscute după următoarele criterii:

- reducerea beneficiilor economice viitoare, prin reduceri de active sau creșteri ale pasivelor, care are ca efect reducerea capitalului propriu al societății, o consecință care nu se referă la retrageri sau distribuții către fondatorii societății și
- evaluarea ar trebui să fie credibilă.

Pentru a evalua în mod corespunzător cheltuielile, acestea sunt asociate cu valoarea activelor care scad în consecință sau cu valoarea datoriilor care apar împreună cu aceste cheltuieli.

Prin urmare, o evaluare corectă a activelor la intrarea lor în gestiune și ulterior la ajustarea valorii acestora, din diverse cauze, și anume evaluarea corectă a pasivelor, are ca rezultat o evaluare credibilă a cheltuielilor asociate. Un aspect esențial asociat cheltuielilor este momentul recunoașterii acestora. Aici se va utiliza judecata profesională, care se va baza

pe contabilitatea de angajamente, precum și pe principiul conectării cheltuielilor cu veniturile care au fost generate în perioada respectivă.

Cheltuielile aferente salariilor și colaboratorilor se vor înregistra pe bază de salarii și a documentelor aferente.

Cheltuielile aferente lucrărilor executate și serviciilor prestate de terți se vor înregistra pe baza facturilor sau documentelor justificative, în perioada aferentă evenimentului generator.

Cheltuielile cu amortizarea se vor înregistra în fiecare lună de utilizare a acestor active, pe baza planurilor de amortizare imobiliară.

Cheltuielile aferente subvențiilor, sponsorizărilor și donațiilor acordate vor fi recunoscute în perioada în care activele cu care s-a făcut subvenția / sponsorizarea / donația sunt în afara administrării. Aceste cheltuieli se efectuează în limitele prevăzute de legislația în vigoare, în ceea ce privește deductibilitatea lor la calculul impozitului pe profit.

Rezultat contabil – rezultat fiscal

La sfârșitul fiecărei perioade (lună etc.), soldurile conturilor de venituri și cheltuieli sunt preluate de contul de profit și pierdere.

DECLARAȚIA CONDUCERII

Rezultatul contabil brut se ajustează cu cheltuielile neimpozabile, cu cele deductibile fiscal, precum și cu veniturile neimpozabile, pentru determinarea rezultatului fiscal. Facilitățile fiscale de care au beneficiat societățile comerciale sunt evaluate și înregistrate conform prevederilor legale în vigoare în perioada de raportare.

Impozitare

Societățile înregistrează fie impozitul pe profit curent pe baza profitului brut din situațiile financiare, conform legii nr.227/2015 din Codul fiscal cu modificările și completările ulterioare, fie impozitul pe venit în cazul microîntreprinderilor.

POLITICI CONTABILE LEGATE DE SITUAȚII SPECIFICE

Active contingente

Activele contingente sunt de obicei generate de evenimente neplanificate sau neașteptate care pot genera intrări de beneficii economice pentru companie.

Activele contingente nu sunt recunoscute în situațiile financiare deoarece nu sunt sigure, iar recunoașterea lor ar putea duce la venituri care nu sunt niciodată

realizate. Activele contingente sunt evaluate în permanență pentru a asigura reflectarea adecvată în situațiile financiare a modificărilor care au avut loc.

Astfel, dacă afluxul de beneficii economice devine cert, activul și venitul corespunzător vor fi recunoscute în situațiile financiare pentru perioada în care au avut loc modificările. În caz contrar, acesta va continua să fie prezentat ca activ contingent.

Datorii contingente

O datorie contingentă este:

a) o obligație potențială, apărută ca urmare a unor evenimente anterioare, anterioare datei bilanțului și a cărei existență va fi confirmată numai prin apariția sau neefectuarea unuia sau mai multor evenimente viitoare incerte, care nu pot fi pe deplin sub controlul entității;

sau

b) o obligație curentă apărută ca urmare a unor evenimente anterioare, anterioare datei bilanțului, dar care nu este recunoscută deoarece fie nu este sigur ca vor fi necesare ieșiri de resurse pentru stingerea acestei datorii, fie valoarea datoriei nu poate fi evaluată suficient de fiabil.

Datoriile contingente sunt evaluate în permanență, pentru a determina dacă o ieșire de resurse care încorporează beneficiile economice a devenit probabilă.

În cazul în care se consideră că ieșirea de resurse este necesară, generată de un element luat în considerare anterior datoriei contingente, o datorie sau un provizion va fi recunoscut, după caz, în situațiile financiare aferente perioadei în care a avut loc modificarea clasificării evenimentului.

Evenimente ulterioare datei bilanțului

Evenimentele ulterioare datei bilanțului sunt acele evenimente, favorabile sau nefavorabile, care au loc între data bilanțului și data la care situațiile financiare anuale sunt autorizate spre publicare.

Evenimentele ulterioare care oferă informații suplimentare față de cele existente la data bilanțului, în legătură cu bilanțul societății sau cu implicații negative asupra continuității activității și care conduc la necesitatea înregistrării veniturilor sau cheltuielilor în contabilitate, pentru a prezenta o imagine fidelă, sunt reflectate în situațiile financiare.

Modificarea politicilor contabile

Modificarea politicilor contabile se va face numai dacă acest lucru este impus de lege sau are ca rezultat informații mai relevante sau mai credibile cu privire la operațiunile companiei.

În cazul unei modificări a politicilor contabile, astfel încât utilizatorii să poată aprecia dacă noua politică a fost aleasă în mod adecvat, efectul modificării asupra rezultatelor raportate ale perioadei și tendința reală a rezultatelor activității companiei vor fi prezentate în consecință.

DECLARAȚIA CONDUCERII

Alba-Iulia, 29 martie 2024

Conform celor mai bune informații disponibile, confirmăm că situațiile financiare consolidate și individuale simplificate auditate întocmite pentru perioada de douăsprezece luni încheiată la 31 decembrie 2023, oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea a activelor, obligațiilor, poziției financiare și a situației veniturilor și cheltuielilor DN AGRAR GROUP SA, așa cum este prevăzut de standardele de contabilitate aplicabile, și că Raportul de management oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea a evenimentelor importante care au avut loc în exercițiul financiar 2023 și a impactului acestora asupra situațiilor financiare consolidate și individuale ale companiei.

Jan Gijbertus de Boer

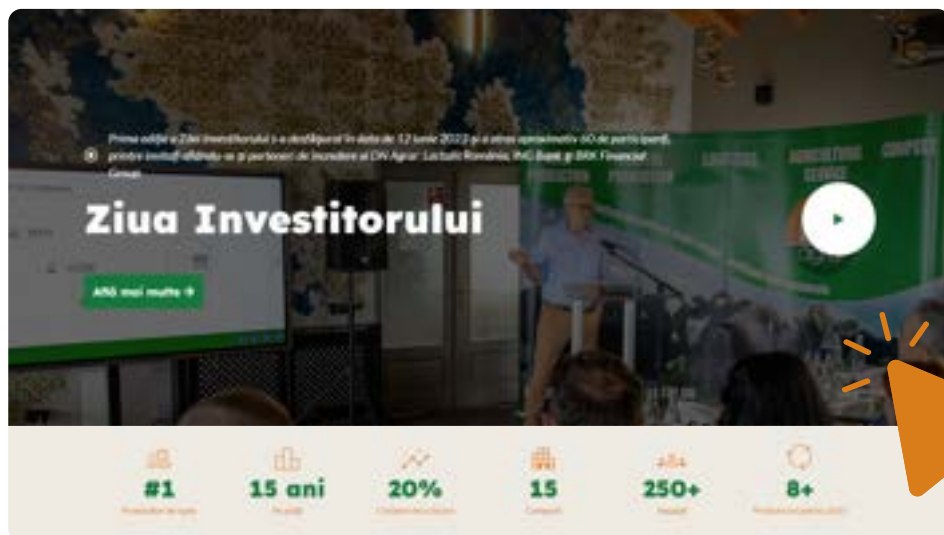
Președintele Consiliului de Administrație al DN AGRAR GROUP S.A.

CONTACT

Website: www.dn-agrar.eu

Pe site-ul companiei DN AGRAR puteți găsi comunicate de presă recente și arhivate, rapoarte financiare, rapoarte anuale, prezentări, calendarul financiar și alte informații relevante pentru acționari.

**Accesează pagina noastră
și abonează-te la newsletter
pentru a fi la curent
cu activitatea DN AGRAR.**



Cum intri în contact cu noi?



Peter de Boer
Manager IR
peter.deboer@dn-agrar.eu

Informații generale

Piața Iuliu Maniu nr. 1, jud. Alba-Iulia, România
0258/818114
0258/818115
investors@dn-agrar.eu

